

PROTOKOLL

**der 55. ordentlichen Generalversammlung der Sika AG vom 28. März 2023,
16.00 bis 17.45 Uhr, Waldmannhalle, Baar**

Vorsitzender: Dr. Paul J. Hälg, Präsident des Verwaltungsrates

Protokoll: Stefan Möсли, Leiter Rechtsdienst und Sekretär des Verwaltungsrates

Formelles

1. Mit der Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 24. Februar 2023 sowie durch schriftliche Mitteilung an alle Aktionäre, ebenfalls abgeschickt am 24. Februar 2023, erfolgte die Einladung für diese Generalversammlung (nachfolgend "Einladung") gemäss den statutarischen und gesetzlichen Bestimmungen form- und fristgerecht.
2. Die Einladung enthielt die Verhandlungsgegenstände sowie die Anträge des Verwaltungsrates.
3. Ab dem 24. Februar 2023 lagen der Geschäftsbericht, der Bericht der Revisionsstelle und der Vergütungsbericht am Sitz der Sika AG (nachfolgend "Gesellschaft") zur Einsicht durch die Aktionäre auf.
4. In der Einladung wurde auf die Möglichkeit hingewiesen, dass jeder Aktionär die Zustellung dieser Unterlagen anfordern konnte.
5. Zudem konnte der Geschäftsbericht ab dem 24. Februar 2023 auf der Website der Gesellschaft gelesen oder bei Bedarf heruntergeladen werden.

6. Auf die Aufforderung der Gesellschaft im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 27. Januar 2023 ist innert der publizierten Frist kein Traktandierungsbegehren eingegangen.
7. Das Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung wurde vom Vorsitzenden und vom Protokollführer unterzeichnet. Es lag zur Einsichtnahme durch die Aktionäre am Sitz der Gesellschaft auf und wurde auch im Internet veröffentlicht.
8. Den Vorsitz in der Generalversammlung führt gemäss den Statuten der Präsident des Verwaltungsrates.
9. Als Protokollführer amtiert Herr Stefan Mösli. In diesem Zusammenhang wird darauf verwiesen, dass die Generalversammlung auf Video aufgezeichnet und als Webstream live im Internet übertragen wird.
10. Das Protokoll der Generalversammlung und die Präsentationen werden auf dem Internet abrufbar sein oder den Aktionären auf Wunsch zugestellt.
11. Als Stimmzähler amtiert Frau Caroline Inauen (Leiterin), Frau Sidonie Bauer, Herr Tim Berendsen, Frau Christa Blättler, Frau Luzia Christen, Frau Sanja Kostic, Frau Daniela Krenn, Frau Corinne Lenggenhager, Frau Susanne Morgenthaler, Frau Eva Maria Mösli, Frau Stephanie Pillichhammer, Frau Melanie Schmid, Frau Hyunjoo Stoll und Herr Sebastian Wehrli. Diese werden nur eingesetzt für den Fall, dass die elektronische Abstimmung ausfällt.
12. Die Revisionsstelle KPMG AG ist durch Herrn Toni Wattenhofer und Frau Anna Pohle vertreten.
13. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter Herr Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar der Bright Law AG in Zug, ist anwesend. Er wird gemäss den ihm von den Aktionären erteilten Weisungen stimmen.
14. Die Gesellschaft hat von ihrem Recht, vom unabhängigen Stimmrechtsvertreter innerhalb von drei Tagen vor der Generalversammlung eine Auskunft über die von ihm erhaltenen Stimminstruktionen einzuholen, nicht Gebrauch gemacht. Herr Jost Windlin informiert die Aktionäre in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des Schweizer Obligationenrechts entsprechend.
15. Aktionäre konnten sich an der heutigen Generalversammlung auch durch elektronische Erteilung von Vollmachten und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter beteiligen. Die elektronische Teilnahme beziehungsweise allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen waren spätestens bis Sonntag, 26. März 2023, um 23.59 Uhr möglich.

16. Aktionäre hatten zudem die Möglichkeit, sich über eine Online-Plattform zu registrieren, um über den Live-Stream mündlich Fragen zu stellen. Der entsprechende Link zur Registrierung wurde mit der Einladung am 24. Februar 2023 versandt und die Anmeldung war bis Sonntag, 26. März 2023, um 23.59 Uhr möglich. Von dieser Möglichkeit hat kein Aktionär Gebrauch gemacht.

Der Vorsitzende stellt fest, dass zur heutigen Generalversammlung statuten- und gesetzeskonform eingeladen worden ist und dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und damit für alle Traktanden beschlussfähig ist.

Einleitende Rede

- Anhang 1: Rede Paul J. Hälg

Herr Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar der Bright Law AG in Zug, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter, vertritt 107'283'463 Aktienstimmen. Es sind 717 Aktionäre anwesend. Die anwesenden Aktionäre vertreten 453'900 Aktienstimmen. Das Total der vertretenen Aktienstimmen beträgt 107'737'363. Die von der Gesellschaft und ihren Tochtergesellschaften gehaltenen Aktien sind nicht stimmberechtigt und somit nicht vertreten.

Diese Zahlen werden vor jeder Abstimmung neu ermittelt, um Ein- und Austritte während der Generalversammlung zu berücksichtigen.

Gemäss den Statuten fasst die Generalversammlung ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen, unter Ausschluss der Stimmenthaltungen sowie der leeren und ungültigen Stimmen, soweit nicht das Gesetz oder die Statuten abweichende Bestimmungen enthalten.

Traktanden

1 Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2022

Antrag

Gestützt auf den Revisionsbericht beantragt der Verwaltungsrat, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung für das Jahr 2022 gutzuheissen.

