

Generalversammlung 2010

Ronald Trächsel, CFO



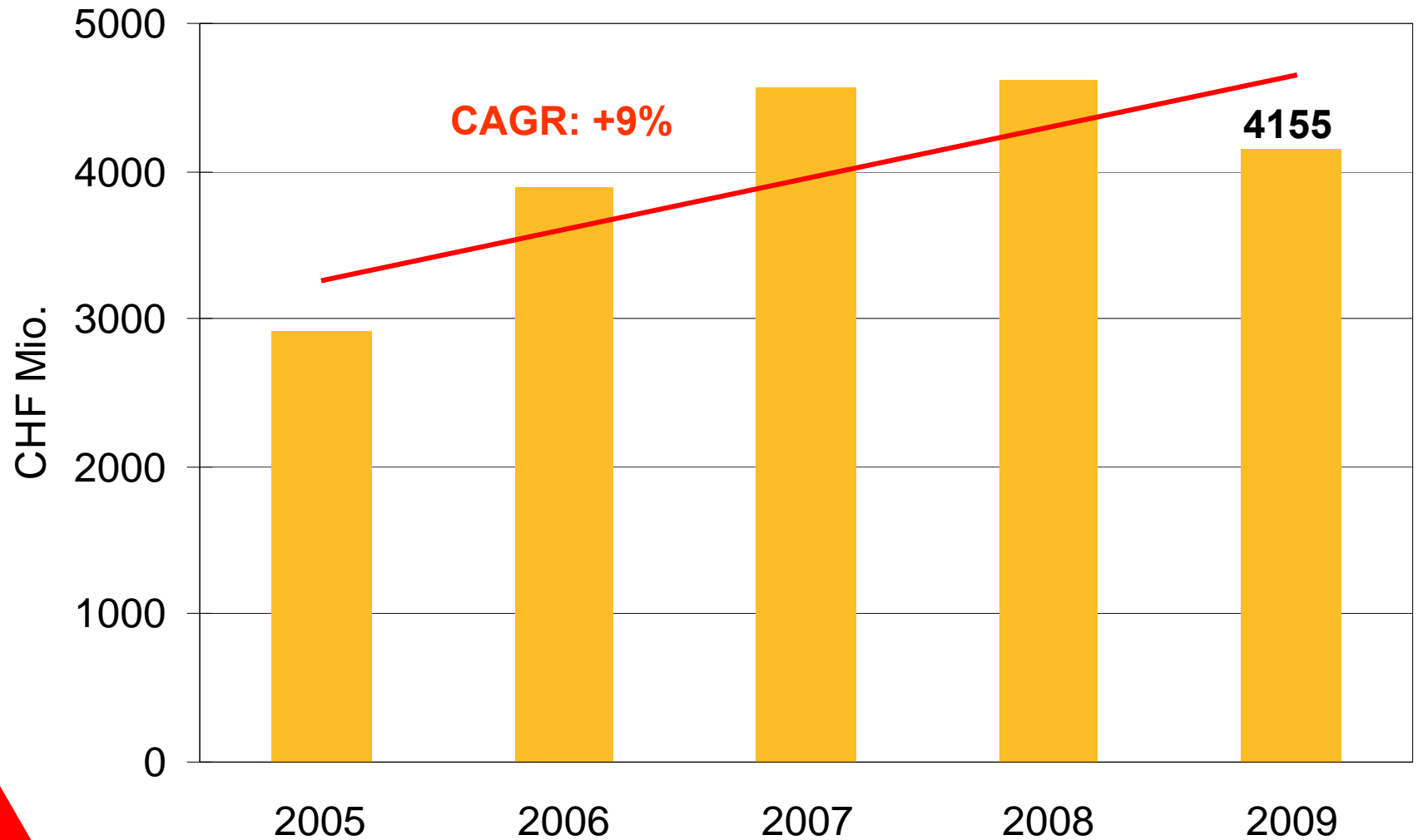
Innovation & since
Consistency | 1910

Umsatzentwicklung 2009 (in Mio. CHF)

