

PROTOKOLL

**der 56. ordentlichen Generalversammlung der Sika AG vom 26. März 2024,
16.00 bis 18.45 Uhr, Waldmannhalle, Baar**

Vorsitzender: Dr. Paul J. Hälg, Präsident des Verwaltungsrates

Protokoll: Stefan Möсли, Sekretär des Verwaltungsrates

Formelles

Mit der Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 23. Februar 2024 sowie durch schriftliche Mitteilung – abgeschickt am 23. Februar 2024 – erfolgte die Einladung für diese Generalversammlung gemäss den statutarischen und gesetzlichen Bestimmungen form- und fristgerecht.

Die Einladung enthielt die Verhandlungsgegenstände sowie die Anträge des Verwaltungsrats. Ab dem 16. Februar 2024 waren der Geschäftsbericht, der Bericht der Revisionsstelle und der Vergütungsbericht auf der Website zur Einsicht durch die Aktionäre aufgeschaltet.

Auf die Aufforderung der Gesellschaft im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 26. Januar 2024 ist innert der publizierten Frist kein Traktandierungsbegehren eingegangen.

Das Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung wurde vom Vorsitzenden und vom Protokollführer unterzeichnet. Es lag zur Einsichtnahme durch die Aktionäre am Sitz der Gesellschaft auf und wurde auch im Internet veröffentlicht. Gemäss unseren Statuten übernehme der Präsident des Verwaltungsrats den Vorsitz dieser Generalversammlung. Als Protokollführer waltet wiederum Herr Stefan Möсли.

Als Stimmenzähler werden bestimmt:

STIMMENZÄHLER

- Caroline Inauen (Leitung)
- Christa Blättler
- Luzia Christen
- Dara Stucki
- David Dalla Fontana
- Jasmin Stihl
- Martina Rocca
- Sanja Kostic
- Susanne Morgenthaler
- Melanie Schmid
- Andra Martinescu
- Alexander Aeschbach

3

Diese werden nur eingesetzt für den Fall, dass die elektronische Abstimmung aussetzt und wir offen oder schriftlich abstimmen müssen. Im Fall der schriftlichen Abstimmung würden wir die Ihnen zugestellten Abstimmungscoupons verwenden.

Die Revisionsstelle KPMG AG ist durch Herrn Toni Wattenhofer und Frau Anna Pohle vertreten.

Aktionäre sind an der Generalversammlung zu informieren, falls der unabhängige Stimmrechtsvertreter die Gesellschaft bereits vor der Generalversammlung über die erhaltenen Stimminstruktionen in Kenntnis gesetzt hat. Ich teile Ihnen hiermit mit, dass Herr Windlin der Gesellschaft keine Auskunft über die bereits erhaltenen Stimminstruktionen gegeben hat.

Aktionäre konnten sich an der heutigen Generalversammlung auch durch elektronische Erteilung von Vollmachten und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter beteiligen. Die elektronische Teilnahme beziehungsweise allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen waren bis Sonntag, 24. März 2024, um 23.59 Uhr möglich.

Aktionäre hatten die Möglichkeit, sich über eine Online-Plattform zu registrieren, um mündlich Fragen zu stellen. Der entsprechende Link zur Registrierung auf der Online-Plattform wurde mit der Einladung am 23. Februar 2024 versandt, die Registrierung war bis Sonntag, 24. März 2024, um 23.59 Uhr möglich.

Der Vorsitzende stellt fest, dass zur heutigen Generalversammlung statuten- und gesetzeskonform eingeladen worden ist und dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und damit für alle Traktanden beschlussfähig ist.

Einleitende Rede

- Anhang 1: Rede Paul J. Hälg

Herr Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar der Bright Law AG in Zug, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter, vertritt 91'442'494 Aktienstimmen. Es sind 781 Aktionäre anwesend. Die anwesenden Aktionäre vertreten 1'926'900 Aktienstimmen. Das Total der vertretenen Aktienstimmen beträgt 93'369'394. Die von der Gesellschaft und ihren Tochtergesellschaften gehaltenen Aktien sind nicht stimmberechtigt und somit nicht vertreten.

Diese Zahlen werden vor jeder Abstimmung neu ermittelt, um Ein- und Austritte während der Generalversammlung zu berücksichtigen.

Gemäss den Statuten fasst die Generalversammlung ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen, unter Ausschluss der Stimmenthaltungen sowie der leeren und ungültigen Stimmen, soweit nicht das Gesetz oder die Statuten abweichende Bestimmungen enthalten.

Traktanden

1 Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2024

Antrag

Gestützt auf den Revisionsbericht beantragt der Verwaltungsrat, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung für das Jahr 2023 gutzuheissen.

Rede, Wortmeldung zu Traktandum 1

- Anhang 2: Rede Thomas Hasler
-

Wortmeldung Iain Richards, Columbia Threadneedle, s/ [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#), ab 47:57 für vollen Wortlaut.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

1. Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2023

Traktandum 1. Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'230'044	99.98%
Nein	22'818	0.02%
Enthaltungen	116'895	

2 Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung der Kapitaleinlagereserve der Sika AG

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die folgende Gewinnverwendung:

TRAKTANDUM 2

ANTRAG

2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus der Kapitaleinlagereserve der Sika AG

Antrag

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die folgende Gewinnverwendung und Ausschüttung aus der Kapitaleinlagereserve vor:

in Mio. CHF

Zusammensetzung des Bilanzgewinns	
Jahresgewinn	547.6
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	841.8
Total zur Verfügung der Generalversammlung	1'389.4
Dividendenzahlung	
Dividendenzahlung aus Bilanzgewinn	264.8
Gewinnvortrag auf neue Rechnung	1'124.6

in Mio. CHF

Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven	
Kapitaleinlagereserven	2'944.7
Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven	264.8
Vortrag der Kapitaleinlagereserven	2'679.9

62

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus der Kapitaleinlagereserve der Sika AG

Traktandum 2. Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'173'613	99.87%
Nein	120'260	0.13%
Enthaltungen	75'374	

3 Entlastung der Verwaltung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den verantwortlichen Verwaltungsorganen Entlastung zu erteilen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

3. Entlastung der Verwaltung

Traktandum 3. Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	91'184'068	99.05%
Nein	876'550	0.95%
Enthaltungen	1'195'261	

4 Wahlen

Sämtliche Kandidaten haben im Vorfeld der Generalversammlung gegenüber dem Vorsitzenden die Annahme ihrer Wahl im Falle eines positiven Abstimmungsergebnisses erklärt.

Wortmeldung zu Traktandum 4.1

Max Enderli, S/Wortlaut unter [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 59:25

4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von Viktor W. Balli, Lucrèce Foufopoulos-De Ridder, Justin M. Howell, Gordana Landén, Monika Ribar, Paul Schuler und von Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat.

4.1.1 Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.1 Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.1 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	88'722'210	95.09%
Nein	4'581'617	4.91%
Enthaltungen	65'420	

4.1.2 Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.2 Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.2 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'212'633	99.90%
Nein	89'609	0.10%
Enthaltungen	67'005	

4.1.3 Justin M. Howell in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

Traktandum 4.1.3 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	88'109'343	94.48%
Nein	5'147'833	5.52%
Enthaltungen	112'071	

4.1.4 Gordana Landén in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.4 Gordana Landén in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.4 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	92'340'118	98.98%
Nein	951'199	1.02%
Enthaltungen	77'930	

4.1.5 Monika Ribar in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.5 Monika Ribar in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.5 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	84'809'641	91.44%
Nein	7'936'486	8.56%
Enthaltungen	623'120	

4.1.6 Paul Schuler in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.6 Paul Schuler in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.6 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	89'593'269	96.25%
Nein	3'493'925	3.75%
Enthaltungen	282'053	

4.1.7 Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.1.7 Thierry F. J. Vanlancker in den Verwaltungsrat

Traktandum 4.1.7 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	92'791'130	99.49%
Nein	478'890	0.51%
Enthaltungen	99'227	

4.2 Neuwahl Verwaltungsrat: Wahl von Thomas Aebischer

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt gemäss Traktandum 4.2 für die Amtsdauer von einem Jahr die Neuwahl von Thomas Aebischer in den Verwaltungsrat.

Wortmeldung zu Traktandum 4.2

Thomas Aebischer s/Wortlaut unter [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 1:06:54

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen.