Reden zu Traktandum 1

- Anhang 2: Rede Thomas Hasler
- Anhang 3: Rede Mike Campion

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'590'818	99.95%
Nein	48'910	0.05%
Total	107'639'728	100.00%
Enthaltungen	99'949	



2 Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns der Sika AG

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die folgende Gewinnverwendung:

	Mio. CHF
Jahresgewinn	492.1
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	842.0
Total zur Verfügung der Generalversammlung	1'334.1
Dividendenzahlung	
Dividendenzahlung aus Bilanzgewinn	513.5
Gewinnvortrag auf neue Rechnung	820.6

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'627'939	99.93%
Nein	70'556	0.07%
Total	107'698'495	100.00%
Enthaltungen	41'182	

3 Entlastung der Verwaltung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den verantwortlichen Verwaltungsorganen Entlastung zu erteilen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	106'138'364	99.24%
Nein	814'309	0.76%
Total	106'952'673	100.00%
Enthaltungen	519'529	

4 Wahlen

Sämtliche Kandidaten haben im Vorfeld der Generalversammlung gegenüber dem Vorsitzenden die Annahme ihrer Wahl im Falle eines positiven Abstimmungsergebnisses erklärt.

4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von:

4.1.1 Paul J. Hälg in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	105'377'361	97.84%

4.1.2 Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	103'508'096	96.19%

4.1.3 Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	103'281'053	95.92%

4.1.4 Justin M. Howell in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	102'768'704	95.47%

4.1.5 Gordana Landén in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'393'104	99.76%

4.1.6 Monika Ribar in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	89'932'041	83.52%

4.1.7 Paul Schuler in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'082'407	99.43%

4.1.8 Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	106'503'600	98.94%

4.2 Wahl Präsident: Wiederwahl von Paul J. Hälg

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Paul J. Hälg als Präsident des Verwaltungsrates für die Amtsdauer von einem Jahr.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	103'916'151	96.86%
Nein	3'372'479	3.14%
Total	107'288'630	100.00%
Enthaltungen	451'047	

4.3 Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von:

4.3.1 Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	99'637'370	92.60%

4.3.2 Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'088'269	99.53%

4.3.3 Thierry F.J. Vanlancker in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	106'333'818	98.82%

4.4 Wahl Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2023 zu wählen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'114'507	99.48%
Nein	560'601	0.52%
Total	107'675'108	100.00%
Enthaltungen	64'569	

4.5 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar, Bright Law AG in Zug, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'144'555	99.60%
Nein	427'889	0.40%
Total	107'572'444	100.00%
Enthaltungen	166'813	

5 Vergütungen

5.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2022

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2022 in der nicht bindenden Konsultativabstimmung gutzuheissen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	100'074'094	95.26%
Nein	4'974'846	4.74%
Total	105'048'940	100.00%
Enthaltungen	2'690'317	

5.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung des Verwaltungsrates, bestehend aus acht Mitgliedern, von maximal CHF 3.4 Millionen für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	105'905'800	98.53%
Nein	1'583'280	1.47%
Total	107'489'080	100.00%
Enthaltungen	250'177	

5.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus acht Mitgliedern, von maximal CHF 21.5 Millionen für das Geschäftsjahr 2024.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	106'340'271	99.04%
Nein	1'033'328	0.96%
Total	107'373'599	100.00%
Enthaltungen	365'658	

6 Einführung eines Kapitalbandes und eines bedingten Kapitals (innerhalb des Kapitalbandes)

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, ein Kapitalband und ein bedingtes Kapital (innerhalb des Kapitalbandes) einzuführen. Zu diesem Zweck beantragt der Verwaltungsrat, Art. 2 Abs. 4 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ergänzen und Art. 2 Abs. 5 und 6 mit dem in der Einladung vorgeschlagenen Wortlaut in die Statuten einzuführen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	105'430'328	97.85%
Nein	2'151'486	2.00%
Enthaltungen	157'459	0.15%
Total	107'739'273	100.00%

7 Statutenänderungen

7.1 Zwingende Anpassungen der Statuten an die Aktienrechtsrevision

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 7.1, Art. 7.2 Abs. 2, 3 und 4, Art. 7.3 Abs. 4 und 7, Art. 8.2 Abs. 2, Art. 10 Abs. 3 und Art. 13 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ändern, zu streichen oder zu ergänzen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'286'114	99.66%
Nein	362'983	0.34%
Total	107'649'097	100.00%
Enthaltungen	90'176	

7.2 Redaktionelle Anpassungen der Statuten

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 2 Abs. 4, Art. 3 Abs. 3 und 4, Art. 7.3 Abs. 3 und Art. 15 Abs. 3 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ändern, zu streichen oder zu ergänzen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'637'341	99.97%
Nein	36'356	0.03%
Total	107'673'697	100.00%
Enthaltungen	65'576	

7.3 Ergänzung der Nominee-Bestimmung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 4 Abs. 2 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ergänzen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'560'100	99.83%
Nein	62'485	0.06%
Enthaltungen	116'688	0.11%
Total	107'739'273	100.00%

7.4 Einführung der Möglichkeit einer virtuellen Generalversammlung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 7.2 Abs. 4 und Art. 7.3 Abs. 6 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ergänzen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	95'151'766	88.39%
Nein	12'502'000	11.61%
Total	107'653'766	100.00%
Enthaltungen	85'507	

7.5 Einführung der Möglichkeit der Nutzung von elektronischen Mitteln

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 8.3 und Art. 17 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ändern, zu streichen oder zu ergänzen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'500'822	99.84%
Nein	169'740	0.16%
Total	107'670'562	100.00%
Enthaltungen	68'711	



7.6 Reduktion der Anzahl Mandate ausserhalb des Konzerns

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 8.4 der Statuten wie in der Einladung vorgeschlagen zu ändern.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

	Anzahl Stimmen	%
Ja	107'520'556	99.86%
Nein	155'796	0.14%
Total	107'676'352	100.00%
Enthaltungen	62'921	

Das Wort wird nicht mehr verlangt. Nach abschliessenden Ausführungen erklärt Paul J. Hälg die Generalversammlung als geschlossen. Die nächste ordentliche Generalversammlung findet am 26. März 2024 statt.

