



# ŠEST MĚSÍCŮ SPOLEČNÉHO ÚSPĚCHU

INTEGRACE MBCC – PŘÍBĚHY O ÚSPĚCHU PO CELÉM SVĚTĚ

**Perfektní  
spojení**

**Integrace MBCC  
v číslech.**

**Strategie  
Sika 2028**

**Za hranicí  
očekávání.**

**Úspěšná  
spolupráce**

**Sika a MBCC –  
skvělý střih.**

**Globální,  
ale lokální**

**Úspěšně řídit  
globální podniky.**

**STAVÍME NA DŮVĚŘE**



# ŠEST MĚSÍCŮ SPOLEČNÉHO ÚSPĚCHU

2

ÚSPĚŠNÉ PŘÍBĚHY PO CELÉM SVĚTĚ

<b>PERFEKTNÍ SPOJENÍ: VYTVÁŘENÍ INOVACÍ A LÍDRA UDRŽITELNOSTI</b>	<b>3</b>
<b>STRATEGIE 2028 – ZA HRANICÍ OČEKÁVÁNÍ</b>	<b>4</b>
<b>TECHNOLOGIE PODTRHUJE DĚDICTVÍ MBCC</b>	<b>6</b>
<b>VELKÉ PŘESUNY</b>	<b>8</b>
<b>ÚSPĚŠNÁ SPOLUPRÁCE</b>	<b>10</b>
<b>UMĚNÍ BÝT „GLOBÁLNÍ, ALE MÍSTNÍ“</b>	<b>16</b>
<b>„ZKUŠENOSTI V MALOOBCHODĚ JSOU NAŠÍM VELKÝM PŘÍNOSEM.“</b>	<b>18</b>
<b>KOORDINÁTOŘI INTEGRACE</b>	<b>19</b>
<b>FAKTA A ČÍSLA</b>	<b>20</b>

**Odpovědný:** Dominik Slappnig  
**Editors:** Matthias Arnet, Sidonie Bauer,  
Tim Förschler, Klaus Treichel

*Ochranná známka „Master Builders Solutions“  
je používána na základě licence společnosti  
Construction Research & Technology GmbH, Německo*

**SIKA AG**  
Zugerstrasse 50  
6341 Baar  
Švýcarsko

**Kontakt**  
Phone +41 58 436 68 00  
[www.sika.com](http://www.sika.com)

## O ŠESTI MĚSÍCÍCH SPOLEČNÉHO ÚSPĚCHU

Před šesti měsíci, 2. května 2023, jsme oslavili zvláštní den v historii naší společnosti: akvizice skupiny MBCC byla formálně uzavřena. Tento den znamenal konec cesty, která začala 18 měsíců před, konkrétně 11. listopadu 2021, kdy společnost Sika oznámila svůj záměr spojit síly s MBCC.

Vytrvalost, soustředěnost na cíl a důvěra všech zaměstnanců po celém světě se vyplatila: Více jak 6000 zkušených a oddaných bývalých kolegů MBCC se oficiálně připojilo k naší společnosti. Společně jsme se stali většími a silnějšími a nyní jsme vedoucí silou, se kterou je třeba v našem odvětví počítat.

Celkově jsme dosáhli významného pokroku a integrace je na dobré cestě: Základní podnikání společností Sika a MBCC mělo v prvních devíti měsících roku 2023 velmi podobné růstové trajektorie. S mírným organickým růstem o 1 až 1,5 % oproti celkově poměrně zápornému trhu jsme byli schopni získat podíly na trhu, což je silným ukazatelem důvěry našich zákazníků. Integrovaná synergie se vyvíjí dobře. Bylo identifikováno více než 1 000 projektů a ve své nové strategii 2028 se skupina právě zavázala zvýšit svůj cíl synergie z 160–180 milionů CHF na 180–200 milionů CHF. A konečně, pozitivní smýšlení na obou stranách organizace je viditelně silné. Lidé chápou, že akvizice představuje mnoho příležitostí pro našich 33 000 zaměstnanců. Po půl roce jsme hrdí na to, že můžeme vidět kolegy z obou společností, kteří spolu velmi dobře spolupracují. Při několika příležitostech během společných setkání se bývalí zaměstnanci MBCC aktivně podíleli na hledání řešení, jako by byli v Sika již několik let. Jedním z výsledků průzkumu integrace, který vynikl, bylo, že kolegové na obou stranách chápou nadcházející integrační cestu. To je klíčové pro celkovou úspěšnou integraci.

Jak integrace pokročila, opakovaně jsme prokázali, jak dobře se vzájemně doplňujeme – a jak zábavné je spolupracovat. Ať už se jedná o rozšíření naší globální působnosti na více než 400 lokalit, nebo o doplňkové technologie, které nabízíme k uspokojení potřeb našich zákazníků: vytváříme velkou hodnotu pro všechny naše zúčastněné strany. Máme před sebou velkou budoucnost, pojďme společně pracovat nad rámec očekávání.

THOMAS HASLER  
Chief Executive Officer



# PERFEKTNÍ SPOJENÍ: VYTVÁŘENÍ INOVACÍ A LÍDRA UDRŽITELNOSTI

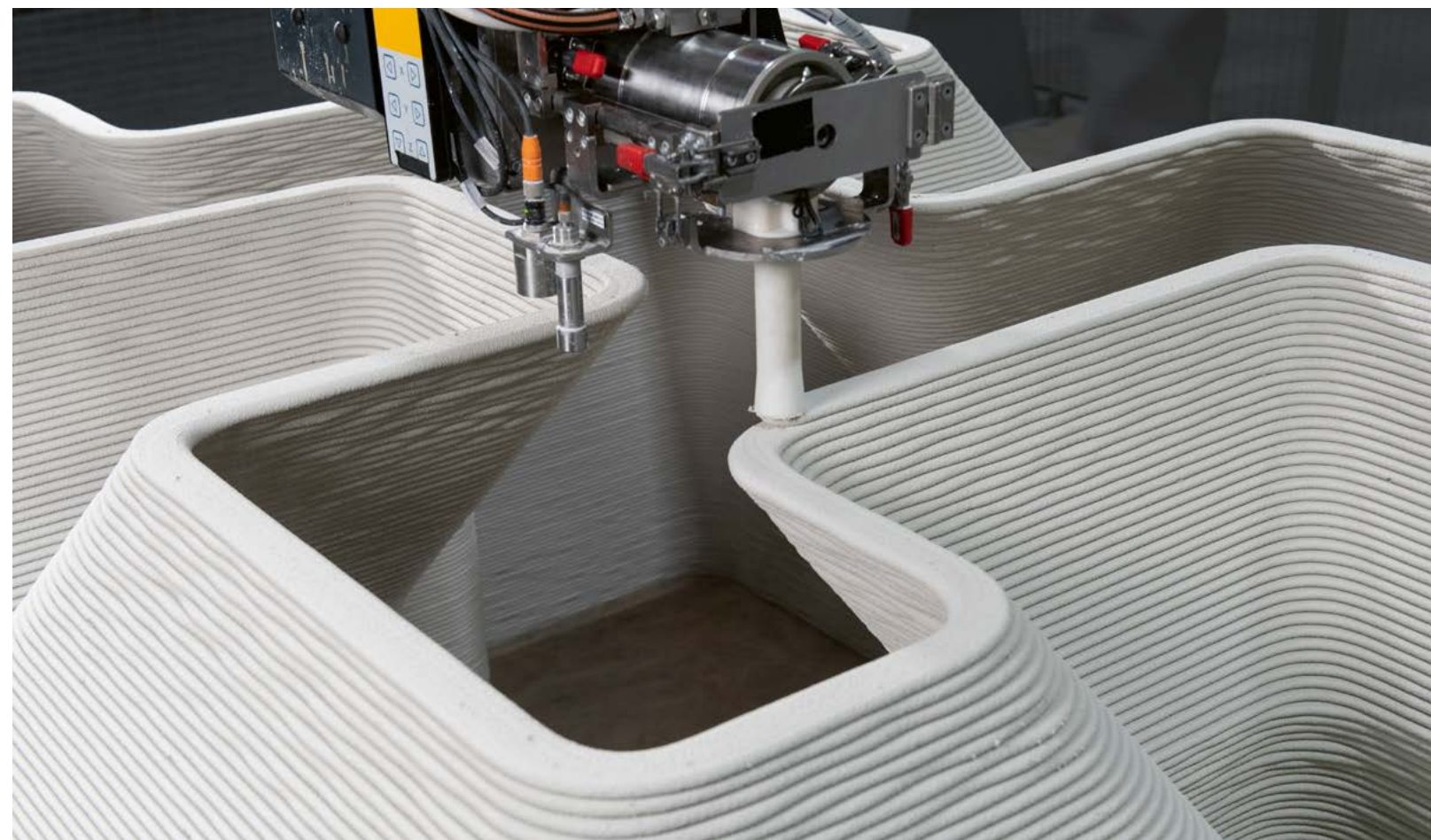
## INTEGRACE MBCC V ČÍSLECH



### SIKA A MBCC SPOLEČNĚ

- Více než 33 000 zaměstnanců aktivních ve více než 400 závodech v 103 zemích
- Silný globální hráč v oblasti stavební chemie

**Společně jsme silnější!** Společným úsilím vzniká vzrušující budoucnost naší společnosti Sika, vznikne větší společnost Sika připravená pro další růst.



> 1,400

BYLY IDENTIFIKOVÁNY  
INICIATIVY SYNERGIE

60+

Transfery  
výroby



# STRATEGIE 2028 – ZA HRANICÍ OČEKÁVÁNÍ

## ÚSPĚŠNÁ INTEGRACE SKUPINY MBCC

**Společnost Sika představila 3. října v Curychu během akce “2023 Sika Capital Markets Day” svoji novou Strategii 2028 “Za hranicí očekávání” plénu 200 investorů a analytiků Sika. Nová strategie vychází z úspěšného růstového modelu společnosti Sika.**

„Společnost Sika je dokonale etablována tak, aby mohla těžit z megatrendů, jmenovitě rostoucí světové populace, urbanizace, nedostatku zdrojů a digitalizace. Jsme přesvědčeni, že budeme schopni dosáhnout, a dokonce i překročit, naše cíle,“ řekl generální ředitel Thomas Hasler.

Sika si stanovila ambiciózní finanční cíle. Zejména se roční tempo růstu v místních měnách zvýší na 6–9 % a cíl ziskovosti se zvýší na marži EBITDA ve výši 20–23 %. Vyšší profitability bude dosaženo především vytvořením růstového pákového efektu, zvýšením provozní efektivity a zlepšením materiálových marží.

THOMAS HASLER, Chief Executive Officer:

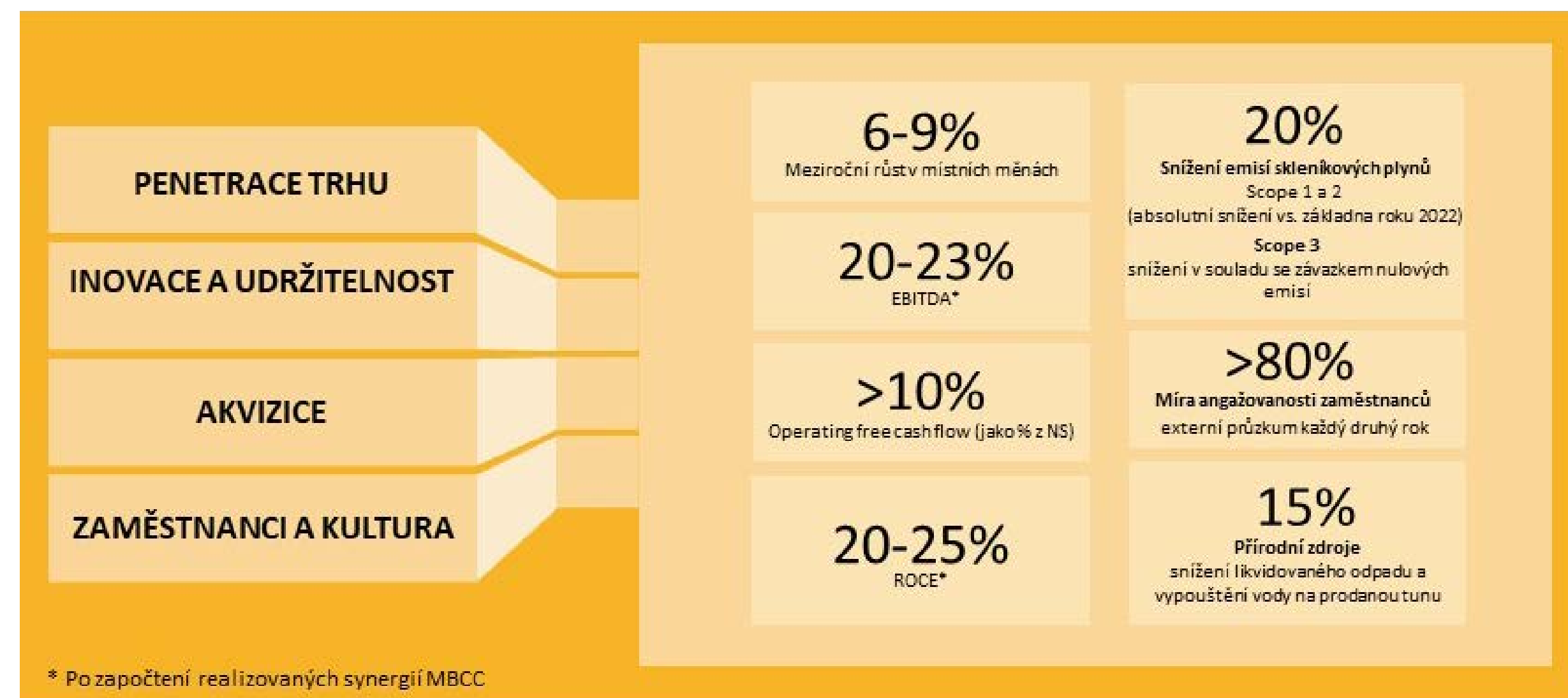
„Za hranicí očekávání – to je to, co Sika znamená jak teď, tak i v budoucnosti. Vlastníme osvědčený důkaz o poskytování vynikající výkonnosti a přidané hodnoty pro všechny naše zúčastněné strany. S naší novou strategií 2028 jsme dokonale připraveni pokračovat na naší úspěšné cestě udržitelného ziskového růstu. Naše ambice pro nadcházející roky vycházejí z naší síly – našich hluboce zakořeněných hodnot, naší kultury orientované na výkon a zejména specializovaných týmů Sika po celém světě. S touto novou strategií chceme inspirovat a motivovat naše lidi, aby pomohli k transformaci směrem k udržitelnější budoucnosti, ve prospěch našich zákazníků a budoucích generací.”