	2008	2009	Δ	%
Nettoerlös	4 624.5	4 154.9	-469.6	-10.2
- Sika intern			-288.3	-6.2
- Zukauf von Firmen			+ 108.8	+ 2.3
- Währungseinfluss			-290.2	-6.3

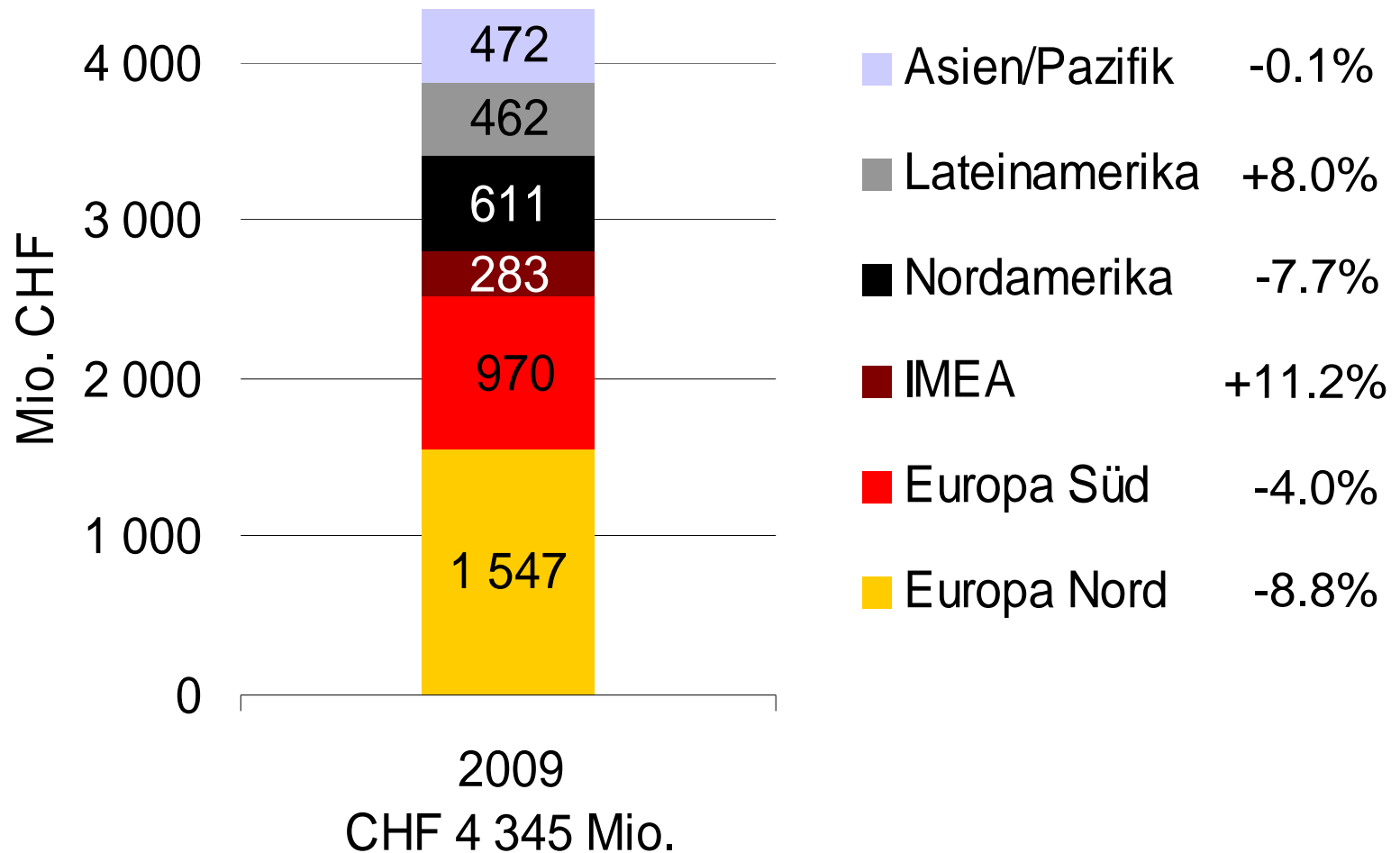


Umsatzentwicklung

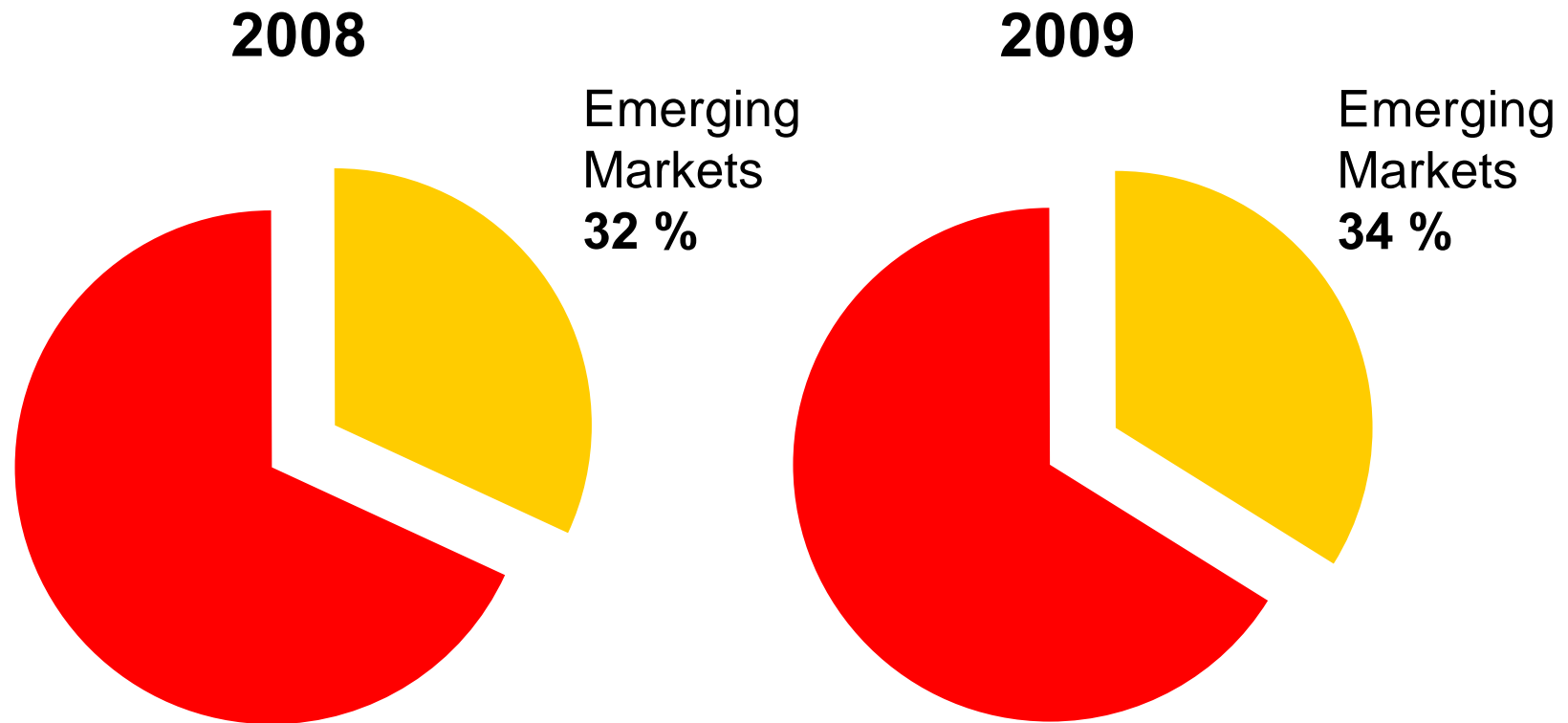