Baar, 28. März 2023

Der Vorsitzende:

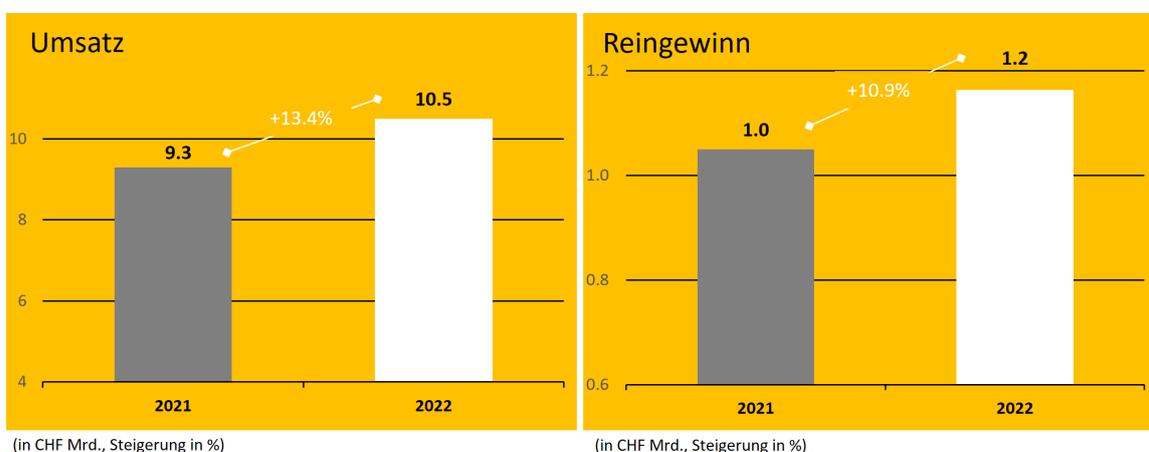

Dr. Paul J. Hälg

Der Protokollführer:


Stefan Mösli

Anhang 1
Rede Paul J. Hälg

STARKE UMSATZENTWICKLUNG
ERSTMALS ÜBER CHF 10 MILLIARDEN



Das wirtschaftliche Umfeld stellte im vergangenen Geschäftsjahr 2022 für die meisten Firmen eine ausserordentliche Herausforderung dar. Sika konnte sich in diesem zunehmend schwieriger gewordenen wirtschaftlichen Umfeld erfolgreich behaupten und sowohl beim Umsatz wie auch beim Gewinn neue Rekordmarken erreichen. Erstmals in der Unternehmensgeschichte haben wir einen Umsatz von mehr als CHF 10 Milliarden realisiert. All dies ist nur möglich dank eines hervorragenden Managements, dank hochmotivierten und fähigen Mitarbeitenden und dank unserer Nähe zu den lokalen Märkten und den Kunden.

STARKE STRATEGIEUMSETZUNG UNDVORTEILE DER MEGATRENDS SIKA IST 2022 UND DARÜBER HINAUS GUT AUFGESTELLT

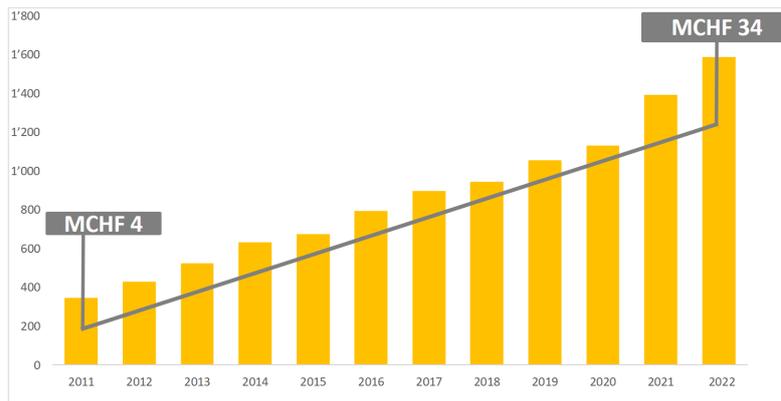


Wir sind strategisch hervorragend positioniert, um von vielschichtigen Megatrends – vor allem der stark zunehmenden Urbanisierung – zu profitieren. Seit Jahren nutzen wir die Wachstumsmöglichkeiten dieser Megatrends gezielt. So ist es uns gelungen, in den vergangenen zehn Jahren durchschnittlich um über 10 Prozent pro Jahr – gemessen in Lokalwährungen – zu wachsen. Parallel dazu hat der Gewinn überdurchschnittlich zugenommen.

Wie wir diese Dynamik in Zukunft weiter nutzen wollen und wie wir bereits im Berichtsjahr davon profitiert haben, wird Ihnen unser CEO Thomas Hasler unter dem Traktandum Jahresbericht erläutern.

SEIT JAHREN ERFOLGREICH UNTERWEGS KONSISTENTE ERGEBNISSE ALS WERTTREIBER

EBIT Sika Gruppe in Mio. CHF, Marktkapitalisierung in Mrd. CHF



Vervierfachung des EBIT, 9-fache Steigerung des Unternehmenswerts in 10 Jahren

9

Neben den Rekordwerten beim Umsatz und bei der Profitabilität haben wir während der letzten zehn Jahre auch nachhaltige Werte für unsere Aktionäre geschaffen. Die Marktkapitalisierung hat sich von rund CHF 4 Milliarden im Jahr 2011 auf aktuell nahezu CHF 40 Milliarden fast verzehnfacht.