# STRATEGIE 2028 – ZA HRANICÍ OČEKÁVÁNÍ

## ÚSPĚŠNÁ INTEGRACE SKUPINY MBCC

André Burghardt,  
bývalý manažer MBCC,  
uvádějící na Dnu  
kapitálových trhů  
nejnovější MBCC  
technologie a inovace.



V nové strategii je udržitelnost nedílnou součástí a hlavním základním kamenem. Cílem společnosti Sika je do roku 2028 snížit emise Scope 1 a 2 – vlastní emise skleníkových plynů – o 20 % ve srovnání s rokem 2022. Sika pracuje na snižování emisí prostřednictvím svého hodnotového řetězce – Scope 3 – v souladu se svým čistým nulovým závazkem do roku 2050. Kromě toho se společnost zavázala šetřit přírodní zdroje a snížit množství vyprodukovaného odpadu, a vypouštěnou vodu na tunu snížit o 15% do roku 2028 ve srovnání s rokem 2022. V konečném důsledku to budou lidé, kteří přispějí k transformaci směrem k udržitelnější budoucnosti, z níž budou mít prospěch jak zákazníci, tak i budoucí generace.

Sika je hrdá na svou kulturu a silného ducha Sika, který ztělesňují všichni zaměstnanci po celém světě. Společnost Sika považuje své zaměstnance za nejcennější aktivum, a proto chce v následujících letech udržet výjimečnou míru angažovanosti zaměstnanců nad 80 %. Jsou to zaměstnanci, kteří řídí strategii v rámci organizace.

Navštivte speciální stránku [Strategie 2028](#) a zjistěte více.

# TECHNOLOGIE PODTRHUJE DĚDICTVÍ MBCC

INOVACE A UDRŽITELNOST JSOU JÁDREM POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI SIKA. DVA INOVATIVNÍ TECHNOLOGICKÉ PŘÍKLADY Z PORTFOLIA MBCC PODTRHJÍ TECHNOLOGICKOU VÝHODU KOMBINOVANÉ SPOLEČNOSTI.

Přírodní lehké minerály, jako je pemza, inspirovaly MBCC odborníky k vývoji MasterProtect NFF 1000 V a 2000 V. Největší výzvy pro stavební materiály byly v podstatě stejné po staletí: vysoká pevnost v kombinaci s nízkou hustotou a dobrou izolací.