Traktandum 4.2 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	91'587'321	98.25%
Nein	1'633'059	1.75%
Enthaltungen	148'867	

4.3 Wahl Präsident: Wahl von Thierry Vanlancker

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Thierry Vanlancker als Präsident des Verwaltungsrates für die Amtsdauer von einem Jahr.

Rede / Wortmeldung zu Traktandum 3

Rede Thierry Vanlancker Anhang 3

Wortmeldung:

- Willi Tschopp, s/Wortlaut unter [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 1:18:08
- Christopher Rossbach, J. Stern & Co [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 1:19:39

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.3 Neuwahl Präsident: Wahl von Thierry F. J. Vanlancker

Traktandum 4.3 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	92'817'902	99.51%
Nein	456'603	0.49%
Enthaltungen	95'062	

4.4 Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt gemäss Traktanden 4.4.1 bis 4.4.3 für die Amtsdauer von einem Jahr die Wahl von Justin M. Howell, Gordana Landén und Paul Schuler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss.

4.4.1 Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.4.1 Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Traktandum 4.4.1 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	84'930'486	91.12%
Nein	8'281'615	8.88%
Enthaltungen	157'466	

4.4.2 Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.4.2 Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Traktandum 4.4.2 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	92'200'278	98.88%
Nein	1'048'580	1.12%
Enthaltungen	120'709	

4.4.3 Paul Schuler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.4.3 Paul Schuler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Traktandum 4.4.3 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	86'982'294	93.50%
Nein	6'048'650	6.50%
Enthaltungen	338'623	

4.5 Wahl Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024 zu wählen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.5 Wahl Revisionsstelle: Wiederwahl von KPMG AG

Traktandum 4.5 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'222'132	99.91%
Nein	83'096	0.09%
Enthaltungen	64'349	

4.6 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar, Bright Law AG in Zug, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

4.6 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter: Wiederwahl von Jost Windlin

Traktandum 4.6 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'241'359	99.91%
Nein	85'849	0.09%
Enthaltungen	42'369	

5 Nachhaltigkeitsbericht

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2023 gutzuheissen.

Rede / Wortmeldung zu Traktandum 5:

- Präsentation Patricia Heidtman (Anhang 4)
- Wortmeldung (per Stream) Pauline Lecoursonnois von Federated Hermes Investment, s/Wortlaut [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 1:41:12

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

5. Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichtes

Traktandum 5. Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	93'117'604	99.95%
Nein	44'969	0.05%
Enthaltungen	207'004	

6 Vergütungen

6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2023

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2023 in der nicht bindenden Konsultativabstimmung gutzuheissen.

Wortmeldung zu Traktandum 6.1

Willi Tschopp, s/ Wortlaut [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#), ab 1:50:40

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2023

Traktandum 6.1 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	85'833'968	95.44%
Nein	4'098'053	4.56%
Enthaltungen	3'437'556	

6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt einen maximalen Gesamtbetrag von CHF 3.4 Millionen für die acht Mitglieder des Verwaltungsrats für den Zeitraum von der Generalversammlung 2024 bis zur Generalversammlung 2025 zu genehmigen.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

Traktandum 6.2 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	90'749'588	97.45%
Nein	2'378'318	2.55%
Enthaltungen	241'671	

6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus acht Mitgliedern, von maximal 23.0 Millionen Schweizer Franken für das Geschäftsjahr 2025.

Abstimmung

Der Antrag wird angenommen:

6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

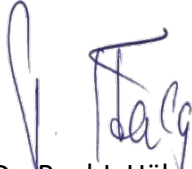
Traktandum 6.3 Endergebnis	Stimmen	In %
Ja	91'132'425	98.04%
Nein	1'820'292	1.96%
Enthaltungen	416'560	

Es folgen diverse Reden zum Abschied von Paul J. Hälg. S/Wortlaut [Webcast Annual General Meeting 2024 / March 26, 2024 - Qumu Player \(sika.com\)](#) ab 2:02:30

Nach abschliessenden Ausführungen erklärt Paul J. Hälg die Generalversammlung als geschlossen. Die nächste ordentliche Generalversammlung findet am 25. März 2025 statt.

Baar, 8. Mai 2024

Der Vorsitzende:

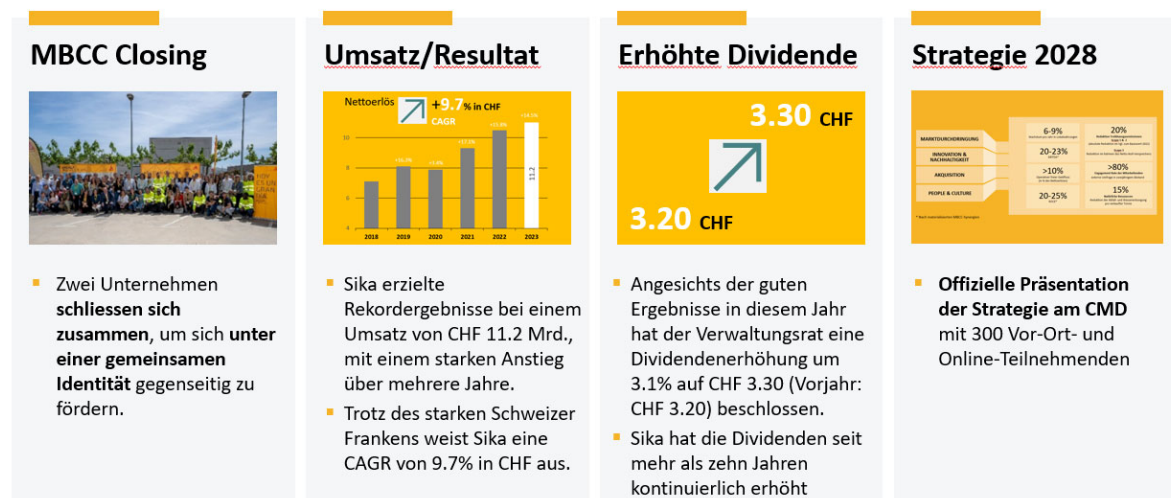

Dr. Paul J. Hälg

Der Protokollführer:


Stefan Mösl

Anhang 1
Rede Paul J. Hälg

HIGHLIGHTS 2023
ANHALTENDES PROFITABLES WACHSTUM



Das Berichtsjahr 2023 war ein wichtiges und gleichzeitig ein herausforderndes Jahr für unser Unternehmen.

Mit MBCC konnten wir die grösste Akquisition in der bisherigen Firmengeschichte der Sika realisieren. MBCC bringt uns nicht nur einen zusätzlichen Jahresumsatz von rund CHF 2.1 Milliarden, sondern wir haben mit MBCC vor allem auch einen starken Partner in unser Team bekommen, mit dem wir zum klaren Innovations- und Nachhaltigkeitsführer der Branche geworden sind. Ebenso ist die Komplementarität in Produkten, Märkten und Geographie perfekt. Wir heissen an dieser Stelle alle ehemaligen Mitarbeitenden der MBCC nochmals herzlich in der Sika Familie willkommen.

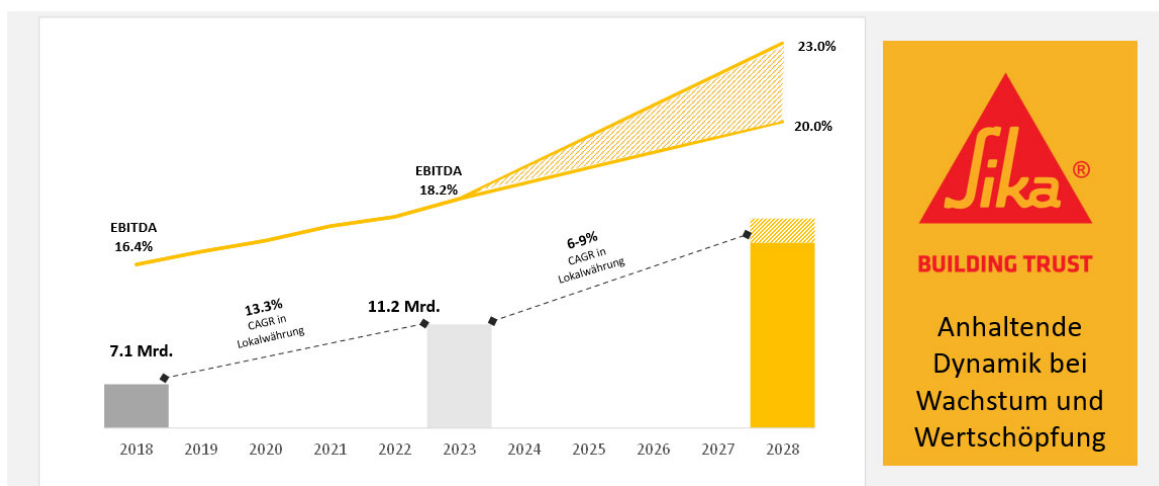
Operativ haben wir uns trotz wirtschaftlichem Gegenwind in 2023 gut gehalten. Wir konnten wiederum Marktanteile dazugewinnen und starke Resultate erwirtschaften. So konnten wir beispielsweise beim Umsatz in Lokalwährungen um 14.5% zulegen und unseren operativen freien Geldfluss um 58.7% steigern.