Dieser Erfolg basiert wesentlich auf unserer Wachstumsstrategie und unserer dezentralen Organisation.



Die Sika Strategie steht solide auf fünf Pfeilern und ist klar auf Wachstum fokussiert. Die Chancen, die sich aus Nachhaltigkeit, Innovation, Digitalisierung und Akquisitionen eröffnen, nutzen wir effizient. Unserer Zielsetzungen sind ambitiös und wir kommunizieren sie transparent. Ich bin stolz, dass wir sie in der ablaufenden Strategieperiode 2023 im Wesentlichen alle auch erreichen werden.

Die Entwicklung der Strategie für die nächste Periode 2024 bis 2028 ist bereits in vollem Gange und unsere rund 100 Ländergesellschaften sind mit mehr als 450 Führungskräften involviert.

Die neuen Strategieziele 2028 werden wir unseren Anspruchsgruppen und der Öffentlichkeit am 3. Oktober anlässlich des Sika Capital Market Days präsentieren.

STRATEGIEPROZESS 2028 DIE SIKA STRATEGIE UND IHRE DEZENTRALE UMSETZUNG



Die Umsetzung unserer bisherigen wie auch der neuen Strategie erfolgt dezentral in den jeweiligen Ländergesellschaften mit Fokus auf unsere definierten Zielmärkte. Im Endeffekt bearbeiten wir damit über 800 strategische Opportunitäten und nutzen damit das Detailwissen der lokalen Marktorganisationen optimal.

Unsere Ländergesellschaften haben auch eine enorme Hebelwirkung bei der Realisierung des Geschäftspotenzials von Akquisitionen, die ein wichtiger Pfeiler unserer Strategie sind.

Die grösste Akquisition in Sikas Unternehmensgeschichte, jene der MBCC-Group, befindet sich auf der Zielgeraden.

AKQUISITION VON MBCC AUF DER ZIELGERADEN NOTWENDIGE VERKÄUFE VON TEILEN DES ZUSATZMITTELBEREICHS



*Basierend auf Zahlen des Geschäftsjahres 2022

Aufgrund von Bedenken gewisser Wettbewerbsbehörden müssen wir zwar gewisse Teile der MBCC wieder veräussern. Dies betrifft das Zusatzmittelgeschäft in England, den Vereinigten Staaten, Kanada, Europa, Australien und Neuseeland. Mit dem internationale Private Equity Unternehmen Cinven konnte für diese Teile nun aber ein akzeptierter Käufer gefunden werden. Wir erwarten damit einen Abschluss der Übernahme von MBCC noch im ersten Halbjahr 2023.

AKQUISITION VON MBCC AUF DER ZIELGERADEN ERGÄNZUNG IN VIELERLEI HINSICHT



Die Übernahme ist für Sika hochgradig wertsteigernd. Gemeinsam mit MBCC werden wir unsere Wachstumsplattformen weiter ausbauen und das Potential der beiden Geschäftsaktivitäten in puncto Lösungsportfolio, Vertriebskanäle, geografische Präsenz und Lieferkette voll ausschöpfen. Jährlich werden Synergien in Höhe von CHF 160–180 Millionen erwartet.

STRATEGIE – NACHHALTIGKEIT, MEGATREND KLIMAWANDEL DIE BAUBRANCHE IM WANDEL

Mehr als 4'200 Unternehmen engagieren sich bereits für die Science Based Target initiative (SBTi), um ihre Emissionen zu verringern.

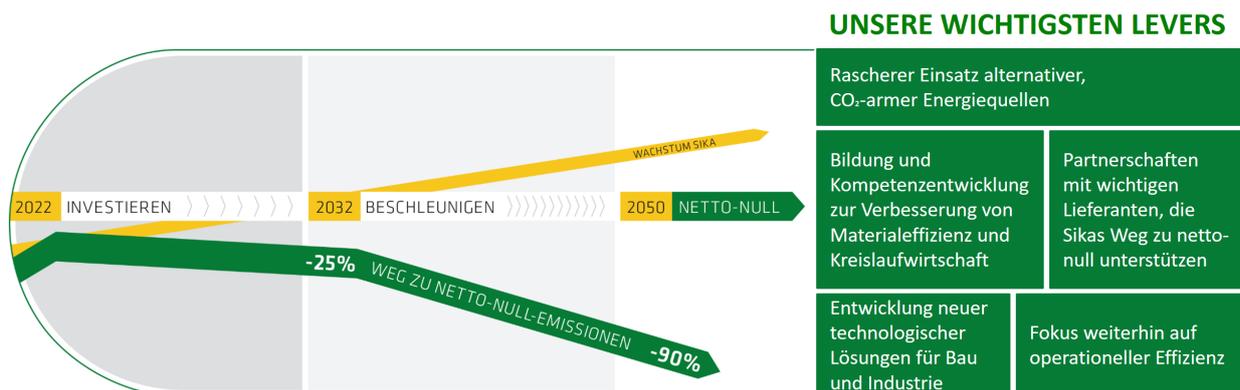

+1'100%
STEIGERUNG

Die Zahl der **Bauunternehmen** in der **SBTi** hat sich zwischen 2019 und 2022 von 13 auf 156 verzehnfacht – ein klares Indiz für die stark gestiegene Bedeutung der Themen Nachhaltigkeit und «netto-null» in der Baubranche.

Seit mehr als zehn Jahren ist auch Nachhaltigkeit ein zentrales Element der Sika Unternehmensstrategie. Als Innovationsführer entwickelt Sika umweltfreundliche Lösungen für das Bauwesen und für industrielle Anwendungen. Besonderen Fokus legen wir hierbei auf die Reduktion unseres CO₂-Ausstosses.