Nettoerlös nach Regionen

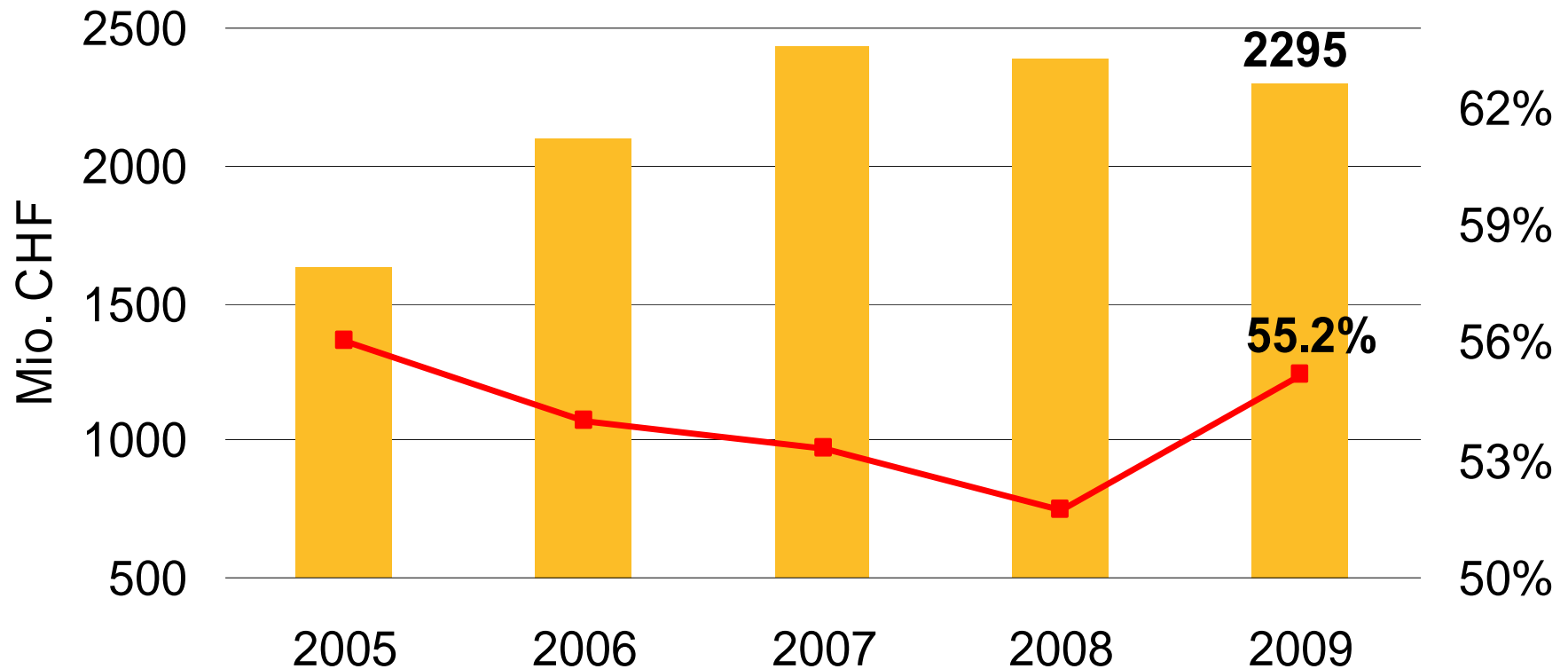
(Wachstum in Lokalwährungen)



Wachsender Umsatzanteil in den Emerging Markets



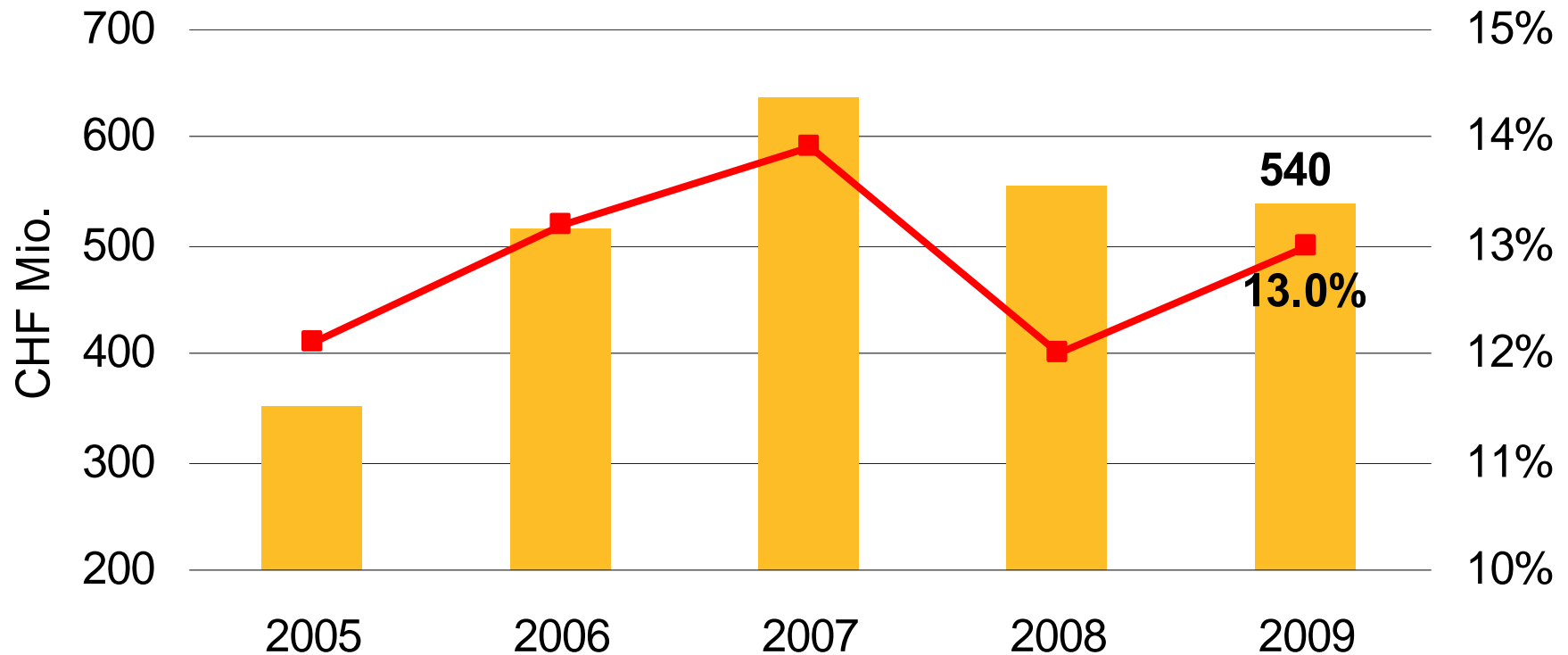
Bruttoergebnis



+ niedrige Rohstoffkosten
+ stabile Verkaufspreise



EBITDA



- + gesteigerte Bruttomarge
- + reduzierte Kosten um 4% (akquisitionsbereinigt -8%)
- niedrigerer Umsatz



Kostenentwicklung (akquisitionsbereinigt)

in CHF Mio.	2008	2009	Veränderung	
Personalkosten	958	914	-44	-5%
Übrige Kosten	882	783	-95	-11%