Unser CEO Thomas Hasler wird Ihnen unter dem Traktandum Jahresbericht noch einen breiteren Rückblick auf das Jahr präsentieren.

Die guten Resultate erlaubten uns auch, Ihnen zum 12. Mal in Folge eine Dividendenerhöhung vorzuschlagen. So ersuchen wir Sie heute, einer Erhöhung der Bruttodividende von CHF 3.20 auf CHF 3.30 pro Aktie zuzustimmen.

Ein wichtiger Höhepunkt im Jahr 2023 war ausserdem die Überarbeitung unserer Strategie. Im Oktober konnten wir diese für die nächste Strategie-Periode bis 2028 unter dem Titel « Beyond the Expected » der Öffentlichkeit vorstellen.

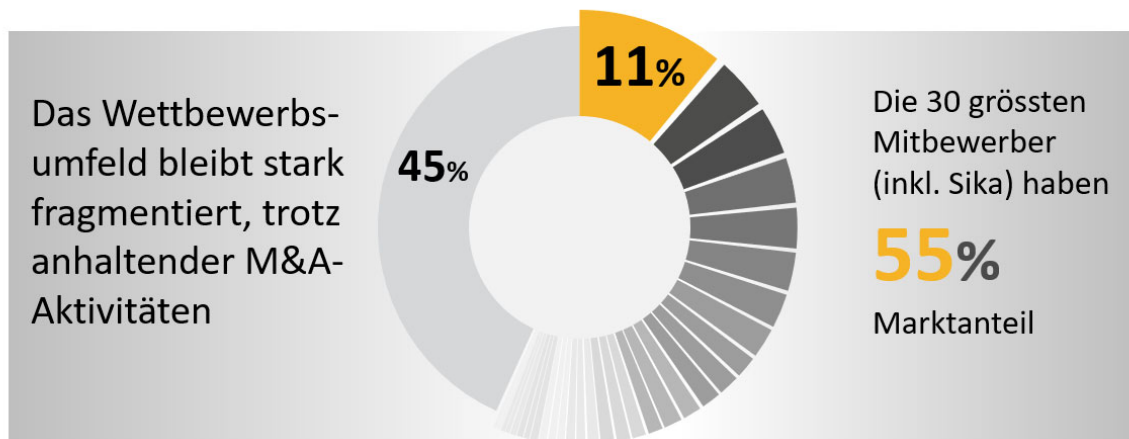
STRATEGIE 2028 – BEYOND THE EXPECTED ANHALTENDES PROFITABLES WACHSTUM



Lassen Sie mich damit kurz auf die Strategie 2028 eingehen. Sie ist im Wesentlichen eine Fortführung der erfolgreichen Strategie 2023. Sika konnte in der letzten Strategieperiode den Umsatz von CHF 7.1 Milliarden auf CHF 11.2 Milliarden erhöhen und die Marge kontinuierlich anheben. Bei allen strategischen Indikatoren haben wir damit die Ziele übertroffen.

Nach der Akquisition von MBCC sind wir für die nun laufende Strategie 2028 gut aufgestellt, diese Erfolgsgeschichte fortzuführen. Dank der identifizierten Synergien können wir gar ein überproportionales Wachstum unserer Margen erwarten und mit der erweiterten Technologiebasis werden wir zudem noch stärker zur Reduktion der Treibhausgasemissionen in der Bauindustrie beitragen können.

MARKTANTEIL IN DER BAUCHEMIE UND INDUSTRIE GESAMTER ZIELMARKT 2023: CHF 110 MILLIARDEN



Wir bewegen uns in einem Markt mit einem Potential von über 100 Milliarden Franken. Mit unserem Marktanteil von 11% sind wir klarer globaler Marktführer und haben mit «Sika» die stärkste Marke in dieser Industrie.

Der Markt ist zudem immer noch stark fragmentiert und bietet daher weltweit unzählige Chancen für den Ausbau unserer Positionen über Akquisitionen.

Als grösster Player im Bauchemiemarkt sind wir also prädestiniert, unsere Marktanteile weiter ausbauen zu können und weiter profitabel zu wachsen.

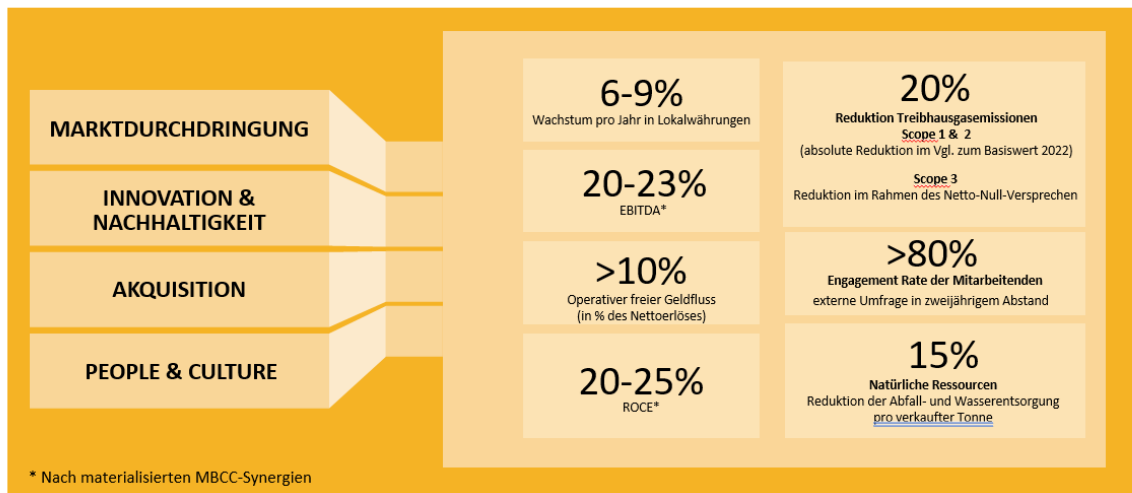
STARKE STRATEGIEUMSETZUNG UND VORTEILE DER MEGATRENDS SIKA IST 2024 UND DARÜBER HINAUS GUT AUFGESTELLT



Verschiedene Megatrends unterstützen zudem das Wachstum in allen unseren Zielmärkten. Besonders erwähnen möchte ich hier die stark zunehmende Urbanisierung, vor allem in den Wachstumsmärkten. Überall auf der Welt nimmt die Zahl der Megastädte rasant zu, denn immer mehr Menschen ziehen aus ländlichen Gebieten in urbane Zentren. Das erhöht die Nachfrage nach leistungsstarken Lösungen, welche die Verdichtung moderner Städte mit zunehmend komplexer Infrastruktur ermöglichen. Sika reagiert darauf mit den entsprechenden innovativen Produkten.