Im letzten Jahr haben wir uns in der sogenannten Science Based Target Initiative engagiert und einen Plan Richtung Netto-Null Ziel vorgelegt.

NACHHALTIGKEIT – MEGATREND KLIMAWANDEL DER NETTO-NULL-FAHRPLAN VON SIKA – SCHLÜSSEL DES WANDELS



Wir haben uns verpflichtet, bis 2032 gegenüber dem Basisjahr 2022 rund 25% weniger Treibhausgase zu verursachen. Bis 2050 wollen wir diese um 90% reduzieren und den allenfalls verbleibenden Rest kompensieren.

In der ersten Phase wird der Schwerpunkt auf der Reduktion unserer eigenen Emissionen liegen, später dann auf den zugekauften Materialien und dem gesamten Lebenszyklus unserer Produkte. Wir arbeiten dazu bereits heute in enger Partnerschaft mit unseren Lieferanten und Kunden zusammen. Dabei nehmen Innovationen einen zentralen Stellenwert ein.

NACHHALTIGKEIT EFFIZIENTE GOVERNANCE-STRUKTUREN SIND EINGERICHTET



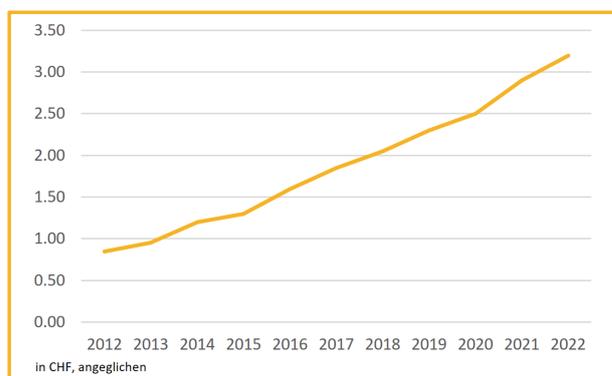
Um dem Thema Nachhaltigkeit noch mehr Gewicht zu verleihen, haben wir im letzten Jahr einige wichtige organisatorische Massnahmen getroffen. Als bedeutendste haben wir auf Verwaltungsratsstufe ein Nachhaltigkeitsausschuss etabliert, der den Verwaltungsrat in seiner Verantwortung für Nachhaltigkeit unterstützt. Das Thema wird damit über alle Stufen und Funktionen breit verankert.

Nachhaltigkeit gehört seit Jahrzehnten zu Sikas Grundwerten. Sie ist Teil unserer starken Unternehmenskultur und steht auf der gleichen Ebene wie Innovation, Kunden- und Ergebnisorientierung, Integrität und Respekt.

Trotz der in den letzten Jahren beschleunigten Akquisitionstätigkeit ist es uns gelungen, diese starken Werte in der Organisation zu erhalten und weiter zu pflegen.

DIVIDENDE ZUVERLÄSSIGE, KONTINUIERLICHE DIVIDENDENAUSSCHÜTTUNG

Nachhaltige Wachstumsstrategie: Umsatz (in Lokalwährungen) und Gewinn konnten kontinuierlich zulegen. Aktionäre profitieren von jährlich steigender Dividende. Konsequente Dividendenausschüttung als Zeichen für die Zuverlässigkeit des Unternehmens.



2013–2022:

- Durchschnittliche Ausschüttungsquote: >40%
- In absoluten Zahlen stieg die Auszahlung jedes Jahr
- Dividende für 2022: +10.3%

Langfristiges nachhaltiges Denken und Handeln zahlen sich auch für Sie als Aktionäre aus. So konnten wir den Umsatz und den Gewinn über die letzten Jahre konstant und zuverlässig erhöhen. Sie als Aktionäre konnten über die jährlich steigende Dividende und die Kursentwicklung an unserem Erfolg teilhaben. Auch an dieser Generalversammlung schlagen wir eine Erhöhung der Dividende um 10% auf 3.20 Franken pro Aktie vor.

Im Namen der Konzernleitung, des Verwaltungsrates und unserer mehr als 27'500 Mitarbeitenden danke ich Ihnen für Ihr Vertrauen in unsere Arbeit und möchte damit zum statutarischen Teil unserer heutigen Versammlung übergehen.

Besten Dank.

Anhang 2
Rede Thomas Hasler

Thomas Hasler erläutert die Geschäftsentwicklung im Berichtsjahr und gibt einen Ausblick auf das laufende Jahr (Anhang 2.1).

Paul J. Hälgl

Ich danke Thomas Hasler für seine Ausführungen zum Berichtsjahr 2022 und seinen Ausblick für 2023.

Anhang 2.1
Präsentation Thomas Hasler

GESCHÄFTSJAHR 2022

THOMAS HASLER
VORSITZENDER DER KONZERNLEITUNG

HIGHLIGHTS 2022

REKORDERGEBNISSE BEI UMSATZ, EBIT UND GEWINN

- Rekordergebnisse 2022
 - Umsatz: CHF 10'491.8 Millionen (+13.4%); Steigerung in Lokalwährungen: +15.8%
 - EBIT: CHF 1'579.7 Millionen (+13.5%)
 - EBIT-Marge: 15.1% (2021: 15.0%)
 - Reingewinn: CHF 1'162.5 Millionen (+10.9%)
- Schlüsselinvestitionen
 - 2 abgeschlossene Akquisitionen
 - 5 neue/erweiterte Fabriken
- Innovationen und Nachhaltigkeit
 - 104 neue Patente
 - 168 neue Erfindungen
 - Um –6.9% tiefere CO₂eq-Emissionen pro verkaufter Tonne (Scope 1 und 2)