Restrukturierungen 2009

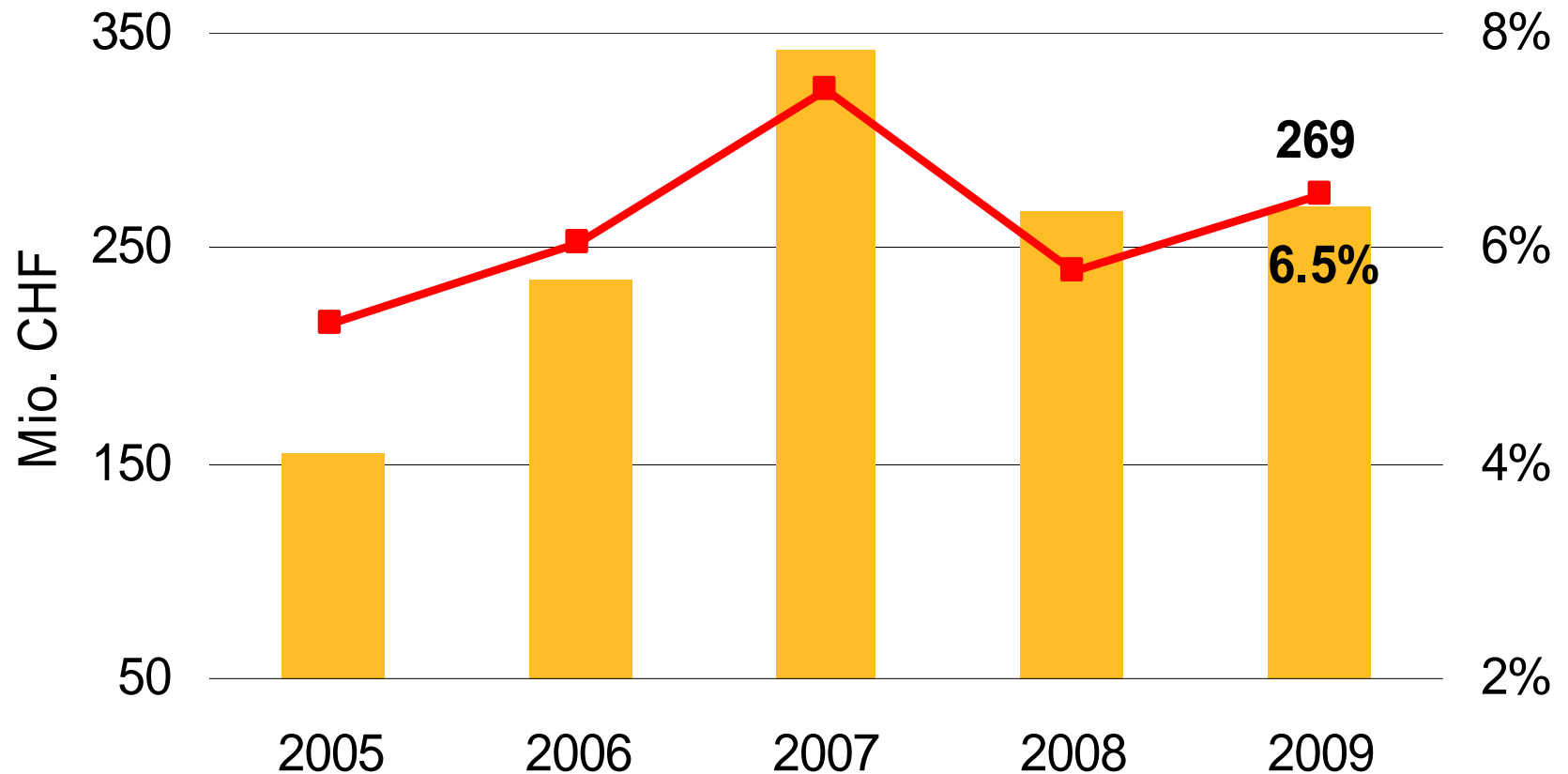
Einmalige Kosten CHF 56 Mio.



Jährliche Einsparungen CHF 40 Mio.

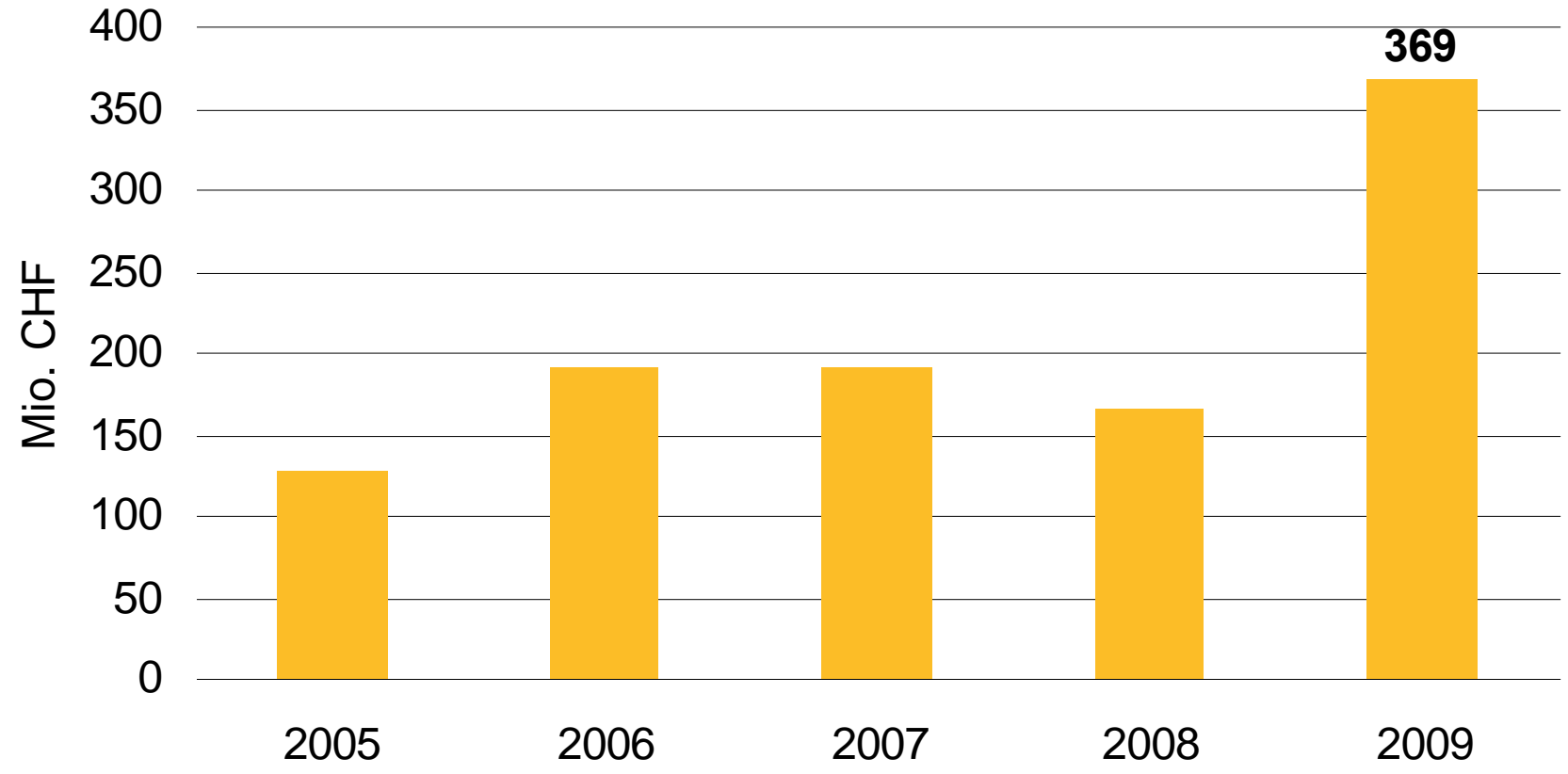


Konzerngewinn (vor Restrukturierungskosten)



Prozentual der zweithöchste Konzerngewinn in der Firmengeschichte

Operating Free Cash Flow



Flüssige Mittel Ende 2009: CHF 800 Mio.