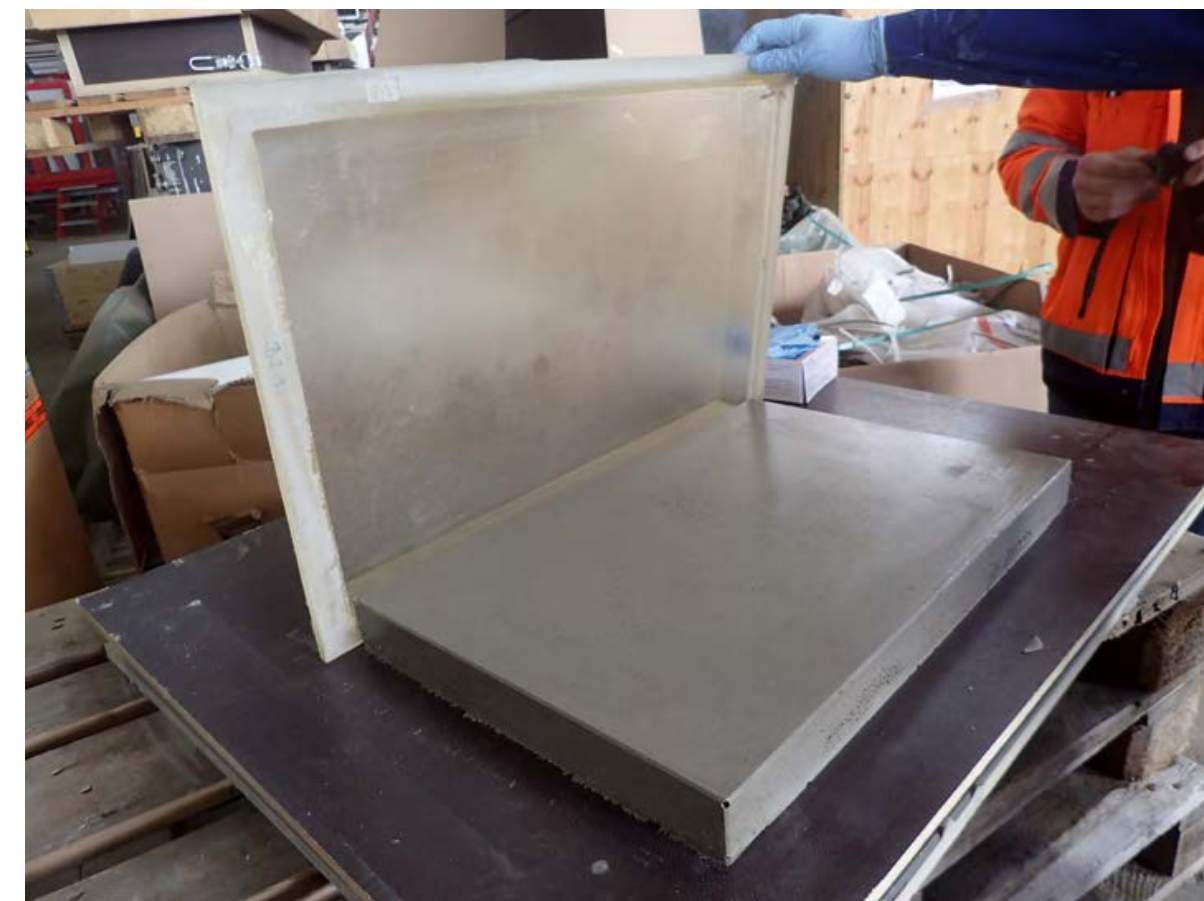
Myšlenkou MasterProtect NFF bylo napodobit porézní strukturu přírodní pemzy umožňující vývoj podobně lehkých, hlukově absorbujících a tepelně izolačních produktů. Tyto výrobky se mohou vyznačovat jakýmkoliv tvarem či odlitkem a mohou být vyráběny nepřetržitě a ve velkých dávkách. V důsledku toho lze MasterProtect NFF 1000 IN a 2000 IN snadno implementovat jako desky, bloky, polotovary, lehké konstrukční díly a mnoho dalšího. Umělé minerály vykazují mnoho výhod a navíc je lze kompletně recyklovat.



**„Hnací silou anorganických izolačních materiálů jsou jejich vynikající vlastnosti s ohledem na protipožární ochranu, izolační schopnosti, recyklovatelnost a jejich udržitelnou výrobu. Tyto jedinečné vlastnosti nabízejí mnoho možností pro stavební designéry a odborníky ve stavebnictví.“**

Herbert Ackermann, Global Innovation Manager Sika.

Začleněním MasterProtect do svého portfolia nastavuje Sika nový standard pro udržitelné inovace v izolačním průmyslu.



Výroba forem a desek je možná s novou produktovou rodinou od Master Builders Solutions.



Příklad naplněného betonového bloku s izolační pěnou 35 mW / m\*K



Příklad izolovaného dvouvrstvého zdiva. MasterProtect NFF 2000 V izoluje stěnu a drží čelní bednění bez výztuže.

# TECHNOLOGIE PODTRHUJE DĚDICTVÍ MBCC



## Xolutec: Trvanlivost podle designu

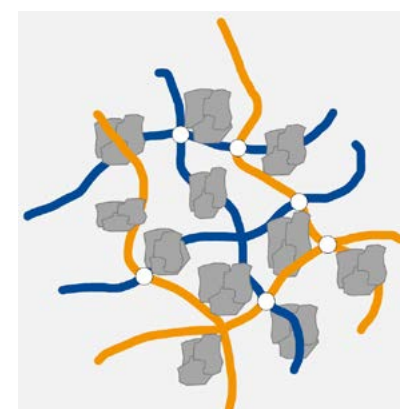
Technologie Xolutec byla odborníky po celém světě vyvinuta k řešení problémů železobetonových konstrukcí v náročných prostředích. Zejména Xolutec umožňuje nový rozměr trvanlivosti a je odolný proti biogenní kyselině sírové. Dvousložková membrána pro přemostění trhlin založená například na technologii Xolutec zajišťuje bezproblémovou hydroizolaci přítoku a odtoku čistíren vody, kanalizačních potrubí, bioplynových stanic a sekundárních kontejnerů (nádrží).

Povlak lze použít na celou řadu povrchů, jak suchých, tak mokrých: na vodorovných a svislých površích, na zesíleném betonu, proti chemickému napadení, korozi a karbonaci. Dlouhé cykly údržby a nižší náklady na životní cyklus výrazně snižují celkové náklady investorů. MasterSeal 7000 CR pro odpadní vody a bioplynové aplikace byl teprve začátek. Na základě těchto technologií byly vyvinuty průmyslové podlahy s vysokou hodnotou pro koncového uživatele a vynikajícími vlastnostmi. Výsledkem je, že produkt MasterTop XTC dosahuje výjimečných mechanických vlastností jako jsou odolnost proti nárazu a oděru, což vede k delší životnosti.

Mike Byrne, CTH Coating Systems, poukazuje na klíčovou výhodu:



**„Extrémní všestrannost a schopnost technologie Xolutec formulovat širokou škálu řešení pro specifické požadavky vytvářejí nový rozměr v materiálových technologiích pro stavebnictví. Přispívá k budování důvěry s našimi zákazníky, což jim umožňuje čelit jejich výzvěm.“**



MBCC INTEGRACE PODPORUJE OSOBNÍ KARIÉRNÍ RŮST



## JUMOKE ADEGUNLE

JUMOKE Adegunle, bývalá generální ředitelka společnosti Master Builders Construction Chemicals Nigérie (MBCC), převzala funkci General Manager **Sika Pobřeží slonoviny**, s účinností od 11. října 2023.

„Jsem velmi potěšena a poctěna, že jsem převzala funkci generálního manažera Sika. Jsem přesvědčena, že díky spojení společností Sika a MBCC budeme mít možnost prezentovat nové vzrušující produkty a řešení a nabídnout našim zákazníkům větší a ještě udržitelnější portfolio. To posílí naši tržní pozici, zejména v rychle se rozvíjejícím regionu západní Afriky. Vstup do rodiny Sika mi dá příležitost k dalšímu růstu a rozšíření mých osobních dovedností a know-how.“

JUMOKE nastoupila do MBCC Group v roce 2021 jako výkonná ředitelka MBCC Nigeria. Má dlouhou historii ve stavebnictví v různých manažerských, strategických a operativních pozicích v Asii a Africe.

## EMRAH ERTIN

Emrah Ertin, dříve Area Manager Senior Vice President Eastern Europe ve společnosti MBCC, převzal s účinností od 1. října 2023 nově zřízenou funkci **Head of Area Europe Northeast (EUNE)**. Nová Europe Northeast oblast se skládá z Ruska, Běloruska, Kazachstánu, Uzbekistánu, Kyrgyzstánu, Tádžikistán, Arménie a Iránu.

Díky svým rozsáhlým zkušenostem v oblasti stavebních chemikálií bude Emrah nápomocný při realizaci synergií na různých trzích. Sídlí v Turecku.

„Jsem přesvědčen, že společnosti Sika a MBCC společně nabízejí velmi komplexní, udržitelné a inovativní portfolio pro stavebnictví. To umožní našim zákazníkům být úspěšnější. V kombinaci s naším významným know-how v oblasti aplikací a naší vynikající geografickou působností v regionu Europe Northeast budeme klíčovým hráčem na trhu. Jsem velmi potěšen, že jsem v čele skvělého týmu Sika a MBCC v Evropě na severovýchodě.“

Emrah se připojil k MBCC v roce 1998. Během své kariéry v oblasti stavební chemie zastával různé manažerské pozice v technických, prodejních a marketingových pozicích, stejně jako v oblasti řízení země a regionu. Působil na místech jako je Istanbul, Atény, Almaty a Dubaj.





MBCC INTEGRACE PODPORUJE OSOBNÍ KARIÉRNÍ RŮST



## ANGELA MARIA BOTEROVÁ

Angela Maria Botero, v minulosti Country Manager pro podnikání v oblasti MBCC v Kolumbii, převzala roli **BU Contractors Manager ve společnosti Sika Colombia** s účinností od 1. září 2023.

„Jsem hluboce vděčná korporaci za to, že mi poskytla příležitost spolupracovat v oblasti, která je pro mě vášní. Během této doby jsem měla tu čest pracovat s výjimečným profesionálním týmem. Sloučení produktů obou společností má velký význam, protože nám umožňuje vytvořit komplexní portfolio řešení, která přispějí k růstu stavebnictví. To nás zase pohání k rozšíření naší aktivity na trhu a posílení naší skupiny aplikátorů v každém specializovaném oboru. Vstupem do skupiny Sika jsem poznala tým jednotlivců, kteří jsou nejen odborníky ve svých oborech, ale také vyzařují teplo jako osobnosti, kteří mě zaujali a kterých si velmi vážím.“

Angela od svého nástupu do společnosti v roce 2002 působila na mnoha pozicích, které ji umožnily významně přispět do chodu celé organizace.

# ÚSPĚŠNÁ SPOLUPRÁCE

SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD

## SPOJENÉ STÁTY: VYTVÁŘENÍ NOVÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ

Integrace MBCC v USA je v plném proudu a prodejní týmy spolupracují každý den. „Celkové nadšení je vysoké a my již křížíme prodejní tým, že využíváme nové nabídky produktů a příležitosti pro projekty. Existuje mnoho kooperativních školení, kde spolupracujeme s našimi stávajícími cílovými zákazníky jak na produktech MBCC, tak na produktech Sika, abychom poskytovali povědomí a vytvářeli nové příležitosti vzhledem k širšímu portfoliu produktů pro naše koncové uživatele,“ říká Michael Mastro, Vice President Sika Corporation – Commercial RSB.



Tréninkový program byl realizován s jedním z největších dodavatelů společnosti Sika v Los Angeles v USA. Nově vzniklý sloučený tým v jižní Kalifornii zaškolil dodavatele na nátěrové systémy Sikalastic® OneShot a MBCC PUMA. Sika týmy již začaly prodávat systém MBCC PUMA výhradně přes jeho původní systém PUMA a zajistily několik velkých projektů pro rok 2024 s odhadovanými tržbami přes 1 milionů amerických dolarů.



Gene Ševčenko, ex MBCC a Joe Vullo, Sika, připravili nový „balíček“ produktů, který splňoval potřeby zákazníků a byl také snadno dostupný lokálně. Pro stávající projekt parkovacích garáží byly použity dvě těsnicí hmoty Sika v kombinaci s membránou MBCC Deck a Sikagard®-705L.



## SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD

### MAROKO: MÁ DOBROU POZICI K PODPOŘE MÍSTNÍHO STAVEBNICTVÍ

Maroko, které se nachází v severozápadní Africe a má 35 milionů obyvatel, zažívá solidní růst. Sika zaměstnává v království téměř 200 lidí.

V prvních týdnech po akvizici se místním týmům ze Sika a MBCC podařilo proměnit jejich spolupráci na společný obchodní úspěch. Pro Marouane Zohryho, General Manager Maroc, byla rozhodující kombinace kompetencí a odhodlání. „Hned od začátku jsme byli schopni využít naše vhodné silné stránky a nabídnout skutečnou přidanou hodnotu.“

Příkladem je objednávka pro odsolovací zařízení Safi. Jako země se Maroko po léta věnuje zlepšování zásobování obyvatelstva vodou – odsolovací zařízení jsou proto důležitými infrastrukturními projekty. Pro zákazníka Sogea přináší Sika Maroko do rozsáhlého projektu inovativní řešení z portfolia skupiny MBCC: MasterSeal 7000 CR. Produkt je založen na technologii Xolutec, unikátní kombinaci propojené polymerní sítě a vložených anorganických komponent s vysokou hustotou, které poskytují extrémní odolnost těsnících systémů a podlah.

Konkurenční výhodou se staly nejen technické inovace, ale také rychlá dodací lhůta systému ochrany betonu. To bylo možné jen proto, že marocký tým Siky mohl stavět na dlouhodobé důvěrohodnosti, zatímco tým MBCC byl schopen přesvědčit svojí technickou odborností. Marouane Zohry říká: „Byla to skutečně spolupráce a opravdu týmová práce.“

V dalším prestižním projektu se místní prodejní tým Sika mohl spolehnout na řešení od Watsona Bowmana Acme. V rámci megaprojektu Dakhla Atlantic Port obdrží zákazník Société Générale des Travaux du Maroc (SGTM) elastomerní ložiska WABO ElatoDec E. Jsou potřebná k absorpci silných vibrací a seizmických otřesů v betonových konstrukcích. I zde se týmy Sika a MBCC vzájemně doplňovaly ve prospěch zákazníka.



Marouane Zohry věří:  
**„S našimi lokálními kapacitami a týmovým duchem jsme dobře připraveni podpořit marocký stavební průmysl.“**

Úspěch: Spolupráce a inovace pro odsolovací závod Safi

# ÚSPĚŠNÁ SPOLUPRÁCE

12

SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD



## DUBAJ, SPOJENÉ ARABSKÉ EMIRÁTY: 2023 AMEAP MARKETINGOVÉ SETKÁNÍ PODPORUJÍCÍ KREATIVITU

V září se v Dubaji sešly marketingové týmy MBCC a Sika na marketingovém setkání pro Afriku, Střední východ a Asijsko-pacifický region (AMEAP). Ignacio Sanchez, místní Site Manager, provedl tým závodem a umožnil jim vhled do precizních systémů, které řídí výrobní závod. Po krátké přestávce se účastníci ponořili do produktivních sezení s týmy betonových a stavebních systémů. Druhý den tým prozkoumal nejmodernější výzkumné a vývojové zařízení, které zorganizoval Michael Schmidt, Vice President of Development AMEAP, a jeho tým. Dialog se zaměřil na portfolia všech nedávno spuštěných a nedostatečně vyvíjených produktů. Výsledkem celého dubajského setkání bylo v podstatě budování vzájemných vztahů, podpora kreativity a oslava týmové práce.

## ČESKÁ REPUBLIKA: WORKSHOP EMEA R&D - CEMENTOVÉ POTĚRY

Workshop EMEA R&D 2023 – Cementové potěry se uskutečnil v Chrudimi, Česká republika, a byl zaměřen na téma nových potěrových řešení od Sika a PCI/MBCC. Cílem bylo posoudit tržní kondici a potenciál potěrů Sika v celém regionu. Během workshopu byly navrženy nové typy potěrů pro benchmarking. Tyto inovace, včetně rychleschnoucích, průtokových a vyrovnávacích potěrů, nabízejí zákazníkům přidanou hodnotu. Tým výzkumu a vývoje v Augsburgu nyní provede srovnávací testy, přičemž výsledky budou projednány ve 2. čtvrtletí 2024. Imerys Aluminates, klíčový dodavatel Sika, účastníky informoval o trhu s potěry EMEA, pokročilém vývoji potěrů a udržitelnosti. Juan Izquierdo, Regional Technology Head of EMEA Cementious Systems: „Workshop EMEA pro výzkum a vývoj ukázal sílu spolupráce a inovací, stejně jako skutečnost, že noví kolegové se bezproblémově integrovali, aby utvářeli budoucnost našeho portfolia.“



Účastníci workshopu EMEA R&D 2023 – Cementové potěry, Chrudim, Česká republika.

## SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD

### NĚMECKO: ÚSPĚCH V DOSAŽENÍ VYŠŠÍ ÚROVNĚ NA TRZÍCH PROSTŘEDNICTVÍM SYNERGIÍ

Úspěch na trhu vždy závisí na tom, jak úzce prodejní týmy spolupracují s jinými obory a napříč různými značkami produktů. Cílem nedávného setkání Meet & Greet bylo vzájemné seznámení v rámci německého trhu, koordinace společného úsilí a zahájení společných iniciativ. V Ludwigsburgu se sešlo kolem 220 kolegů, především z prodeje, z řad skupiny Sika a bývalých zaměstnanců MBCC. Kromě workshopu o strategii 2028 se účastníci zúčastnili diskusních kol na témata jako udržitelnost a digitalizace. Důraz byl kladen na společný cíl: využít synergie a vytvořit podmínky pro další ziskový růst.

Manažeři prodeje a marketingu skupin Sika a MBCC se již setkali koncem léta, aby diskutovali o synergiích. Mezi účastníky panovala velká shoda, zejména pokud jde o posílení prodejní organizace Sika v Německu, která bude v budoucnu vystupovat jednotně. Vzájemné sdílení kontaktů obchodních partnerů pomůže oběma skupinám k dosažení synergií v rámci tržního potenciálu – buď přímo u aplikátorů, nebo ve specifikacích projektantů a jejich projektů. Sika se výborně osvědčuje zejména v segmentu cementových výrobků, vodivých povlaků, potěrových a kloubních systémů; MBCC s polymočovinovým sprejem a nátěrovými systémy testovanými podle zákona o vodních zdrojích, Ucrete podlahovou řadou a speciálními maltami. MBCC je také silný ve stavebních materiálech v oblasti hydroizolace a vstřikovací technologie. Příslušné produkty a systémy lze výborně kombinovat, zejména ve stavebních projektech jako jsou renovace garáží, větrné elektrárny, průmyslové budovy nebo infrastrukturní projekty.

Z tohoto rozšířeného produktového portfolia vyplývají významné příležitosti pro další projekty.



## SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD



### INDIE: TÝDEN PLNÝ SPOLEČNÝCH AKTIVIT KOLEM BETONU, JEDNOHO Z HLAVNÍCH CÍLOVÝCH TRHŮ SIKA

V říjnu se více než 50 odborníků ze skupiny Sika a MBCC sešlo na regionálním setkání odborníků APAC v indické Bombaji, aby diskutovali o obchodních příležitostech, strategických iniciativách, aktualizacích veřejných zakázek a technologií a optimalizacích dodavatelského řetězce. Současně oba týmy výzkumu a vývoje prošly klíčovými aktualizacemi projektu.



Yumi Kan, Target Market Concrete v asijsko-pacifickém regionu (APAC) a Area Manager South Asia ve společnosti Sika, která setkání pořádala, uzavřela:

**“Díky společným odborným znalostem skupin Sika a MBCC máme nyní v oblasti podnikání v Asii a Tichomoří před sebou velké příležitosti na poli inovativních technologií a řešení, které co nejlépe budou vyhovovat našim zákazníkům. Ukázky a řešení, které byly úspěšně demonstrovány, všichni účastníci velmi dobře přijali.”**

Kromě setkání se Sika Indie zúčastnila jako prémiový partner celosvětové výstavy World of Concrete India Expo, WOC, která představuje udržitelné řešení Siky pro stavebnictví.

## VIETNAM – VÝSTAVA BCI EQUINOX: SNÍŽENÍ UHLÍKOVÉ STOPY VE STAVEBNICTVÍ

BCI EQUINOX je výstava veletržního typu, která nabízí dodavatelům a výrobcům předvést své produkty a služby pro architektonický a designový průmysl. Tématem letošní akce, která se konala v srpnu v Ho Či Minově Městě, bylo “Net Zero & Energy Solution”. Veletrh navštívilo více jak 1000 návštěvníků od investorů až po architekty, konzultanty, dodavatele, ale i studenty architektury a stavebnictví. Naše prodejní a technické týmy, zastoupené kolegy ze skupiny Sika i MBCC, prezentovaly praktická řešení pro snížení emisí skleníkových plynů, například systém zelené střešní krytiny Sarnafil® s optimalizovanými aplikacemi pro výsadbu střeš. Charakter celé akce umožnil setkání odborníků z oboru, navázání spolupráce, výměnu informací a budování vztahů pro budoucí partnerství na poli architektonických a stavebních komunit.



# ÚSPĚŠNÁ SPOLUPRÁCE

## SIKA A MBCC – SKVĚLÝ SOULAD

### ÚSPĚCH V JAPONSKU

Průběh integrace MBCC Pozzolith do společnosti Sika se v Japonsku velmi vydařil. Tým z obou skupin společně identifikovaly velké synergické příležitosti v oblasti prodeje, dodavatelského řetězce a výzkumu a vývoje s hlavním cílem co nejlépe sloužit svým zákazníkům s ideálními produkty a řešeními pro jejich potřeby.

Například kombinace společného podnikání skupiny Sika a MBCC umožňuje zvýšit zaměření na konkrétní zákazníky společnosti Ready-Mix a podpořit je inovativními řešeními a digitálními nástroji, které pomohou rozvíjet jejich podnikání.

Další oblast s velkými příležitostmi je v segmentu stavebnictví a infrastruktury jako jsou tunely, mosty a silnice, ale také v energetickém sektoru s rostoucím segmentem větrné energie.



**„Kombinovaná a doplňková nabídka produktů ve spojení se silnými prodejními týmy a dodavatelským řetězcem nám umožní nabídnout našim zákazníkům komplexní portfolio, abychom se stali jedničkou v oblasti inovativních a udržitelných stavebních řešení v Japonsku.“**

Říká Marco Ammann, General Manager Sika Japan.

Hagisono v Chigasaki City je sídlem společnosti Pozzolith Solutions Ltd, bývalé firmy MBCC v Japonsku. Nachází se zde oddělení Construction Competency Center a R&D and experiment, seminární místnosti a kanceláře administrativy. Přibližně 130 z 300 zaměstnanců společnosti Pozzolith pracují na staveništi Hagisono. Sika zaměstnává v Japonsku více než 1 150 zaměstnanců, včetně Pozzolith.



# UMĚNÍ BÝT „GLOBÁLNÍ, ALE MÍSTNÍ“

## ÚSPĚŠNĚ ŘÍDIT GLOBÁLNÍ PODNIKY

Silné kořeny ve více než 100 zemích jsou významným faktorem úspěchu Sika a MBCC. Někdy je však při implementaci strategií důležitá koordinace na globální úrovni.

V rámci integračního procesu byly identifikovány tři „globálně koordinované oblasti“:

- Injektážní malty pro větrné turbíny
- Vysoce výkonné průmyslové podlahy
- Tunelování a těžba

V těchto odvětvích často dává smysl používat globální značky produktů, které jsou konzistentní jak pro Sika, tak pro MBCC, implementovat společnou prodejní strategii nebo uspokojit globálně aktivní zákazníky. Mezitím expertní týmy Sika a MBCC přišly se svými integračními plány s hlavním cílem dosáhnout synergií a zvýšit pronikání na trh.

Synergií v oblasti větrné energie bude například sladění výrobních procesů injektážních malt mezi Sika a MBCC. Také došlo ke zvýšení výrobní kapacity, čímž se přiblížila k činnosti zákazníků. Posílená výměna znalostí mezi týmy odborníků na pevnině a na moři nyní otevírá nové možnosti diferenciací na trhu.

V oblasti vysoce výkonných průmyslových podlah bude hlavní produktové portfolio Ucrete rozšířeno o doplňkové výrobky PurCem, které uspokojí širokou škálu požadavků zákazníků.



Juraj Smatrala, Head of Corporate Target Market Flooring je také odhodlán zvýšit výkonnost svého segmentu v oblasti udržitelnosti:

**„Máme odvážné ambice šetřit zdroje, například v oblasti obalů pro pryskyřičné komponenty. Objem odpadu snížíme o téměř 90 %.“**



Závod společnosti Coca-Cola Enterprises ve Wakefieldu ve Velké Británii je objemově největším závodem na výrobu nealkoholických nápojů v Evropě, vyrábí a distribuuje více než 100 milionů balení ročně.





# UMĚNÍ BÝT „GLOBÁLNÍ, ALE MÍSTNÍ“



Odvětví podzemního stavitelství v oblasti tunelování a těžby je největším ze tří celosvětově koordinovaných odvětví podnikání. Většina této činnosti bude organizována v rámci cílového trhu Sika Concrete, který vede Jan Baumgartner. Ten je připraven na růst: „Jednotlivé prvky našeho portfolia se skvěle doplňují a tato synergie zvýší naši úspěšnost při získávání atraktivních projektů.“ MBCC nabízí produkty např. tunelovací stroje (TBM) a injekční pryskyřice, zatímco společnost Sika se specializuje na hydroizolační membrány, společně tedy na vše, co je při stavbě tunelů a důlních děl nezbytné.”

S touto kompletní nabídkou se Sika nyní stává předním dodavatelem jak pro projekty TBM, tak pro vrtání a ražení tunelů. Vzhledem ke skutečnosti, že rychle rostoucí trhy se týkají zemí jako je Čína a Indie, můžeme očekávat velmi významný dopad.

Další oblastí, kde je zřejmý synergický potenciál, je zefektivnění produktových řad. Sven Asmus, Integration Manager for Concrete Admixture, podotýká:



**„V oblasti podzemních staveb máme na obou stranách velmi rozmanité portfolio výrobků. Přesto bylo překvapivě poměrně snadné dohodnout se na jednotné nabídce produktů pro podobné účely. V jedné oblasti jsme například omezili rozmanitost výrobků z 61 na 29, čímž jsme dosáhli zamýšleného zjednodušení, z něhož těží i naši zákazníci.“**

Typickým příkladem je konsolidace portfolia pěnicího činidla používaného v TBM, kde bylo sloučeno do jednoho balíčku řešení pro zákazníka.

Jak probíhají diskuse, Baumgartner a Asmus zdůrazňují, že jsou prováděna s otevřenými očima a objektivním přístupem. „V tunelování a těžbě máme zapálené odborníky z oboru. Naším cílem je využít tohoto nadšení k úspěšné realizaci našich integračních plánů a nabídnout vynikající zákaznický servis.“



Linka 6 Metro v São Paulu, 15,3 km dlouhá s 15 stanicemi schopnými obsluhovat 600 000 cestujících denně

# „ZKUŠENOSTI V MALOOBCHODĚ JSOU NAŠÍM VELKÝM PŘÍNOSEM.“

## Joachime, na co se obzvláště těšíte ve své nové roli výkonného ředitele PCI?

Za prvé se těším, že brzy osobně poznám mnoho dalších zaměstnanců PCI. Budoucí úspěch naší společnosti je založen na důvěře a závazku všech našich zaměstnanců.

## Jaké příležitosti nabízí integrace z vašeho pohledu?

Společně jsme silnější. Pracujeme v nesčetných projektech na identifikaci synergií a vytvoření společné Strategie 2028. Díky sloučenému portfoliu můžeme zákazníkům v Německu a Evropě nabídnout výrazně vyšší hodnotu. Rozsáhlé zkušenosti PCI v maloobchodním podnikání a naše společné odborné znalosti v oblasti výzkumu a vývoje jsou zde cenným přínosem.

## Co vidíte jako aktuální výzvy?

Tržní prostředí je velmi náročné. Hlavními výzvami jsou výrazný pokles stavebních zakázek, rostoucí náklady a vysoké náklady na energii. Trhy se dnes navíc velmi rychle mění a my musíme zůstat agilní a připraveni na změnu. V této otázce máme na trhu velmi dobrou pozici, našim zákazníkům přinášíme nabídku našich produktů a řešení, a to v kombinaci s vynikajícím týmem!

## Na co se v PCI zaměříte v budoucnu?

V krátkodobém horizontu je naší prioritou společné sladění prodejní organizace. Dále připravujeme integraci PCI do Sika na všech úrovních.

### O společnosti PCI Augsburg GmbH

- Lídr v oboru materiálů pro pokládku dlaždic pro specializované firmy v Německu, Rakousku a Švýcarsku
- Dodává systémy pro hydroizolaci, ochranu betonu a opravy, stejně jako kompletní sortiment pro podlahový sektor
- V Evropě má přibližně 1 150 zaměstnanců a v roce 2022 dosáhl tržeb ve výši téměř €350 milionů dolarů



### Joachim Straub

- Do společnosti Sika nastoupil v roce 1989 a začal s prodejem v terénu
- 15 let v pozici Managing Director of Sika Deutschland GmbH a Sika Holding v Německu
- Manager area DACH at Sika
- Od 1. října 2023 Manager Director of PCI Augsburg GmbH



Sika má bohaté zkušenosti s integrací firem. Jen za posledních 10 let společnost získala přibližně 70 akvizic, což vytváří trvalou hodnotu pro všechny zaměstnance, zákazníky a další zúčastněné strany. A přesto je akvizice MBCC Group zvláštní výzvou, už jen kvůli své velikosti.

Každá úspěšná integrace vyžaduje profesionální řízení všech relevantních činností. Úkolem kanceláře pro řízení integrace (IMO) je poskytnout strukturu a plánování celkového integračního procesu a řídit provádění synergií s cílem podpořit probíhající integraci v jednotlivých zemích.

IMO tvoří hlavní tým, který vede Micah Sims, spolu s Georgiou Ene a Matthias Arnet. Dostávají silnou podporu rozšířeným týmem regionálních a firemních kolegů a jejich společným cílem je úzce spolupracovat s regionálními a firemními partnery a řídit projekty v různých regionech po celém světě.

„Každá integrace je jiná,“ vysvětluje Micah Sims, „neexistuje žádný plán a musíme být velmi proaktivní, abychom zajistili, že všechny tyto integrační projekty se vzájemně doplňují a směřují požadovaným směrem.“ Aby vše proběhlo úspěšně, jsou nezbytné koordinační iniciativy týmu IMO. Díky systematickému přístupu a nepřetržitému sledování tým zajišťuje, že proces běží co nejlépe.

Matthias Arnet uvádí příklady: „Pomáháme nastavit organizaci projektů, udávat hranice a vytvářet vzájemné souvislosti a poskytujeme integračním týmům a vedoucím týmů informace, které povedou k finální integraci. Zajišťujeme také široký tok informací.“ Tým IMO proto úzce spolupracuje s místními integračními manažery a kontrolory, generálními manažery a kompetentními osobami zapojenými do procesu – v celkem 65 zemích. „Úzký kontakt se zeměmi je klíčem k zajištění toho, aby integrace směřovala požadovaným způsobem a dospěla k dosažení identifikovaných synergií pro růst společných podniků,“ říká Georgina Ene.



Micah Sims



Matthias Arnet



Georgina Ene

## ODPOVĚDNOST TÝMU IMO

### PROCES INTEGRACE, STRUKTURA A PODÁVÁNÍ ZPRÁV O INTEGRACI PO FÚZI

- Podpora plánování integrace jednotlivých zemí pomocí pokynů a šablon potřebných pro hlavní plán integrace
- Zajištění synergií reportů v jednotlivých zemích a poskytování vedoucím skupině vedení přehledů o dosažených synergiích a pokrocích v integraci

### FUNKČNÍ KOORDINACE A ŘÍZENÍ RIZIK

- Průběžné sladění s globálními a regionálními funkcemi (např. IT, daně, HR) na klíčových integračních aktivitách a zajištění jejich vzájemné provázanosti
- Předvídání rizik a snaha zmírnit jejich dopad; upozorňování vedoucích týmů na kritická místa a odchylky

### SDÍLENÍ ZKUŠENOSTÍ A SCHOPNOSTÍ

- Identifikování osvědčených postupů a zajištění jejich sdílení a výměny mezi zeměmi
- Působení v roli mentorů, kteří vedou týmy zemí

### INTEGRACE ZNAČKY A PRODUKTU

- Podpora zemí vytvořením a implementací plánů integrace značky společně s podnikovou komunikací
- Podpora integrace obchodních a produktových řad s příslušnými zúčastněnými stranami

# FAKTA A ČÍSLA

VÍTÁME 6 100 NOVÝCH KOLEGŮ Z MBCC VE 65 ZEMÍCH

SPOLEČNĚ JSME NYNÍ SILNOU SILOU VÍCE NEŽ 33 000 ZAMĚSTNANCŮ SE SÍDLEM VE VÍCE NEŽ 101 ZEMÍCH