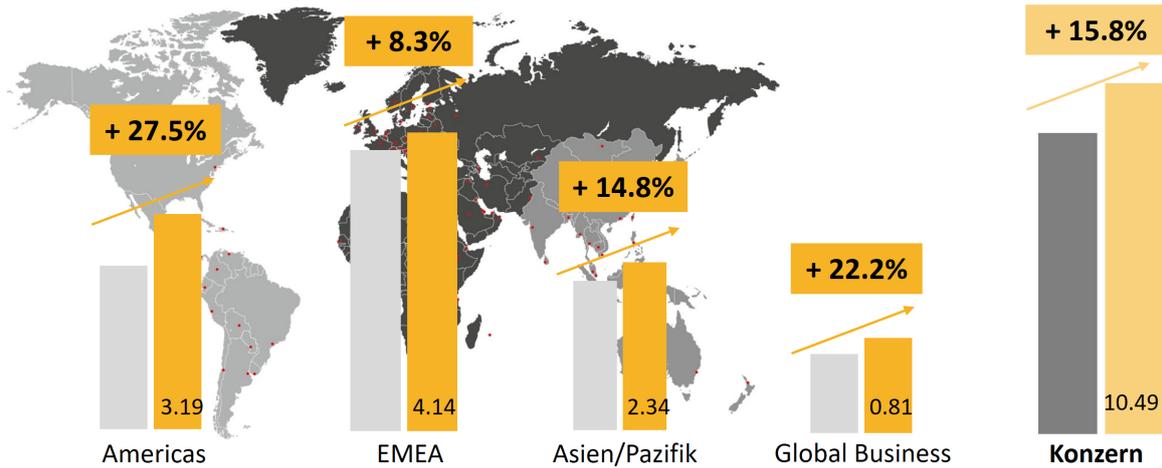
Umsatz in CHF

10.49 Mrd.

EBIT in CHF

1.58 Mrd.

SIKA ERZIelt ERSTMALS EINEN UMSATZ VON MEHR ALS CHF 10 MRD. UMSATZWACHSTUM VON 15.8% IN LOKALWÄHRUNGEN

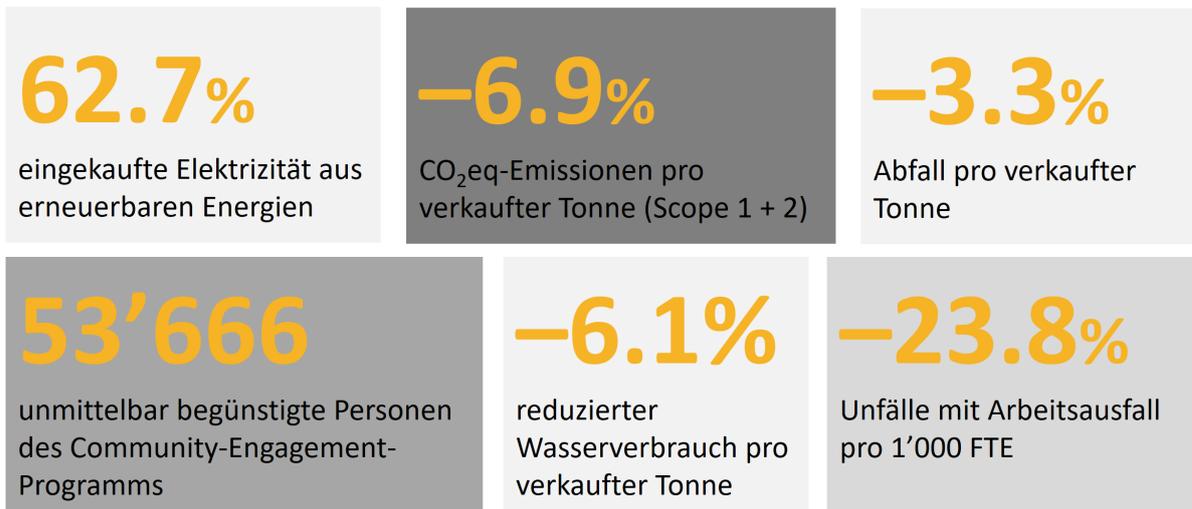


2021 2022

(in Milliarden CHF, Wachstum in Lokalwhg.)

39

HIGHLIGHTS 2022 STARKE FORTSCHRITTE BEI NACHHALTIGKEITSLEISTUNG



40

NACHHALTIGKEIT – MEGATREND KLIMAWANDEL KLINKERREDUKTION UND KREISLAUFWIRTSCHAFT

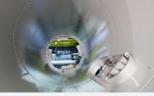


Projektbeschreibung

- Zusammenarbeit mit dem **weltweit grössten Eisenerzförderer**, dem schwedischen Unternehmen LKAB
- Dank der Zusatzmittel von Sika wurde der **«Zero Cement»** Schachtsanierungsbeton entwickelt. Rund 100'000 Kubikmeter davon werden von LKAB in ihrer nordschwedischen Mine Kiruna zur Instandsetzung von 38 Felsschächten eingesetzt
- Die bei der Betonproduktion freigesetzten **CO₂-Emissionen** werden 2023 im Vergleich zum Vorjahr **um 93% reduziert**

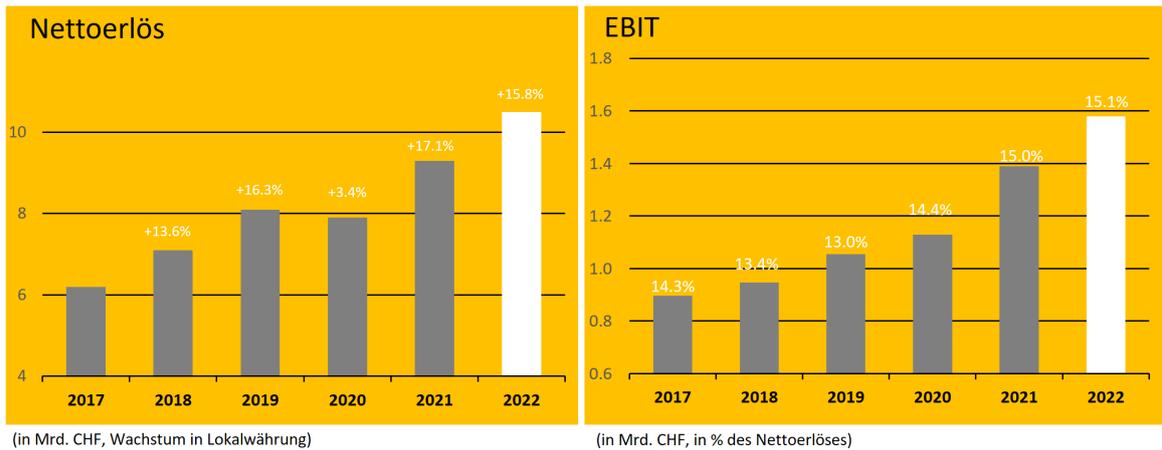
41

ERFOLGREICHE STRATEGIEUMSETZUNG ZENTRALE INVESTITIONEN 2022 – FORTLAUFENDE AUSFÜHRUNG

AKQUISITIONEN UND VERÄUSSERUNGEN	NEUE FABRIKEN
 <p>Akquisition von Sable Marco, Kanada (März 2022)</p>	 <p>Eröffnung eines neuen Werks in der Elfenbeinküste (Februar 2022)</p>
 <p>Abschluss des Verkaufs von Sikas europäischem Geschäft für Industriebeschichtungen (April 2022)</p>	 <p>Eröffnung eines neuen Werks in Tansania (Februar 2022)</p>
 <p>Verkauf von Aliva (August 2022)</p>	 <p>Eröffnung eines neuen Werks in Bolivien (Mai 2022)</p>
 <p>Akquisition von UGL, USA (Mai 2022)</p>	 <p>Eröffnung eines neuen Werks in der Nähe von Washington D.C. (Juni 2022)</p>
	 <p>Eröffnung eines neuen Werks in China, in der Region Chengdu-Chongqing (Dezember 2022)</p>

42

SEIT JAHREN ANHALTEND STARKE ENTWICKLUNG MIT ÜBERDURCHSCHNITTLICHEM GEWINNWACHSTUM



43

UNSERE MITARBEITENDEN, UNSERE WERTE GEMEINSAM ALLE ERWARTUNGEN ÜBERTREFFEN

- Mut zur Innovation
- Kunden im Zentrum
- Empowerment und Respekt
- Ergebnisorientierte Führung
- Nachhaltigkeit und Integrität



44

AUSBLICK 2023

AUSBLICK 2023

FORTSETZUNG DER ERFOLGREICHEN WACHSTUMSTRATEGIE

- Für 2023 Umsatzsteigerung von 6–8% in Lokalwährungen* erwartet
- Überproportionale EBIT-Steigerung für 2023 erwartet*
- MBCC-Closing in der ersten Jahreshälfte 2023
- Bestätigung der strategischen Ziele 2023 für nachhaltiges, profitables Wachstum

Erwarteter Umsatz-
anstieg in Lokalwhg.

6–8%

*Ohne Effekt der Akquisition von MBCC

Anhang 3
Rede Mike Campion

Mike Campion berichtet über die Wachstumsregion Südostasien (Anhang 3.1).

Paul J. Hälg

Mike, thank you very much for your presentation.

Wie Sie gesehen haben, meine Damen und Herren, ist die Wirtschaftsdynamik in Südostasien für uns sehr attraktiv.

Ich bin mir sicher, dass die Sika Mannschaft im laufenden Jahr in der Region Asien/Pazifik wie auch weltweit ihr Bestes geben wird, um solches Potential zu nutzen und weiteres Wachstum zu realisieren.

Im Namen des Verwaltungsrats möchte ich mich bei der Konzernleitung und der gesamten Belegschaft rund um den Globus für ihren grossen Einsatz, ihre beispielhafte Agilität und ihre herausragenden Leistungen im Jahr 2022 bedanken. Ich denke, wir sind uns alle einig, dass das Sika Team im vergangenen Geschäftsjahr fantastische Arbeit geleistet und wiederum ein erstklassiges Geschäftsergebnis abgeliefert hat! Das ist ein Applaus wert.

Vielen Dank.

Anhang 3.1
Präsentation Mike Campion

SÜDOSTASIEN

MIKE CAMPION
REGIONALLEITER ASIEN/PAZIFIK

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN
BEVÖLKERUNGSWACHSTUM UND URBANISIERUNGSTREND

- Nach langen COVID-bedingten Lockdowns ist Südostasien hervorragend positioniert, um auf seinem Wachstumskurs aufzubauen und die Erfolgsgeschichte weiterzuführen
- Grosses Wachstum in der Bauindustrie Südasiens prognostiziert, angetrieben vom Bevölkerungswachstum und vom anhaltenden Urbanisierungstrend
- Vielversprechende Infrastrukturprojektpipeline in der ganzen Region, in reifen Märkten wie in Schwellenländern. Investitionen in grosse Infrastrukturen der Energie- und Versorgungsindustrie, für Transport/Logistik und Eisenbahn, Anstieg bei Projekten für Industrie und Handel
- Vertrieb im Distributionsmarkt bietet immer noch ungenutztes Potenzial
- Laufende Investitionen in Produktionskapazität in schnell wachsenden Märkten und rascher Ausbau der Präsenz durch bevorstehende MBCC-Akquisition



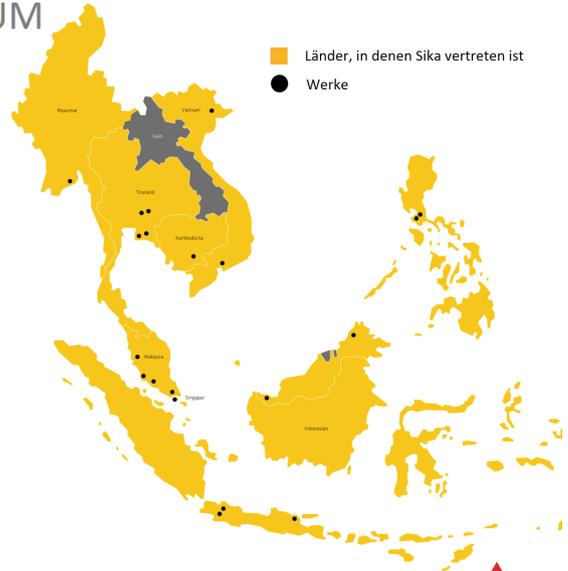
Strasseninfrastrukturprojekt in Jakarta



Industrielle Investition in HCMC

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN ÜBERDURCHSCHNITTliches WACHSTUM

- Starkes Wachstum im **Bausektor**: Das für 2026 erwartete Investitionsvolumen übersteigt **CHF 500 Milliarden**
- **Investitionen in die Infrastruktur** Südostasiens wachsen bis 2026 um **27.5%**
- Starke lokale Präsenz: Sika hat **8 lokale Ländergesellschaften** und **20 Produktionswerke** in Südostasien mit einem Jahresumsatz von CHF 400 Millionen
- Sikas Wachstumsstrategie für Südostasien umfasst **grosse Bauprojekte** und eine **höhere Marktdurchdringung** durch die Ausweitung des Distributionsgeschäfts



49

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN WICHTIGES INFRASTRUKTURPROJEKT: METRO-AUSBAU IN BANGKOK

Projektbeschreibung

- Anbindung der **östlichen Quartiere Bangkoks** an das **Stadtzentrum**
- Sika bietet **Erfahrung** und **erstklassige Produkte** für höchste Anforderungen beim Tunnelbau
- Die MRT Orange Line wird eine **wichtige Rolle in Bangkoks Nahverkehrssystem** spielen



Erfolgreiches Cross-Selling mit mehr als 80 Sika Lösungen für Tunnel und Stationen

- Sika® Separol® W-317 E
- LANKO 361 CURE
- Sika® Stabilizer-1118 TBM TH
- SikaGrout® und Sika MonoTop®-Reihe
- Sika® Injection
- SikaHyflex®-160 Construction
- Sikacryl®-620 Fire und Sikasil®-670 Fire
- Sikalastic®-632 R

50

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN NACHHALTIGES LEUCHTTURMPROJEKT: THE FORESTIAS



Projektbeschreibung

- The Forestias ist Thailands **grösstes Neubauprojekt**
- Am Stadtrand von Bangkok entsteht mit The Forestias ein **nachhaltiges Quartier der Zukunft**
- Im August 2022 wurde The Forestias von der Kasetsart University Bangkok mit dem «**Green Honorary Award 2022**» ausgezeichnet

Erfolgreiches Cross-Selling – in 13 Unterprojekten werden nahezu 50 Sika Produkte eingesetzt

- SikaTop®-107 Seal TH (LEED)
- SikaTop®-161 HC (LEED)
- SikaTop®-263 SL HC (LEED)
- Sikafloor®-21 PurCem® LP (LEED)
- Sikafloor®-632 R

51

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN INDUSTRIELLE BODENBELÄGE: QUALITÄT UND EXPERTISE



Projektbeschreibung

- Pepperl+Fuchs ist ein Innovator in der **Sensorik sowie im elektrischen Explosionsschutz**
- Das Unternehmen hat ein neues Werk in Ho Chi Minh City errichtet mit **Fussbodenbeschichtungen von Sika**
- Eine Fläche von **8'000 Quadratmeter** wurde mit elektrostatisch ableitfähigen **Industriefussböden (ESD-Böden)** ausgestattet
- Die **Anforderungen** waren aufgrund der elektrostatischen Entladungen **sehr hoch**

Produkt

- **Sikafloor® MultiDur ES-56 ESD**, ein selbstverlaufendes, zweikomponentiges Epoxidharzsystem

52

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN LÖSUNGEN FÜR VIETNAM'S HÖCHSTE BRÜCKE



Projektbeschreibung

- Die **Mong Sen Brücke** ist 83 Meter hoch und 600 Meter lang
- Sika konnte den Generalunternehmer mit **Betonzusatzmitteln und Mörtel** sowie mit **technischer Beratung** unterstützen
- Die Zusatzmittel sorgten dafür, dass der Beton **komplett aushärtet**, damit die **geforderte hohe Druckfestigkeit** erreicht wird

Hochleistungsprodukte

- SikaPlast®-398 SF
- Sika® ViscoCrete®-3000-20 M
- Sika® Intraplast® Z-HV
- SikaGrout®-214-11

53

ENORMES WACHSTUMSPOTENZIAL IN SÜDOSTASIEN SIKAS DISTRIBUTIONSGESCHÄFT IN INDONESIA BOOMT



Starkes Wachstumspotenzial

- Sika führt ihr Distributionskonzept in weiteren Ländern Asiens ein, mit **besonderem Fokus auf Indonesien**
- Mit 274 Millionen Einwohnern gilt das Land als **wichtiger Wachstumsmarkt**
- Allein im Jahr 2022 **wuchs das Distributionsgeschäft um 18%**
- Verdoppelung der Verkaufsstellen von weniger als 10'000 auf mehr als 22'000 in 2 Jahren
- Der Erfolg der Strategie basiert auf den klassischen Elementen der **Marktdurchdringung**, dem **Ausbau** des Sika Produktportfolios und der **Steigerung der Markenbekanntheit**

54



HERZLICHEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT