

Sika AG · Zugerstrasse 50 · 6341 Baar · Schweiz

An alle Sika Aktionäre

KONTAKT

Dominik Slappnig
Head Corporate Communications
and Investor Relations
Telefon: +41 58 436 68 00
slappnig.dominik@ch.sika.com

**AUFRUF ZUR STIMMABGABE AN DER ORDENTLICHEN
GENERALVERSAMMLUNG VON SIKA AM 12. APRIL 2016**

Baar, 18. März 2016

Sehr geehrte Sika Aktionärin, sehr geehrter Sika Aktionär

Mit diesem Schreiben möchten wir Sie bitten, Ihr Stimmrecht an der ordentlichen Generalversammlung von Sika am 12. April 2016 auszuüben.

2015 war erneut ein Rekordjahr für Sika. Die hohe Wachstumsdynamik führte zu neuen Rekordwerten beim EBIT (CHF 673.3 Millionen, +6.3%) und beim Reingewinn (CHF 465.1 Millionen, +5.4%). Dies erlaubt es uns, Ihnen erneut eine Dividendenerhöhung vorzuschlagen (CHF 78.00 brutto pro Inhaberaktie bzw. CHF 13.00 brutto pro Namenaktie, d.h. je plus 8.3% gegenüber dem Vorjahr).

Wir sind überzeugt, dass Sika ihre erfreuliche Entwicklung fortsetzen wird. Zusammen mit den Publikumsaktionären sind Verwaltungsrat, Konzernleitung, die 160 Senior Manager sowie Arbeitnehmervertreter deshalb unverändert gegen den feindlichen Übernahmeversuch von Saint-Gobain. Er würde die Erfolgsgeschichte von Sika fundamental infrage stellen.

Immer noch fehlt jeglicher Beleg für eine industrielle Logik der Transaktion. Saint-Gobain möchte als direkter Konkurrent Sika mit einem Kapitalanteil von nur 16% kontrollieren und Sika ein weitgehendes Kooperationsmodell aufzwingen. Dies führt zwingend zu Interessenkonflikten. Wegen der geplanten Mehrheit von Saint-Gobain im Sika Verwaltungsrat wären die Interessen von Sika und der Publikumsaktionäre nicht mehr genügend vertreten.

Die sechs unabhängigen Verwaltungsräte Dr. Paul Hälg (als Präsident), Monika Ribar, Frits van Dijk, Daniel Sauter, Ulrich Suter und Christoph Tobler stellen sich daher zur Wiederwahl, um sich für Sika und unsere Publikumsaktionäre einzusetzen.

SIKA AG

Zugerstrasse 50 · 6341 Baar · Switzerland
Phone: +41 58 436 68 00 · Fax: +41 58 436 68 50 · www.sika.com

SEITEN 2/2
DATUM 18. März 2016

Die Wiederwahl der unabhängigen Verwaltungsräte ist wichtig, um einen vorzeitigen Kontrollwechsel zu verhindern. Bei einer Neubesetzung des Verwaltungsrats mit Kandidaten der Schenker-Winkler Holding bekämen die Burkard-Erben und Saint-Gobain die sofortige Kontrolle über die Gesellschaft. Damit würden vor der Entscheidung der zuständigen Gerichte irreversible Fakten geschaffen und Sika würde ihre Unabhängigkeit unwiderruflich verlieren.

Der nächste Meilenstein ist die bevorstehende ordentliche Generalversammlung von Sika, die am 12. April 2016 in der Waldmannhalle in Baar (Kanton Zug) stattfindet. Es muss unser Ziel sein die Erfolgsgeschichte Sika zu sichern, auch zum Wohle aller 17'281 Mitarbeitenden.

Aus diesem Grund würden wir es sehr schätzen, wenn alle Aktionäre mit ihren Stimmen an der ordentlichen Generalversammlung teilnehmen bzw. sich vertreten lassen.

Bestellen Sie deshalb umgehend Ihre Eintrittskarte(n).

Danach steht es Ihnen frei, persönlich an der Generalversammlung teilzunehmen, einen anderen stimmberechtigten Aktionär mit Ihrer Vertretung zu beauftragen, Ihre Weisungen dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu übermitteln oder elektronisch via Sherpany abzustimmen. Sie finden weitere Informationen zudem auf der Webseite von Sika unter:

<http://www.sika.com/GV2016>

Besten Dank für Ihre Treue zu Sika und Ihre wertvolle Unterstützung.

Freundliche Grüsse



Sika AG
Dr. Paul Hälg
Präsident des Verwaltungsrats