Mit unserem Portfolio sind wir strategisch hervorragend positioniert, diese Wachstumschancen gezielt zu nutzen. So gehen wir in den nächsten Jahren davon aus, durchschnittlich um 6 bis 9 Prozent pro Jahr - gemessen in Lokalwährungen – wachsen zu können. s

SIKAS WACHSTUMSSTRATEGIE 2028 DIE PFEILER DER STRATEGIE

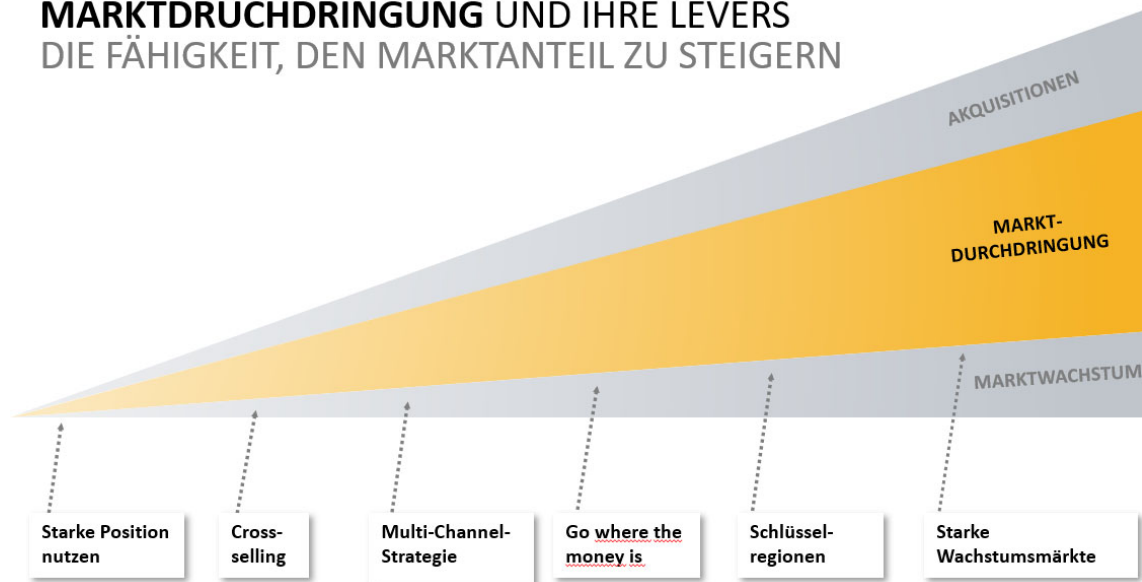


Unser Erfolg basiert wesentlich auf unserer fokussierten Wachstumsstrategie und unserer dezentralen Organisation.

Die Strategie 2028 steht solide auf vier Pfeilern und ist klar auf profitables Wachstum fokussiert. Die Chancen, die sich aus stärkerer Marktdurchdringung, aus Innovationen und Akquisitionen, sowie basierend auf unserer unternehmerischen Kultur eröffnen, nutzen wir effizient. Wie Sie sehen können, sind unsere finanziellen Zielsetzungen ambitiös und wir kommunizieren sie transparent.

Zusätzlich haben wir in der neuen Strategie messbare Ziele zum Thema Nachhaltigkeit definiert und auch kommuniziert. Diese werden damit gleich wichtig und transparent wie die finanziellen Zielsetzungen.

MARKTDRUCHDRINGUNG UND IHRE LEVERS DIE FÄHIGKEIT, DEN MARKTANTEIL ZU STEIGERN



Ein wichtiges Element der Strategie 2028 ist das organische Wachstum und damit die Marktdurchdringung, hier in der Grafik in Gelb gezeigt. Als Kern der neuen Strategie wollen wir dieses mit den hier gezeigten Hebeln speziell stärken und damit zum Hauptträger unseres Wachstums machen.

Zusätzlich unterstützen wir es gezielt mit arrondierenden Akquisitionen, und wir werden zudem vom generellen Wachstum unserer Märkte aufgrund der früher gezeigten Megatrends profitieren können.

ESG-RATINGS UND -INDIZES

KONTINUIERLICHE VERBESSERUNG

	SBTi commitment		SBTi-Validierung	
	2021	2022	2023	2024
MSCI 	A	A	AA	
 SUSTAINALYTICS	Mittleres Risiko	Mittleres Risiko	Geringes Risiko	
Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA	✓	✓	✓	

13

Nachhaltigkeit ist ein wichtiger Aspekt unserer Sika Kultur und damit auch der Strategie. Dass wir für unser nachhaltiges Wirtschaften auch weltweit Anerkennung erhalten, zeigen die Ratings der wichtigsten internationalen Agenturen. Diese haben sich im letzten Jahr durchgehend verbessert. So erhielt Sika 2023 ein „AA“-Nachhaltigkeitsrating von MSCI und wird von Sustainalytics als Branchenführer eingestuft. Beide Ratings gehören zu den wichtigsten Nachhaltigkeits-Ratings überhaupt.

Unsere starke Positionierung wurde auch durch die erst kürzlich bekanntgegebene Aufnahme in den Dow Jones Sustainability Index zum dritten Mal in Folge bestätigt.

Darüber hinaus hat Sika ihre Emissionsreduktionsziele gemäss den neuesten Kriterien der Science Based Target Initiative entwickelt und im Oktober 2023 eingereicht. Der Validierungsprozess findet derzeit statt und wir gehen davon aus, dass noch im ersten Halbjahr 2024 unsere Ziele von SBTi anerkannt werden.

Patricia Heidtmann wird Ihnen unsere Nachhaltigkeitsstrategie später noch detaillierter erläutern.

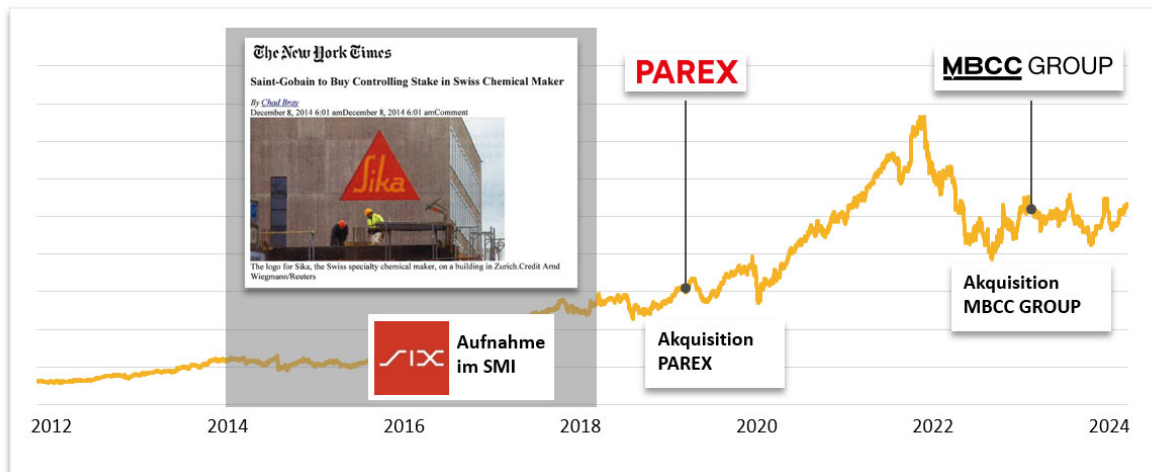
Wie Sie also sehen, ist Sika bestens für die nächste Strategieperiode gerüstet und bereit, die Erfolgsgeschichte weiterzuschreiben.

THIERRY VANLANCKER
STABSÜBERGABE PRÄSIDIUM



Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, das ist auch der richtige Moment für mich, nach 12 Jahren das Präsidium in neue Hände zu geben. Mit Thierry Vanlancker können wir Ihnen heute als internen Nachfolger eine ausgewiesene Persönlichkeit zur Wahl zum Präsidenten vorschlagen. Er bringt nicht nur die nötige Industrieerfahrung mit, sondern hat sich auch als erfolgreiche Führungspersönlichkeit bewiesen. Er wird sich Ihnen später vor seiner Wahl noch persönlich vorstellen.

RÜCKBLICK AUF ZWÖLF ERFOLGREICHE JAHRE MEHRWERT MIT AKTIENKURSENTWICKLUNG VON 740%



Ich kann auf 12 bewegte Jahr zurückblicken und bin stolz, dass ich mit der grossartigen Sika Belegschaft den Beginn der Geschichte des zweiten Jahrhunderts der Sika mitschreiben durfte. Vor allem mit der Entwicklung seit unserer Unabhängigkeit haben wir bestätigt, dass wir auch ohne Hauptaktionär – sei er jetzt Schweizer oder Franzose- äusserts erfolgreich sein können. Und all jene Aktionäre, die Sika während den Turbulenzen treu geblieben sind, wurden für ihr Vertrauen belohnt.

Es freut mich aber besonders, dass die grosse Zahl der neu dazugewonnen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unsere typische Kultur, den vielzitierten „Sika Spirit“ mittragen. Wir fällen unsere Entscheide weiterhin auf der tiefst möglichen Stufe und so nahe wie möglich am Kunden. Leistung ist uns wichtig, aber wir gehen auch respektvoll miteinander um. Und unseren Erfolg geniessen wir mit angemessener Demut.

Es hat sich trotz der neuen Grösse kein Konzerndenken eingeschlichen, im Kern sind wir mittelständisch, pragmatisch und unternehmerisch geblieben.

ERFOLGSFAKTOREN UNSERE PEOPLE & CULTURE



Diese starke unternehmerische Kultur ist unser wichtigster Erfolgsfaktor. Sie wird weltweit täglich von unserem Management und unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gelebt. Ihr grosses Engagement, ihre Agilität und ihre jährlichen Bestleistungen machen Sika so einzigartig. Allen unseren Mitarbeitenden weltweit möchte ich an dieser Stelle für ihren grossen Einsatz, ihre Fokussierung auf unsere gemeinsamen Ziele und ihre grosse Identifikation mit dem Unternehmen herzlich danken.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, ich bin davon überzeugt, dass Sika auch für zukünftige Herausforderungen richtig aufgestellt ist. Für Ihr grosses Vertrauen in unsere Leistungen danke ich Ihnen herzlich im Namen des Verwaltungsrats, der Konzernleitung und der mehr als 33'000 Mitarbeitenden.

Besten Dank!

Anhang 2
Rede Thomas Hasler

Thomas Hasler erläutert die Geschäftsentwicklung im Berichtsjahr und gibt einen Ausblick auf das laufende Jahr (Anhang 2.1).



Anhang 2.1
Präsentation Thomas Hasler

GESCHÄFTSJAHR 2023 UND AUSBLICK 2024

THOMAS HASLER
VORSITZENDER DER KONZERNLEITUNG



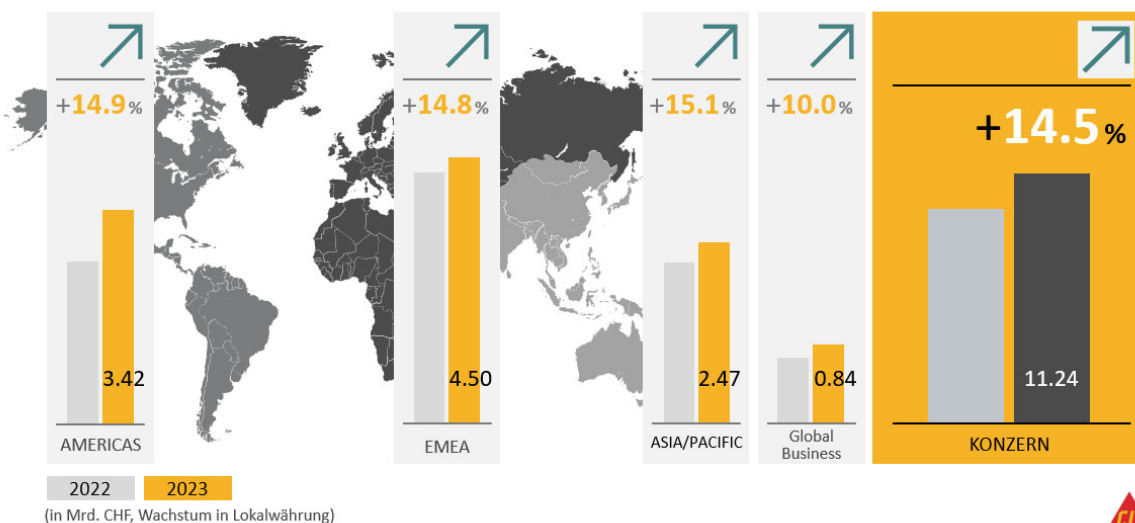
HIGHLIGHTS 2023

REKORDERGEBNISSE BEI UMSATZ, CASHFLOW UND BEREINIGTEM EBIT

- Rekordergebnisse 2023
 - Rekordumsatz von CHF 11'238.6 Millionen (+7.1%), Steigerung in Lokalwährungen von +14.5%
 - Ausgewiesener EBIT von CHF 1'549.1 Millionen (Vorjahr: 1'579.7 Millionen) mit einer bereinigten EBIT-Marge von 15.0% (Vorjahr: 14.2%)
 - Rekord bei operativem freien Geldfluss: CHF 1'372.7 Mio. (+58.7%)
- Zentrale Investition
 - Erfolgreicher Abschluss und erfolgreiche Integration von MBCC mit Synergien von CHF 41 Millionen in den ersten acht Monaten
- Innovation und Nachhaltigkeit
 - 108 neue Patente und 188 neue Erfindungen angemeldet
 - Reduktion der THG-Emissionen pro verkaufter Tonne von -4.4% (Scope 1 und 2)

31

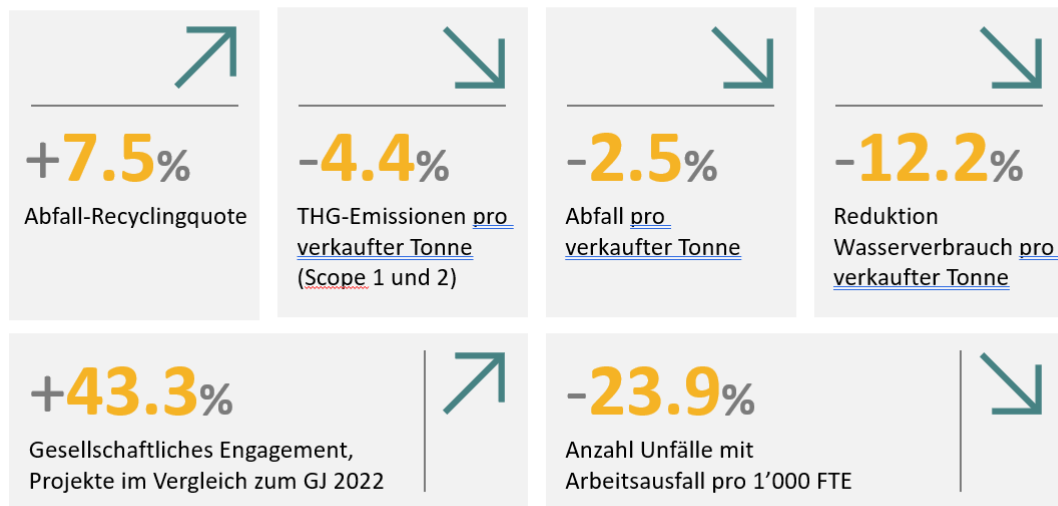
SIKA ERZIELT 2023 REKORDUMSATZ UMSATZWACHSTUM VON 14.5% IN LOKALWÄHRUNGEN



32

HIGHLIGHTS 2023

STARKER FORTSCHRITT BEI DER NACHHALTIGKEITSLEISTUNG



33

BUILDING TRUST



SCHLÜSSELINVESTITIONEN 2023

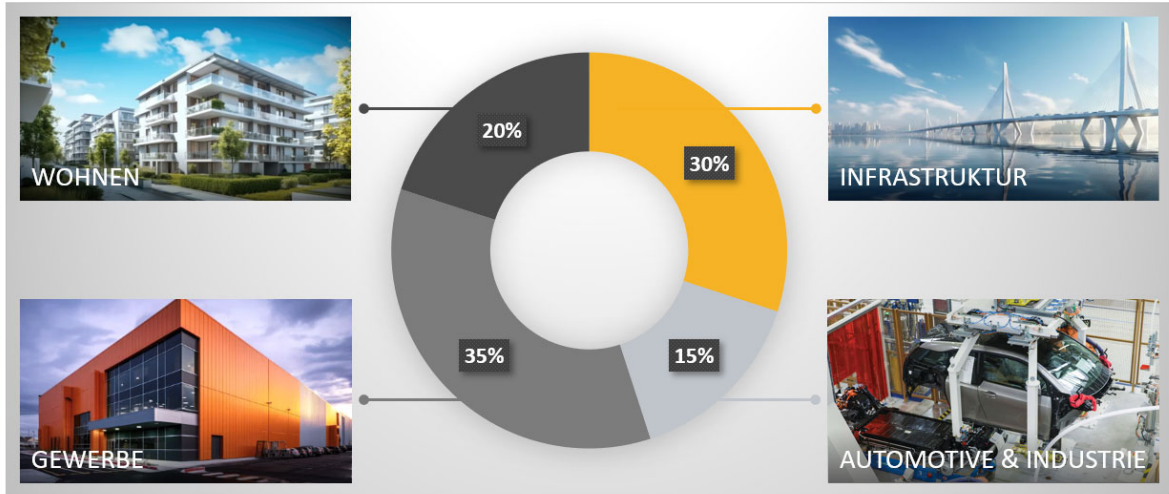
INVESTITIONEN IN DIE ZUKUNFT

AKQUISITIONEN		NEUE FABRIKEN	
	Abschluss der MBCC-Akquisition Mai 2023		Inbetriebnahme einer neuen Fabrik in Kharagpur (Ostindien) Juni 2023
	Akquisition von Thiessen Team (USA) Juli 2023		Inbetriebnahme einer neuen Fabrik in Chattanooga, Tennessee (USA) Juli 2023
	Akquisition von Chema* (Peru) August 2023		Erweiterung zweier Fabriken in Sealy, Texas (USA) und Kirchberg (Schweiz) November 2023
	Beteiligung am Start-up Concra Oy (Finnland) November 2023		Eröffnung eines Technologiezentrums in Suzhou (China) Dezember 2023

*Abschluss 2024 erwartet

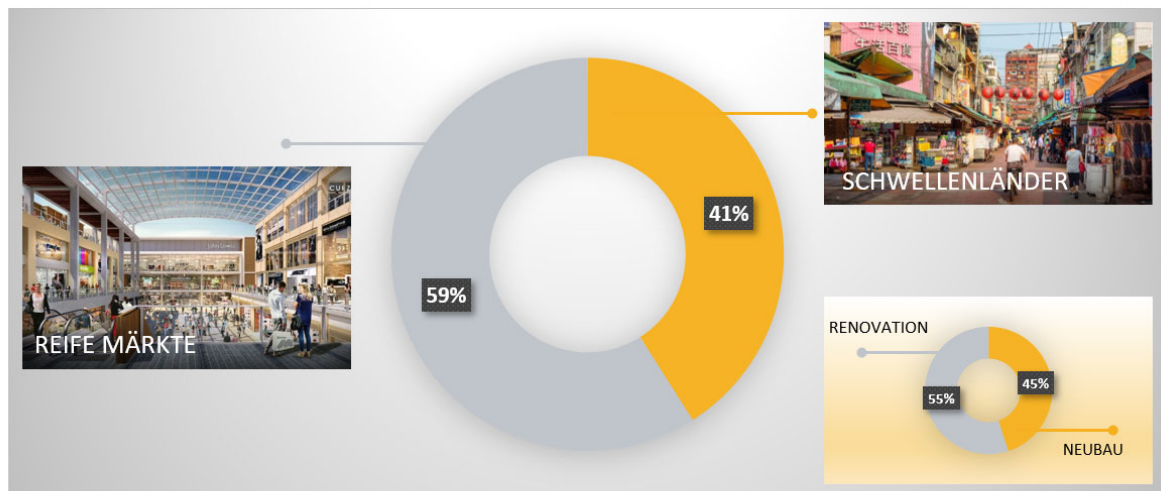
34

HIGHLIGHTS 2023 – AUSGEWOGENER BUSINESS-MIX GLOBALER FUSSABDRUCK IN VERTIKALEN MÄRKTEN



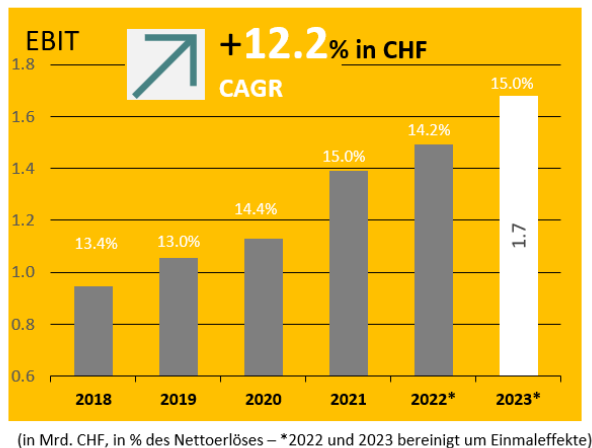
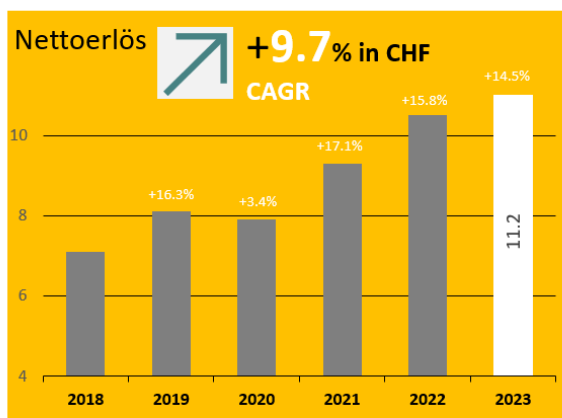
40

HIGHLIGHTS 2023 – AUSGEWOGENER BUSINESS-MIX GLOBALER FUSSABDRUCK



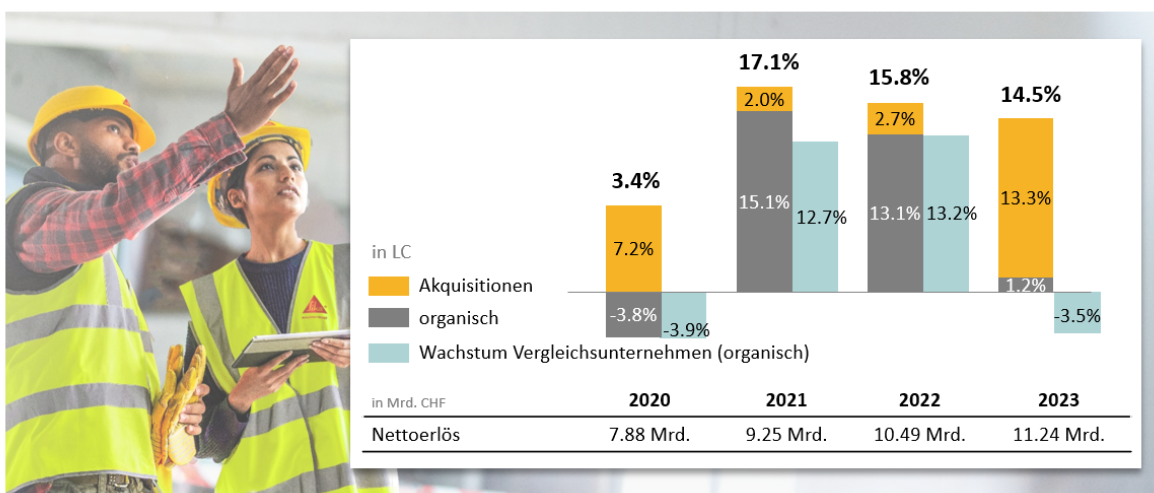
36

STARKE ENTWICKLUNG ÜBER MEHRERE JAHRE MIT ÜBERDURCHSCHNITTLICHER PROFITABILITÄTSSTEIGERUNG



37

SIKA GEWINNT MARKTANTEILE ÜBER MEHRERE JAHRE UND ÜBERTRIFFT VERGLEICHSUNTERNEHMEN



38

ERFOLGREICHE INTEGRATION VON MBCC THOMAS HASLER

ERFOLGREICHE INTEGRATION VON MBCC ALS EINE SIKA GEMEINSAM STÄRKER



6'000
zusätzliche
Mitarbeitende

CHF 2.1 Mrd.
zusätzlicher
Umsatz

STARKES
Produktportfolio

**ONE
SIKA**

ERFOLGREICHE INTEGRATION VON MBCC SYNERGIEZIEL BIS 2026 AUF CHF 180–200 MILLIONEN P.A. ANGEHOBEN



41

ERFOLGREICHE INTEGRATION VON MBCC STARKER TEAMGEIST IN DER UMSETZUNGSPHASE



A large group of people, mostly wearing yellow shirts, are posing in a circle on a grassy area. In the background, there is a banner that says "Today is a Big Day" and some trees. The group is diverse in age and appearance, and they are all smiling and looking towards the camera.

- **Regelmässige Führungs- und Koordinations-Meetings** werden fortgesetzt
- **Hohe Beteiligung** auch an der vierten Pulse-Check-Umfrage

47

STARKER AUSBLICK FÜR 2024

THOMAS HASLER

VORSITZENDER DER KONZERNLEITUNG

AUSBLICK 2024

BESTÄTIGUNG DER STRATEGISCHEN ZIELE 2028

- Für 2024 Umsatzsteigerung von 6–9% in Lokalwährungen erwartet
- Überproportionale EBITDA-Steigerung
- Bestätigung der strategischen Ziele 2028:
Starkes, profitables Wachstum

Erwarteter
Umsatzanstieg
in Lokalwährungen:

6–9%



THANK YOU FOR YOUR ATTENTION

Anhang 3
Rede Thierry Vanlancker

Sehr geehrte Damen und Herren,

Als ich 2019 dem Verwaltungsrat von Sika beitrat, vor nunmehr fünf Jahren, war dies für mich der Beginn einer inspirierenden Reise, auf welcher ich Sika und ihre Mitarbeitenden kennen und schätzen lernte, bis ich schliesslich das Unternehmen Sika zu bewundern begann und verstand, weshalb Sika zu einem so klaren globalen Marktführer in der Bauchemie geworden ist. Nach meinem Abschluss 1987 an der belgischen Universität Gent mit einem Master in Chemieingenieurwesen und einem Master in Philosophie sowie nach meinem Militärdienst in Belgien kam ich 1988 zum amerikanischen Chemieunternehmen DuPont. Ich blieb fast 27 Jahre bei DuPont und war dort in drei verschiedenen Geschäftsbereichen tätig: Polymere, Farben und Fluorprodukte. Ich hatte die Chance, mich vom Vertriebsmitarbeiter über die Bereiche Marketing und F&E bis hin zu verschiedenen Führungspositionen im Unternehmen zu entwickeln und schliesslich meine Karriere bei DuPont als Global President Chemicals & Fluoroproducts, der an den globalen CEO berichtet, zu beenden. Nach einem Jahr bei einem DuPont-Spin-off-Unternehmen Chemours wechselte ich Ende 2016 zum niederländischen, global tätigen Chemie- und Farbenmulti AkzoNobel in Amsterdam. Dort wurde ich Anfang 2017 zum globalen CEO ernannt und blieb in dieser Position sechs Jahre lang. AkzoNobel ist hinsichtlich Umsatzes, Anzahl Mitarbeitende und geografischer Reichweite sehr ähnlich wie Sika aufgestellt. Mein beruflicher Weg führte meine Familie und mich von Belgien aus für 3 Jahre nach Frankreich, 7 Jahre in die Schweiz, 8 Jahre nach Deutschland, 9 Jahre in die USA und - die letzten 7 Jahre - in die Niederlande. An der Universität Gent habe ich nicht nur eine solide akademische Ausbildung erhalten, sondern mich auch mit einer sympathischen Studentin für Chemieingenieurwesen, Tineke, angefreundet, mit der ich nun seit 35 Jahren verheiratet bin. Tineke und ich haben zwei erwachsene Töchter. Eine lebt in Belgien und eine in Grossbritannien. Mein beruflicher Werdegang hat mir nützliche Werkzeuge an die Hand gegeben, um zur Erfolgsgeschichte von Sika beizutragen. Ich habe gute und weniger gute Geschäftsideen sowie gute und schlechte Geschäftsmodelle in anderen Chemieunternehmen erlebt. Darüber hinaus habe ich ein gutes Verständnis für die Vertriebskanäle und die Lieferkette von Sika gewonnen. Es ist vielleicht nützlich zu wissen, dass viele der Lieferanten und Kunden für ein Farben- und Lackunternehmen

wie AkzoNobel die gleichen sind wie für Sika, wenn auch für unterschiedliche Anwendungen und Produkte. Auch die Vertriebskanäle überschneiden sich oft. Wie bei Sika ist auch das Farbengeschäft ein sehr lokales Geschäft. Der Erfolg hängt von einer guten, Übersicht und klaren Prozessen ab, die es einer sehr dezentralisierten, eigenverantwortlichen Organisation ermöglichen, ihr Bestes zu geben und schnell und kundennah zu entscheiden. Von Anfang an war es für mich ein bisschen wie zu Hause, Teil des Sika Verwaltungsrats zu sein. In den vergangenen fünf Jahren als Mitglied im Verwaltungsrats der Sika und als Vorsitzender des Sustainability Board Committee konnte ich einen ersten Einblick in das Management-Team in Aktion gewinnen und die beeindruckende Leidenschaft und das Wissen, das sie für ihr Business haben, spüren. Im Laufe der Jahre hatte ich zudem die Möglichkeit, Sika-Teams auf der ganzen Welt kennenzulernen, sei es in Europa, Nordamerika, Lateinamerika oder mehreren asiatischen Ländern. Genug, um zur Überzeugung zu gelangen, dass der wahre Erfolgsfaktor, die «geheime Sauce», wie man sagt, in den grossartigen Menschen rund um den Globus liegt, die Sika jeden Tag ein bisschen weiter und schneller als bei den Mitbewerbern vorantreiben. Der Sika Spirit ist spürbar und ein echter Gewinn für das Unternehmen! Es ist mir eine grosse Ehre, als neuer Verwaltungsratspräsident für Sika vorgeschlagen zu werden. Ich freue mich sehr darauf, die Erfolgsgeschichte von Sika weiterzuschreiben. Doch, erwarten Sie keine Revolution nach der Übergabe von Paul Hälg an mich. Aus meiner Sicht geht es darum, den Weg, den das Unternehmen heute eingeschlagen hat, fortzusetzen. Apropos Paul Hälg. Lassen Sie mich nur sagen, dass es für mich ziemlich einschüchternd ist, hinter einem so monumental erfolgreichen und langjährigen Vorsitzenden zu stehen. Paul bringt diese seltene Kombination aus Wissen, Anmut, Hartnäckigkeit, Neugier und einem sehr grossen Herzen für die Menschen bei Sika mit. Man kann mit Recht behaupten, dass er vor sieben bis acht Jahren die Schlüsselperson war, die sich persönlich dafür eingesetzt hat, dass Sika nicht nur weiterbesteht, sondern dass Sika zu einer der beeindruckendsten Wachstums- und Wertschöpfungsgeschichten der globalen Chemieindustrie wurde. In der Tat, sehr, sehr grosse Fussstapfen. Ich zähle daher auf den anhaltenden Enthusiasmus und die Unterstützung der starken Mitglieder des gesamten Sika Verwaltungsrats und des Führungsteams, die den pragmatischen und dynamischen Dialog fortsetzen, um das Sika-Schiff auf seinem Erfolgskurs zu halten. Paul – ein grosses und aufrichtiges Dankeschön von meiner Seite und das Versprechen, alles in meiner Macht Stehende zu tun, um den erfolgreichen Weg, den du für Sika eingeschlagen hast, weiter zu verfolgen.

Rede Patricia Heidtman

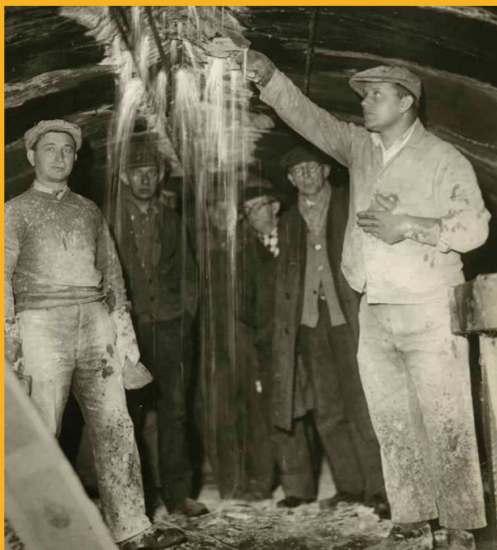
Patricia Heidtman erläutert den Nachhaltigkeitsbericht (Anhang 3.1).

Anhang 4.1

Präsentation Patricia Heidtman

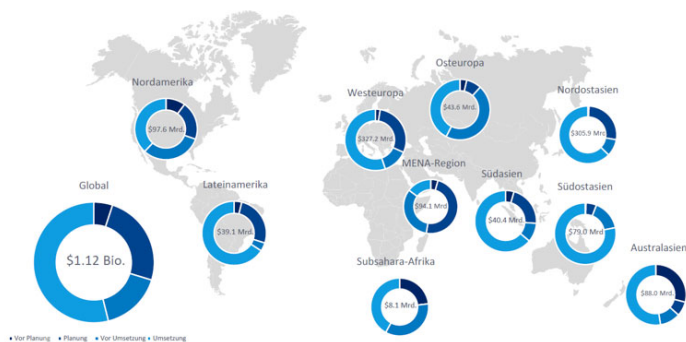
NACHHALTIGKEIT IM BAU- UND INDUSTRIESEKTOR ERMÖGLICHEN

PATRICIA HEIDTMAN
CHIEF INNOVATION & SUSTAINABILITY OFFICER



VON TRADITION
ZU INNOVATION:
DAS ERBE DES
GOTTHARDS

URBANISIERUNG ERMÖGLICHEN WELTWEITE TUNNELBAUPROJEKTE



Jedes Jahr werden weltweit rund
5'000 Kilometer Tunnelstrecken
gebaut

In der Pipeline:
ca. CHF 1 Billion

ca. CHF 4 Milliarden
Marktpotenzial für Sika bis 2030

EIN INNOVATIVER PARTNER FÜR BAHNBRECHEND SCHNELLEN UND REVOLUTIONÄREN TUNNELBAU



RIEDBERG, WALLIS (SCHWEIZ)

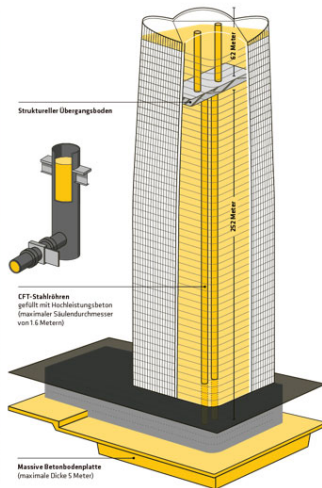
Erstes Tunnelbauprojekt mit **SikaProof[®]** -
200: 30'000 m²

Zentralisierter und vereinfachter
Produktionsprozess

Keine seitliche Wasserwanderung
dank vollflächig verklebter Lösung

Übertrifft die Lebensdauer des
Bauwerks

URBANISIERUNG – VERDICHTUNG DER INFRASTRUKTUR AZABUDAI HILLS – EINE NEUE SKYLINE FÜR TOKIO



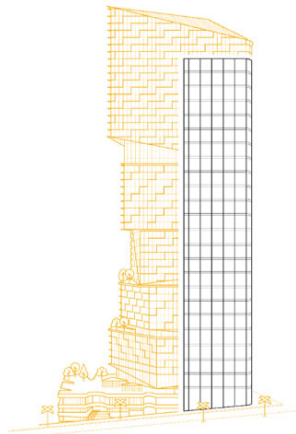
Raum für
20'000 Angestellte
3'500 Bewohner
30 Millionen Besucher/Jahr

Bessere Verarbeitbarkeit von Beton mit **Hochleistungsfließmitteln von Sika** – um Beton in grosse Höhen zu pumpen

Zusatzmittel von Sika
für modernsten Erdbebenschutz

222

BEISPIEL KREISLAUFWIRTSCHAFT – NACHHALTIGE ENTWICKLUNG ERMÖGLICHT UNSEREN KUNDEN TIEFERE CO₂-EMISSIONEN



95% des ursprünglichen
Gebäudekerns erhalten

CHF 85 Millionen Baukosten
eingespart

12'000 Tonnen CO₂-Emissionen
eingespart

Sika® Carboshear
als wesentlicher Faktor für den Bau
höherer Gebäude mit grösserer
Nutzfläche

223

KNAPPE RESSOURCEN – EINE NACHHALTIGE ZUKUNFT BAUEN SAND EINSPAREN



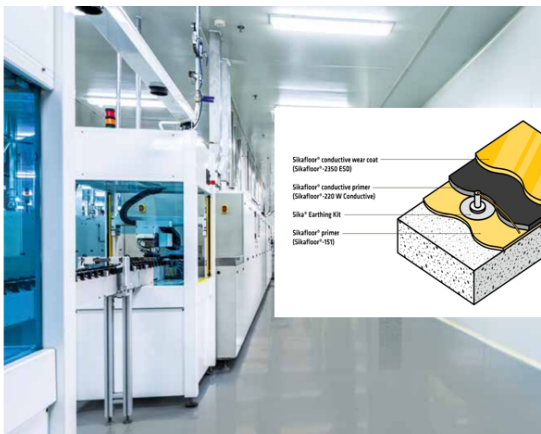
Einsatz von geringerwertigem, rezykliertem oder hergestelltem Sand
ohne Qualitätseinbussen

Sikas reCO2ver®
um Sand zur Herstellung von Beton und Mörtel wiederzuverwerten

Weltweite F&E
um Sand einzusparen

224

BATTERIE-GIGAFABRIKEN ERFORDERN LEITFÄHIGEN BODENBELAG MODERNSTE ESD-BÖDEN REVOLUTIONIEREN ARBEITSFLÄCHEN



1'700+ GWh

Investitionen in die Produktionskapazitäten in ganz Europa in Planungs- und Realisierungsphase

Neue Märkte

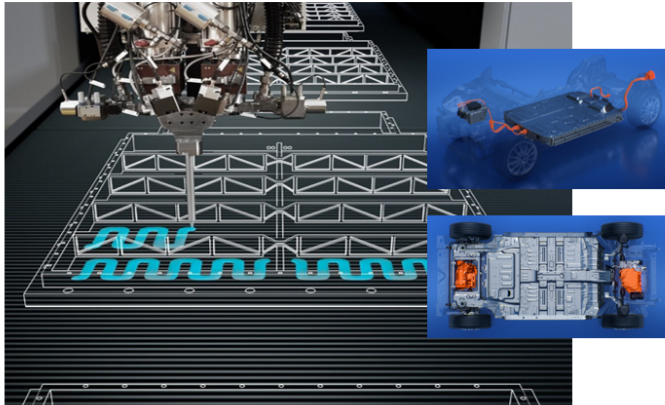
Segment Batterie-Gigafabriken: bis 2030 werden Bauinvestitionen in Höhe von CHF 120 Mrd. erwartet

Sikafloor®-2350 ESD

erfüllt alle ESD-Anforderungen sogar bei niedriger Luftfeuchtigkeit und trägt zur Sicherheit in der Produktion bei

225

TECHNOLOGISCHER FORTSCHRITT – E-MOBILITÄT & ENERGIESPEICHER VERBESSERUNG DES WÄRMEMANAGEMENT UND DER LEISTUNG



Sika bietet umfassende Technologien

- Thermisch ableitfähige Klebstoffe und Gap Fillers
- Verstärkung und Schutz
- Leichtbauweise

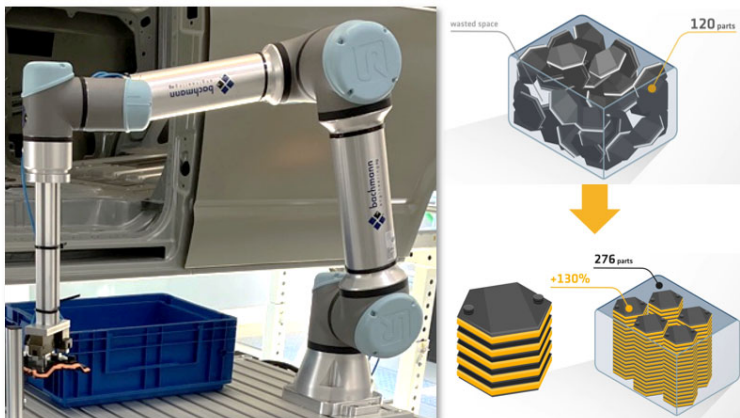
SikaBiresin® TC-455

- 2.0 W/mk
- Um 0.3 kg/L verringerte Dichte*
- 50% weniger GWP*

*Bezug: erste Generation SikaBiresin® TC-465

226

INNOVATIVE VERPACKUNG PLATZ- UND KOSTENSPARENDE LOGISTIK



Effiziente Logistik

50% geringere Transportkosten und CO₂-Emissionen

Platzsparend

Flexiblere Produktionslinien

Standardisierte Automation

227



HERZLICHEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT