

## PROTOKOLL

**der ordentlichen Generalversammlung der Sika AG vom 24. März 2026,  
16.00 bis 18.30 Uhr, Kongresshaus Zürich**

---

Vorsitzender: Thierry Vanlancker, Präsident des Verwaltungsrates

Protokoll: Sebastian Bättig, Sekretär des Verwaltungsrates

---

### Formelles

Mit der Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 24. Februar 2026 sowie durch schriftliche Mitteilung – abgeschickt am 25. Februar 2026 – erfolgte die Einladung für diese Generalversammlung gemäss den statutarischen und gesetzlichen Bestimmungen form- und fristgerecht.

Die Einladung enthielt die Verhandlungsgegenstände sowie die Anträge des Verwaltungsrats. Ab dem 24. Februar 2026 waren der Geschäftsbericht, der Bericht der Revisionsstelle und der Vergütungsbericht auf der Website zur Einsicht durch die Aktionäre aufgeschaltet. Auf die Aufforderung der Gesellschaft im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 23. Januar 2026 ist innert der publizierten Frist kein Traktandierungsbegehren eingegangen.

Das Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung wurde vom Vorsitzenden und vom Protokollführer unterzeichnet. Es lag zur Einsichtnahme durch die Aktionäre am Sitz der Gesellschaft auf und wurde auch im Internet veröffentlicht. Gemäss unseren Statuten übernehme der Präsident des Verwaltungsrats den Vorsitz dieser Generalversammlung. Als Protokollführer waltet Herr Sebastian Bättig.

Als Stimmzähler werden bestimmt:

## STIMMENZÄHLER

Caroline Inauen (Leitung)  
Alex Aeschbach  
Tim Berendsen  
Luzia Christen  
Sidonie Danielsson  
Regina Durrer  
Tim Förschler  
Pascal Knecht  
Sanja Kostic  
Corinne Lenggenhager  
Melanie Schmid  
Monique Wehner  
Artemis Hintermüller  
Isabel Sigrist

4



Diese werden nur eingesetzt für den Fall, dass die elektronische Abstimmung aussetzt und wir offen oder schriftlich abstimmen müssen. Im Fall der schriftlichen Abstimmung würden wir die Ihnen zugestellten Abstimmungscoupons verwenden.

Die Revisionsstelle KPMG AG ist durch Herrn Toni Wattenhofer und Frau Anna Pohle vertreten.

Aktionäre sind an der Generalversammlung zu informieren, falls der unabhängige Stimmrechtsvertreter die Gesellschaft bereits vor der Generalversammlung über die erhaltenen Stimminstruktionen in Kenntnis gesetzt hat. Ich teile Ihnen hiermit mit, dass Herr Windlin der Gesellschaft keine Auskunft über die bereits erhaltenen Stimminstruktionen gegeben hat.

Aktionäre konnten sich an der heutigen Generalversammlung auch durch elektronische Erteilung von Vollmachten und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter beteiligen. Die elektronische Teilnahme beziehungsweise allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen waren bis Sonntag, 22. März 2026, um 23.59 Uhr möglich.

Aktionäre hatten die Möglichkeit, sich über eine Online-Plattform zu registrieren, um mündlich Fragen zu stellen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass zur heutigen Generalversammlung statuten- und gesetzeskonform eingeladen worden ist und dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und damit für alle Traktanden beschlussfähig ist.

*Einleitende Rede*

- Anhang 1: Rede Thierry Vanlancker

Herr Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar der Bright Law AG in Zug, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter, vertritt 85'573'588 Aktienstimmen. Es sind 1'062 Aktionäre anwesend. Die anwesenden Aktionäre vertreten 2'571'309 Aktienstimmen. Das Total der vertretenen Aktienstimmen beträgt 88'144'897. Die von der Gesellschaft und ihren Tochtergesellschaften gehaltenen Aktien sind nicht stimmberechtigt und somit nicht vertreten.

Diese Zahlen werden vor jeder Abstimmung neu ermittelt, um Ein- und Austritte während der Generalversammlung zu berücksichtigen.

Gemäss den Statuten fasst die Generalversammlung ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen, unter Ausschluss der Stimmenthaltungen sowie der leeren und ungültigen Stimmen, soweit nicht das Gesetz oder die Statuten abweichende Bestimmungen enthalten.

## Traktanden

### 1 Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2025

#### *Antrag*

Gestützt auf den Revisionsbericht beantragt der Verwaltungsrat, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung für das Jahr 2025 gutzuheissen.

#### *Reden, Wortmeldung zu Traktandum 1*

- Anhang 2: Rede Thomas Hasler, Rede Ivo Schädler

#### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

### TRAKTANDUM 1 RESULTAT

1. Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2025

	Anzahl Stimmen	%
Ja	87'706'381	99.92
Nein	73'803	0.08
<b>Total</b>	<b>87'780'184</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	364'547	

## 2 Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven der Sika AG

### 2.1 Verwendung des Bilanzgewinns

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die folgende Gewinnverwendung vor:

in CHF mn	2025
<b>Zusammensetzung des Bilanzgewinns</b>	
Gewinnvortrag	1'422.1
Jahresgewinn	526.9
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>1'949.0</b>
<b>Dividendenzahlung</b>	
Dividendenzahlung aus Bilanzgewinn	296.9
<b>Auf neue Rechnung</b>	<b>1'652.1</b>

#### *Wortmeldung zu Traktandum 2.1:*

Herr Thomas Mallaun, s/Wortlaut unter [Webcast Sika Annual General Meeting 2026 - Qumu Player](#) ab 1:18 inklusive Antworten des Vorsitzenden

### 2.2 Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die folgende Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven vor:

in CHF mn	2025
<b>Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven</b>	
Kapitaleinlagereserven	2'391.2
Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven	296.9
<b>Auf neue Rechnung</b>	<b>2'094.3</b>

*Abstimmung*

Die Anträge werden angenommen:

**Traktandum 2**  
**RESULTAT**

2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven der Sika AG

	JA-Stimmen	%
2.1 Verwendung des Bilanzgewinns	87'817'878	99.86
2.2 Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven	87'798'402	99.84

### 3 Entlastung der Verwaltung

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den verantwortlichen Verwaltungsorganen Entlastung zu erteilen.

#### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

### TRAKTANDUM 3 RESULTAT

#### 3. Entlastung der Verwaltung

	Anzahl Stimmen	%
Ja	86'424'843	99.17
Nein	720'546	0.83
<b>Total</b>	<b>87'145'389</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	772'904	

## 4 Wahlen

Sämtliche Kandidaten haben im Vorfeld der Generalversammlung gegenüber dem Vorsitzenden die Annahme ihrer Wahl im Falle eines positiven Abstimmungsergebnisses erklärt.

### 4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt gemäss Traktanden 4.1.1 bis 4.1.7 für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von Thierry F.J. Vanlancker, Viktor W. Balli, Lucrece Foufopoulos-De Ridder, Justin M. Howell, Gordana Landén, Thomas Aebischer und Kwok Wang Ng in den Verwaltungsrat.

#### *Wortmeldung zu Traktandum 4.1:*

Herr Marc Possa, s/Wortlaut unter [Webcast Sika Annual General Meeting 2026 - Qumu Player](#) ab 1:31 inklusive Antworten des Vorsitzenden

#### *Abstimmung*

Die Anträge werden angenommen:

### TRAKTANDUM 4.1 RESULTAT

4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat	JA-Stimmen	%
4.1.1 Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat	80'875'762	92.06
4.1.2 Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat	85'912'042	97.70
4.1.3 Lucrece Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat	83'874'308	96.28
4.1.4 Justin M. Howell in den Verwaltungsrat	83'177'123	94.77
4.1.5 Gordana Landén in den Verwaltungsrat	86'306'539	98.51
4.1.6 Thomas Aebischer in den Verwaltungsrat	85'889'454	97.66
4.1.7 Kwok Wang Ng in den Verwaltungsrat	87'034'820	98.99

## 4.2 Neuwahl Verwaltungsrat: Wahl von Barbara Frei

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt gemäss Traktanden 4.2.1 bis 4.2.2 für die Amtsdauer von einem Jahr die Neuwahl von Barbara Frei sowie Lukas Gähwiler in den Verwaltungsrat.

### *Wortmeldungen zu Traktandum 4.2:*

Frau Barbara Frei, s/Wortlaut unter , s/Wortlaut unter [Webcast Sika Annual General Meeting 2026 - Qumu Player](#) ab 1:42

Herr Lukas Gähwiler, s/Wortlaut unter [Webcast Sika Annual General Meeting 2026 - Qumu Player](#) ab 1:48

Herr Max Enderli, s/Wortlaut unter [Webcast Sika Annual General Meeting 2026 - Qumu Player](#) ab 1:55 inklusive Antworten des Vorsitzenden

### *Abstimmung*

Die Anträge werden angenommen.

## Traktandum 4.2 RESULTAT

### 4.2 Neuwahl Verwaltungsrat

	JA-Stimmen	%
4.2.1 Barbara Frei in den Verwaltungsrat	87'772'291	99.77
4.2.2 Lukas Gähwiler in den Verwaltungsrat	87'329'689	99.28

### 4.3 Wahl Präsident: Wahl von Thierry Vanlancker

*Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Thierry Vanlancker als Präsident des Verwaltungsrats für die Amtsdauer von einem Jahr.

*Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

#### TRAKTANDUM 4.3 RESULTAT

##### 4.3 Wahl Präsident: Wiederwahl von Thierry F. J. Vanlancker

	Anzahl Stimmen	%
Ja	81'003'664	92.15
Nein	6'901'216	7.85
<b>Total</b>	<b>87'904'880</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	236'382	

#### 4.4 Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

##### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt gemäss Traktanden 4.4.1 bis 4.4.3 für die Amtsdauer von einem Jahr die Wahl von Justin M. Howell, Gordana Landén und Lukas Gähwiler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss.

##### *Abstimmung*

Die Anträge werden angenommen:

#### TRAKTANDUM 4.4 RESULTAT

##### 4.4 Wahl Nominierungs- und Vergütungsausschuss

	JA-Stimmen	%
4.4.1 Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	82'184'241	93.68
4.4.2 Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	86'055'263	98.21
4.4.3 Lukas Gähwiler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss	86'974'747	98.95

#### 4.5 Wahl Revisionsstelle

*Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 zu wählen.

*Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

TRAKTANDUM 4.5  
RESULTAT

4.5 Wahl Revisionsstelle: Wiederwahl von KPMG AG

	Anzahl Stimmen	%
Ja	87'874'056	99.87
Nein	116'291	0.13
<b>Total</b>	<b>87'990'347</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	136'469	

#### 4.6 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

##### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jost Windlin, Rechtsanwalt und Notar, Bright Law AG in Zug, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.

##### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

#### TRAKTANDUM 4.6 RESULTAT

4.6 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter: Wiederwahl von Jost Windlin

	Anzahl Stimmen	%
Ja	87'958'061	99.96
Nein	37'780	0.04
<b>Total</b>	<b>87'995'841</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	129'641	

## 5 Nachhaltigkeitsbericht

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 gutzuheissen.

### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

## TRAKTANDUM 5 RESULTAT

### 5. Gutheissung des Nachhaltigkeitsberichts

	Anzahl Stimmen	%
Ja	87'204'461	99.51
Nein	431'508	0.49
<b>Total</b>	<b>87'635'969</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	485'727	

## 6 Vergütungen

### 6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2025 in der nicht bindenden Konsultativabstimmung gutzuheissen.

#### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

### TRAKTANDUM 6.1 RESULTAT

#### 6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

	Anzahl Stimmen	%
Ja	84'961'216	96.89
Nein	2'728'901	3.11
<b>Total</b>	<b>87'690'117</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	429'894	

## 6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung des Verwaltungsrats, bestehend aus neun Mitgliedern, von maximal 3.7 Millionen Schweizer Franken für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

## TRAKTANDUM 6.2 RESULTAT

### 6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

	Anzahl Stimmen	%
Ja	86'413'160	98.45
Nein	1'362'349	1.55
<b>Total</b>	<b>87'775'509</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	343'981	

### 6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus acht Mitgliedern, von maximal 26.0 Millionen Schweizer Franken für das Geschäftsjahr 2027.

#### *Abstimmung*

Der Antrag wird angenommen:

### TRAKTANDUM 6.3 RESULTAT

#### 6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

	Anzahl Stimmen	%
Ja	80'183'114	91.41
Nein	7'539'413	8.59
<b>Total</b>	<b>87'722'527</b>	<b>100.00</b>
Enthaltung	395'101	

DOKUMENT Protokoll ordentliche GV vom 24. März 2026  
SEITEN 18/43

Der Vorsitzende sowie Herr Viktor Balli verabschieden den ausscheidenden Verwaltungsrat, Herrn Paul Schuler, danken ihm für sein langjähriges Engagement und würdigen seinen wertvollen Beitrag zur Entwicklung der Gesellschaft.

Nach abschliessenden Ausführungen erklärt der Vorsitzende die Generalversammlung als geschlossen.

Zürich, 24. März 2026

Der Vorsitzende:

A blue ink signature in a cursive, flowing style, likely belonging to Thierry Vanlancker.

Thierry Vanlancker

Der Protokollführer:

A blue ink signature in a cursive style, likely belonging to Sebastian Bättig.

Sebastian Bättig

**Anhang 1**  
**Rede Thierry Vanlancker**

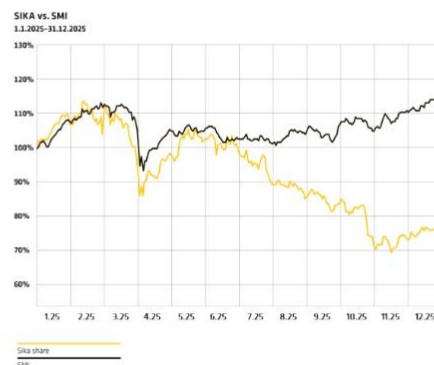
# STRATEGIEUMSETZUNG

Thierry F.J. Vanlancker, Präsident des  
Verwaltungsrats

Meine sehr verehrten Damen und Herren

## DIE SIKA AKTIE ENTWICKLUNG IM JAHR 2025

- SMI: +14.1
- Dow Jones: +13.4%
- Sika: -23.6%



8



Als erstes möchte ich heute auf Sikas Aktienentwicklung eingehen. Unsere Aktienperformance blieb 2025 hinter wesentlichen Vergleichswerten und vor allem auch hinter unseren eigenen Erwartungen zurück. Die Kursentwicklung reflektiert die verhaltene Stimmung im weltweiten Bausektor, geprägt durch schwierige Endmärkte. Zugleich spiegelt sie die im vergangenen Geschäftsjahr vorgenommenen Anpassungen unserer Wachstumserwartungen wider, indem wir

unsere mittelfristigen Umsatzziele von zuvor 6 bis 9% neu auf 3 bis 6% jährliches Umsatzwachstum reduziert haben. Der Unterschied kommt daher, dass wir neu das Marktwachstum, welches wir bisher in unsere Ziele miteinbezogen haben, ausgeklammert haben.

Bei Sika gilt die starke regionale Diversifikation als Stärke. Unsere globale Präsenz und unsere lokale Verankerung mit den Produktionskapazitäten vor Ort ermöglichen es uns, geopolitische Komplexitäten gut zu bewältigen. Seit 2025 steht Sika allerdings auch im Kreuzfeuer der Geopolitik. Natürlich ist es nicht förderlich, dass unsere beiden stärksten Märkte die USA mit einem Umsatzanteil von rund 20% und China mit einem Anteil von rund 9% im vergangenen Jahr von diesen geopolitischen Auswirkungen betroffen waren. Geprägt wurde dies einerseits durch die eingeleitete Tarifpolitik, die zu einer deutlichen Marktverunsicherung führte, und andererseits durch die Krise im chinesischen Wohnungsmarkt.

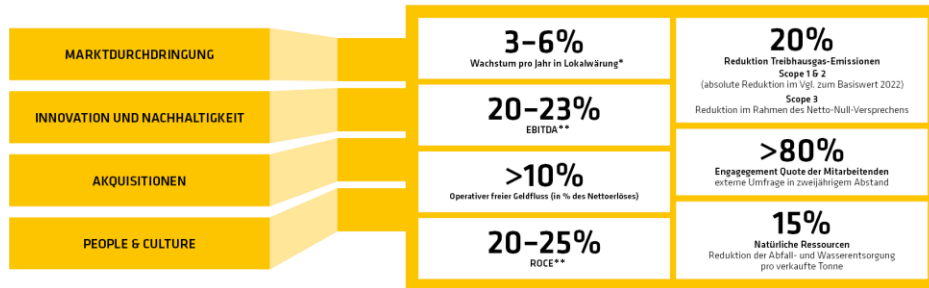
Sika ist als einzige wesentliche Anbieterin von Bauchemie mit einem bedeutenden Marktanteil in China präsent. Unsere starke Position in der Wachstumsregion Naher Osten, wo wir einen Umsatzanteil von 4% erzielen, führt zudem dazu, dass wir auch in diesem Jahr von geopolitischen Spannungen betroffen sind.

Die Sika Aktie schloss 2025 mit einem Minus von 23,6 %, während der SMI im gleichen Zeitraum um 14,1 % zulegen.

Sika hat 2025 im Vergleich zu den weltweiten Baumärkten, die im vergangenen Jahr um rund 2.5% zurückgegangen sind, ein gutes Resultat erzielt und konnte mit einem Zuwachs von 0.6% in Lokalwährungen leicht zulegen. Wir haben unsere strategischen Prioritäten konsequent umgesetzt, und es ist uns erneut gelungen — trotz eines herausfordernden Umfelds — unsere Marktanteile auszubauen. Das ist keine Selbstverständlichkeit. Es ist das Resultat konsequenter Strategieumsetzung und einer Unternehmenskultur, die auf Leistung, Innovation, Verantwortung und auf einem klaren Kundenfokus beruht.

Die Fundamentaldaten unseres Unternehmens sind stark. Unsere Strategie ist klar. Unsere Innovationskraft ist ungebrochen. Und unsere Marktposition ist heute stärker als je zuvor. Wir arbeiten jeden Tag daran, Werte für Sie zu schaffen — und wir sind überzeugt, dass der Finanzmarkt diese Stärke über kurz oder lang anerkennen wird.

## STRATEGIE 2028 MARKTANTEILE GEWINNEN UND WACHSTUM ÜBER DEM MARKT, PROFITABILITÄT



3 \*Sikas Wachstum über dem Markt, einschliesslich weiterer Akquisitionen  
\*\*Sobald MBCC-Synergien realisiert sind



Meine sehr verehrten Damen und Herren,

lassen Sie mich Ihnen nun einen Einblick in die Strategie 2028 geben. Die Strategie 2028 haben wir 2023 angekündigt und seither konsequent umgesetzt. Heute möchte ich Ihnen aufzeigen, wo wir mit der Implementierung stehen und welche Fortschritte wir erreicht haben.

Unsere Strategie 2028 basiert auf vier zentralen Säulen: Marktdurchdringung, Innovation und Nachhaltigkeit, Akquisitionen sowie Mitarbeitende & Kultur. In allen vier Bereichen haben wir uns ambitionierte finanzielle und nicht finanzielle Ziele gesetzt.

Auch im Jahr 2026 verfolgt Sika mit hoher Entschlossenheit ihre Zielvorgaben weiter. Wir wollen wachsen – auch in einem herausfordernden Marktumfeld. Entscheidend dabei ist, dass wir Marktanteile gewinnen und gleichzeitig die Profitabilität weiter steigern.

Konkret haben wir uns als mittelfristiges Ziel vorgenommen, in Lokalwährungen jährlich zwischen 3 und 6% über Markt zu wachsen. Dieses Wachstum setzt sich zusammen aus rund 1 bis 2% durch wertsteigernde Akquisitionen sowie aus einem organischen Wachstum.

Bei der Profitabilität streben wir auf EBITDA-Stufe ab 2026 einen Korridor von 20 bis 23% an. Ohne die Investition im letzten Jahr in das Fast Forward Programm hätte Sika im Jahr 2025 bereits eine EBITDA-Marge von 19.2% erreicht – dies entspricht dem zweithöchsten Wert in der Geschichte unseres Unternehmens.

Eine wichtige Kennzahl ist der Operative Freie Geldfluss. Im Rahmen unserer Zieldefinition soll dieser pro Jahr mehr als 10% des Umsatzes betragen. Mit 12.1% im Jahr 2025 hat Sika diesen Wert zum dritten Mal in Folge übertroffen.

**ATTRAKTIVER FRAGMENTIERTER MARKT  
 WELTWEIT FÜHREND IN EINER CHF 100 MILLIARDEN-INDUSTRIE**

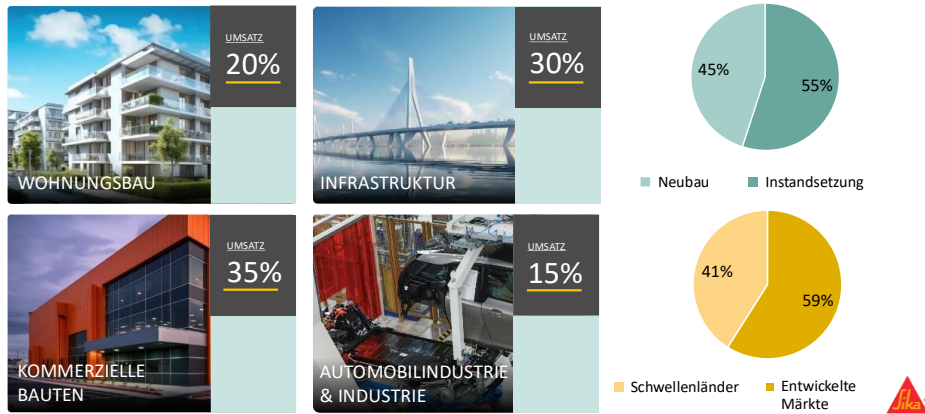


4

Sika agiert in einem attraktiven Marktumfeld. Der adressierbare Markt in unseren Geschäftsfeldern Bauchemie und Industrie weist ein geschätztes weltweites Volumen von rund 100 Milliarden Schweizer Franken auf. Mit einem Marktanteil von 12% ist Sika die grösste Anbieterin. Der Markt ist stark fragmentiert: die 30 grössten Unternehmen – Sika eingeschlossen – vereinen rund die Hälfte des Marktanteils auf sich, während tausende von kleineren Anbietern die übrigen 50% ausmachen. Für Sika ergeben sich daraus nach wie vor erhebliche Chancen, den Markt weiter zu konsolidieren und langfristig profitabel zu wachsen.

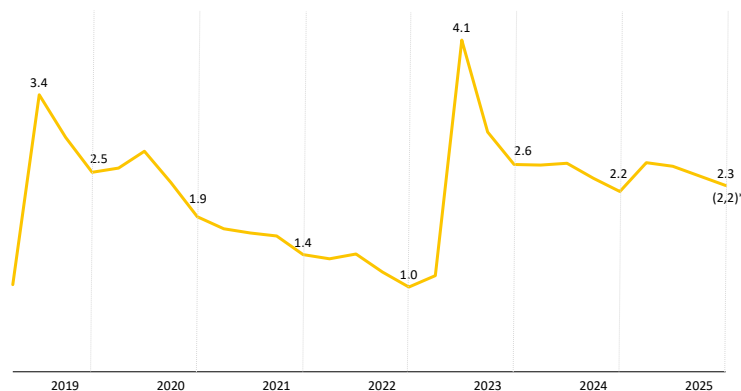
Keiner unserer Mitbewerber verfügt über eine ähnlich breite und starke Aufstellung wie Sika. Alle unsere acht Zielmärkte leisten einen wesentlichen Beitrag zur Gesamtperformance unseres Unternehmens. Jeder der acht Zielmärkte trägt mit einem Anteil zwischen 10 und 20% zum Gesamtumsatz des Konzerns bei – ein ausgewogenes Portfolio, das unsere Widerstandsfähigkeit stärkt und für Stabilität sorgt.

## AUSGEWOGENER GESCHÄFTSMIX DIVERSIFIZIERTES PORTFOLIO FÖRDERT RESILIENZ



In unserer Vertriebsstrategie setzen wir einen klaren Fokus auf vertikale Marktsegmente mit erheblichem Geschäftspotenzial. Unsere grössten vertikalen Märkte, die Sika mit ihren Produkten und Lösungen bedient, sind Infrastruktur mit rund 30% Umsatzanteil, kommerzieller Bau mit 35% Anteil, Wohnungsbau mit rund 20% und Automotive und Industrie mit rund 15% Umsatzanteil. So setzen beispielsweise unsere Kunden, die Rechenzentren realisieren, weltweit auf unser breites Lösungsportfolio – von leistungsstarken Dachmembranen über Betonzusatzmittel für Spezialanwendungen, vielseitige Abdichtungen und Klebstoffe bis hin zu zuverlässigen Bodenbeschichtungen. Schlussendlich kommt beim Bau von Rechenzentren das gesamte Sika Produktportfolio zum Einsatz. Durch gezieltes Cross-Selling in den vertikalen Märkten gelingt es uns, den Anteil der Sika Technologien am jeweiligen Projektvolumen kontinuierlich zu erhöhen.

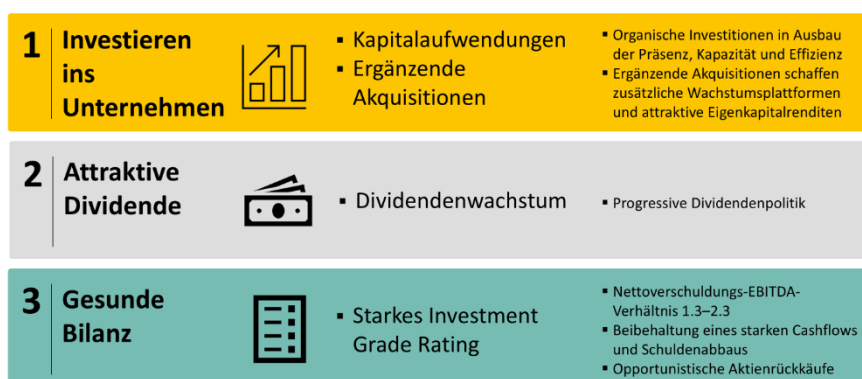
## ENTWICKLUNG NETTOVERSCHULDUNG/EBITDA IM EINKLANG MIT STARKEM INVESTMENT GRADE RATING



7 (\*) exkl. Effekte von Fast Forward 2025

Während die Nettoverschuldung im Jahr 2025 um rund 300 Millionen Franken zurückging, erhöhte sich der Verschuldungsgrad – gemessen als Nettoverschuldung im Verhältnis zum EBITDA – auf berichteter Basis leicht auf 2,3-mal. Bereinigt um die Auswirkungen unseres Investitionsprogramms Fast Forward auf das EBITDA liegt dieser Wert unverändert bei 2,2-mal. Sika verfügt über ein starkes Investment-Grade-Rating von A- und wir erwarten auch für 2026 ein robustes Ergebnis beim Operativen Freien Geldfluss.

## POLICY FÜR KAPITALALLOKATION PRIORITÄT AUF HOHE, LANGFRISTIGE WERTSCHÖPFUNG



8



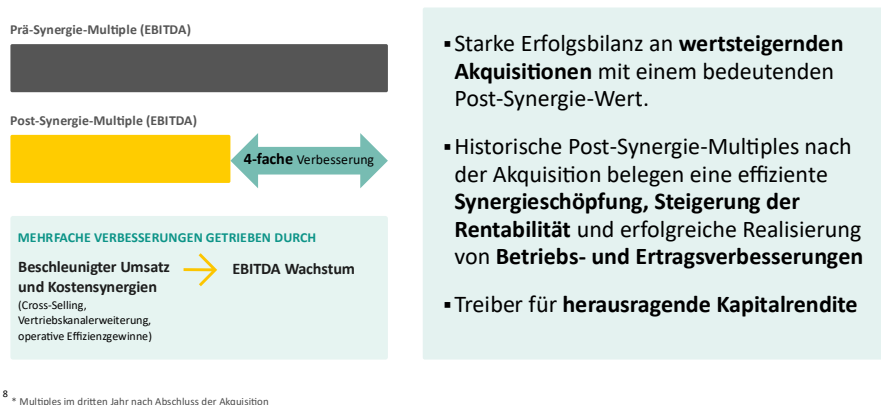
Der Verwaltungsrat ist der Ansicht, dass wir unser Kapital so einsetzen müssen, dass für unsere Aktionäre der höchste Wert entsteht. Eine starke Cashflow Erzeugung eröffnet uns im Rahmen unserer Kapitalallokationspolitik, die auf eine hohe und langfristige Wertschöpfung für unsere Aktionäre ausgerichtet ist, einen immensen Handlungsspielraum.

Unsere oberste Priorität ist die Förderung des organischen Wachstums. Gleichzeitig steigern wir die Profitabilität durch renditestarke Investitionen und durch wertsteigernde Zukäufe, bei denen sich durch Kostensynergien überdurchschnittliche Renditen erzielen lassen. Wir verfügen über bewährte Strategien zur schnellen Realisierung von Synergien bei kleineren und mittleren Zukäufen.

Wir werden unsere Aktionäre weiterhin mit einer progressiven Dividendenpolitik belohnen, die ein effizientes Kapitalmanagement und kontinuierliche Renditensteigerungen ermöglicht. Wir werden auch opportunistische Aktienrückkäufe in Betracht ziehen, sofern nach allen anderen Verwendungen – einschliesslich weiterer Schuldenreduzierung – freier Cashflow zur Verfügung steht.

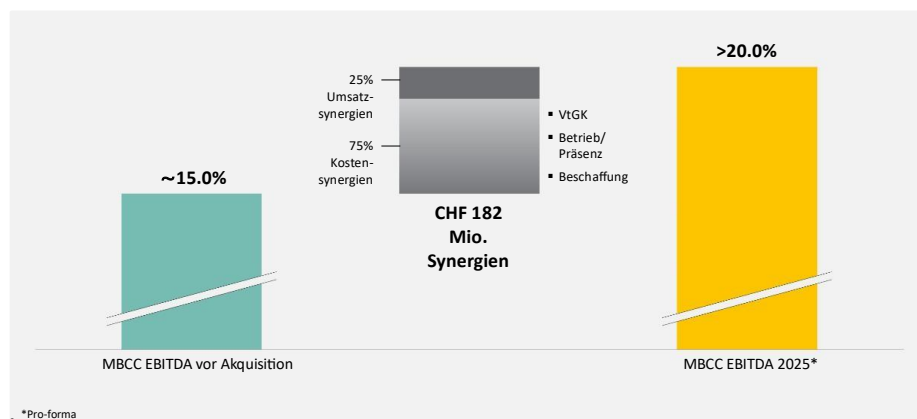
Unser Ziel ist klar: Wir wollen aus diesen Finanzmitteln den grösstmöglichen Wert schaffen. Daher wägen wir stets sorgfältig ab, welcher Einsatz des Cashflows die höchste Rendite für die Sika Aktionärinnen und Aktionäre verspricht.

## WERTSCHÖPFUNG DURCH M&A M&A TRÄGT ZU WACHSTUM UND RENTABILITÄT BEI



Insbesondere trägt auch das externe Wachstum in Form von Akquisitionen zur Umsetzung unserer Wachstumsstrategie bei. In der Regel steuern kleinere und mittlere Firmenübernahmen jährlich rund 1 bis 2 Prozent zu unserem Umsatzwachstum bei. Im Jahr 2025 haben wir sieben dieser Akquisitionen abgeschlossen. Alle werden nun sorgfältig integriert und leisten einen wertvollen Beitrag zu unserer weiteren Wertschöpfung.

## ERFOLGREICHE MBCC INTEGRATION DEUTLICHE VERBESSERUNG DER PROFITABILITÄT



Damit möchte ich nun noch etwas genauer auf unsere bisher grösste Akquisition, jene von MBCC, eingehen. In den letzten drei Jahren wurde ein starker Fokus auf eine erfolgreiche Integration gelegt. Wir können mit Stolz sagen, dass uns diese auch gelungen ist. So haben wir beispielsweise im letzten Jahr unsere eigenen Erwartungen, was die erzielbaren Synergien betrifft, mit 182 Millionen Schweizer Franken sogar übertroffen. Nach dem Closing der Transaktion im Mai 2023 erzielte MBCC mit rund 15% eine deutlich niedrigere EBITDA-Marge, die wir inzwischen auf rund 20% anheben konnten. Die Integration ist fast vollständig abgeschlossen und der Fokus liegt nun auf dem Markt, auf den Kunden und auf der Nutzung der vollen Leistungsstärke dieser starken Wachstumsplattform. Wir haben nun das mit Abstand umfangreichste Produktportfolio der gesamten Bauchemiebranche. Eine ideale Voraussetzung, um in Zukunft weiteres, dynamisches Wachstum zu generieren und weiteren Mehrwert für all unsere Anspruchsgruppen und vor allem für Sie als Aktionäre zu schaffen.

**Anhang 2**  
**Rede Thomas Hasler**

# UNSER JAHR 2025

Thomas Hasler, Vorsitzender der  
Konzernleitung

## SIKA STEHT AUF EINEM STARKEN FUNDAMENT STÄRKERES WACHSTUM ALS DER MARKT – MARGENTREIBER

Sika ist führend in einem attraktiven,  
fragmentierten Markt

Gewinnt Marktanteile und ist führend durch  
Innovation

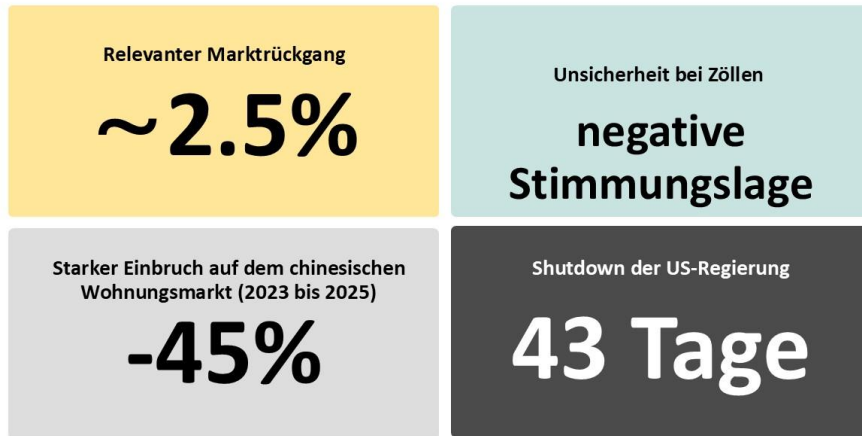
Kurzfristige zyklische Widrigkeiten dämpfen die  
Bautätigkeit

Beschleunigung von Effizienzprogrammen und  
Investitionen in die digitale Marktführerschaft zur  
Steigerung des Marktanteils

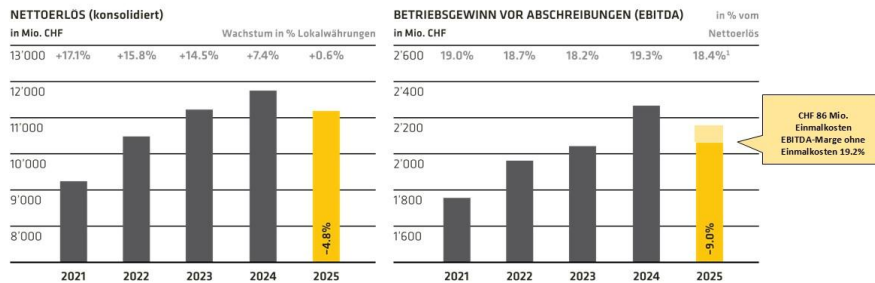
Sika nutzt wertschöpfende M&A-Möglichkeiten  
mit attraktiven Renditen



**2025 – EIN HERAUSFORDERNDES JAHR FÜR DIE BRANCHE  
 SIKA ERZIELT ÜBERDURCHSCHNITTliche PERFORMANCE**

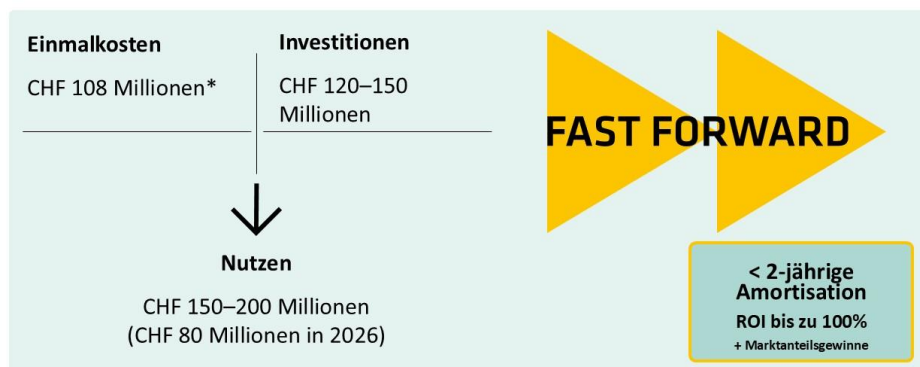


**2025 – INVESTITIONEN FÜR EINE STÄRKERE SIKA  
 ALLE EINMALKOSTEN FÜR FAST FORWARD IN 2025 GETÄTIGT**



14

**2025 – MASSNAHMEN ERGRIFFEN  
 WIE SIKA REAGIERT HAT – FAST FORWARD**



<sup>15</sup> \*CHF 86.2 Mio. wurden im EBITDA in 2025 erfasst

## WELTWEITES WACHSTUM VON 0.6% IN LOKALWÄHRUNGEN 2.2% OHNE CHINESISCHE BAUINDUSTRIE

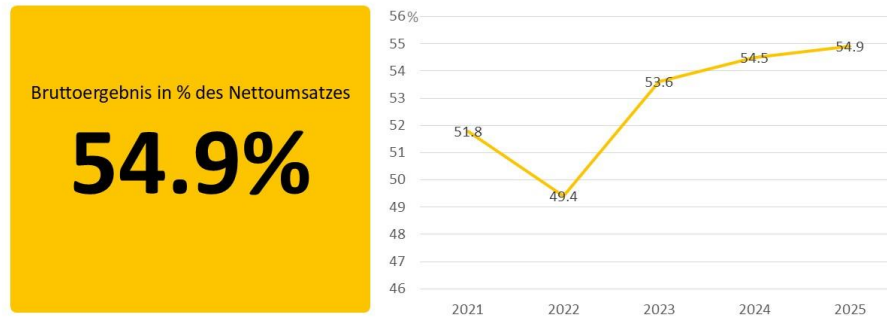


## SIKA GEWINNT KONTINUIERLICH MARKTANTEILE HÖHERES WACHSTUM ALS MITBEWERBER



18 \* Mitbewerber mit verfügbaren 12-Monats-Ergebnissen, gemeldete Zahlen von Sika für 2025

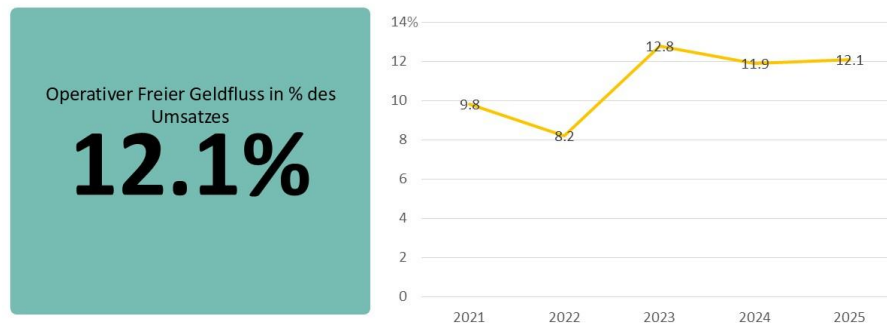
## HIGHLIGHTS 2025 STIEGENDE MATERIALMARGE – INNOVATION & VALUE SELLING



19



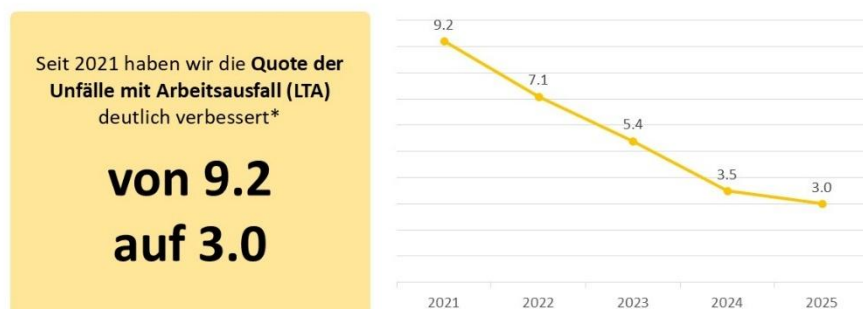
## HIGHLIGHTS 2025 STARKE LIQUIDITÄTSERHÖHUNG



20



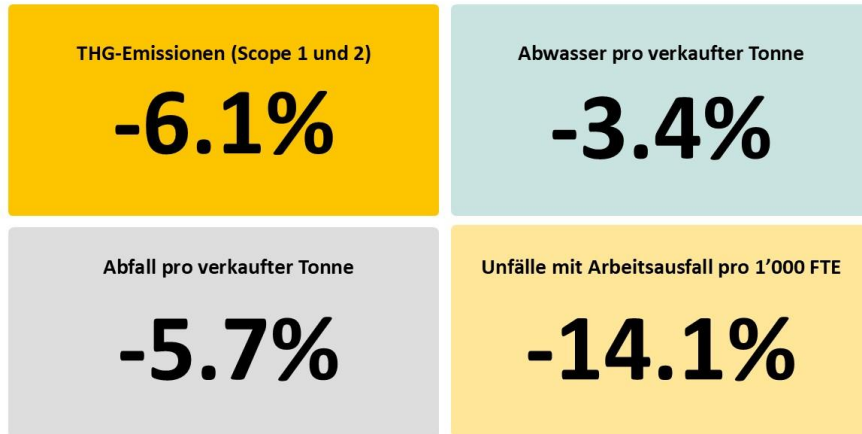
## HIGHLIGHTS 2025 SICHERHEIT AN ERSTER STELLE – SCHUTZ UNSERES PERSONALS



<sup>21</sup> \*Unfälle mit Arbeitsausfall pro 1'000 FTE



## HIGHLIGHTS 2025 – NICHT-FINANZIELLE KENNZAHLEN VERBESSERTE NACHHALTIGKEITSPERFORMANCE



## SIKA HAT 2025 SIEBEN AKQUISITIONEN GETÄTIGT STARKE PIPELINE MIT ERGÄNZENDEN WERTSCHÖPFENDEN AKQUISITIONEN

Akquisitionen in Singapur, Grossbritannien, Nordamerika, Dänemark, Katar, Saudi-Arabien und Schweden



**Elmich Pte Ltd**  
Innovative und nachhaltige Lösungen für begrünte Dächer



**HPS North America, Inc.**  
Materialien für Gebäudeausbau und Abdichtungslösungen



**Cromar Building Products**  
Produkte für Flach- und Schrägdächer



**Gulf Additive Factory LLC**  
Betonzusatzmittel, Mörtel, Bodenbeläge, Abdichtungen



**Marion Tørmørtel A/S**  
Breites Portfolio an Mörtelprodukten



**Awazil Al Khaleej Industrial Co. («Gulf Seal»)**  
Bituminöse Abdichtungsbahnen



**Finja** (abgeschlossen am 2. Februar 2026)  
Trockenmörtel und Bodenausgleichsmassen

## INVESTITIONEN FÜR ZUKÜNFTIGES WACHSTUM UND EFFIZIENZ INBETRIEBNAHME VON SIEBEN NEUEN WERKEN 2025



# FRÜHZEITIGE MASSNAHMEN ZUR BESCHLEUNIGUNG DES PROFITABLEN WACHSTUMS 2026

## MASSNAHMEN FÜR PROFITABLES WACHSTUM 2026 NACHFRAGEORIENTIERTE INVESTITIONEN IN FÜNF NEUE WERKE



## MASSNAHMEN FÜR PROFITABLES WACHSTUM 2026 AKQUISITIONEN – ABSCHLUSS MIT FINJA, UNTERZEICHNUNG MIT AKKIM

Finja: Führender schwedischer Hersteller von Mörteln und integrierten Lösungen.

**CHF 62 Mio.**  
Umsatz 2025



- **Grösseres Portfolio** und **Kundenreichweite** ermöglichen signifikante Cross-Selling-Möglichkeiten
- **Hocheffiziente Produktionsstandorte** mit grosszügigen **Erweiterungsmöglichkeiten** kurbeln weiteres Wachstum in Schweden und anderen nordischen Ländern an
- **Nutzung der Expertise von Finja** in den Bereichen CO<sub>2</sub>-armer Mörtel, Kältelösungen und fortschrittliche digitale Tools in der gesamten Region

Akkim: Führender Hersteller von Kleb- und Dichtstoffen mit Sitz in der Türkei. Abschluss wird im 3. Quartal erwartet.

**CHF 220 Mio.**  
Umsatz 2025



- **Starkes Portfolio** und **weites Vertriebsnetz** werden ein beschleunigtes Wachstum bei Dicht- und Klebstoffen vorantreiben
- **Erweiterte geografische Präsenz in Wachstumsmärkten**
- **Erhebliches Cross-Selling-Potenzial** durch verstärkten Kunden- und Zugang zu Vertriebskanälen
- **Grosse Produktionsanlagen** ermöglichen eine effizientere operative Präsenz und dienen als Exportdrehscheiben

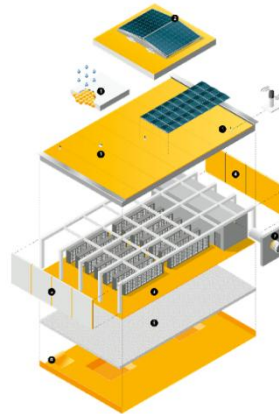
## BUSINESS IMPLEMENTATION

## UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG ENERGIE FÜR DAS KI-ZEITALTER: SIKAS RECHENZENTRUMSVORTEIL



Die Nachfrage nach Rechenzentrumskapazitäten wird sich bis 2030 voraussichtlich vervierfachen, mit geschätzten weltweiten Investitionen von CHF 880 Mrd. bis 2028.

↙  
Sikas Lösungen wurden in mehr als 4'000 Rechenzentren weltweit eingesetzt und liefern eine Kombination aus Leistung und langanhaltender Qualität.



- 1 Dachsysteme
- 2 Solartechnik auf Dächern
- 3 Bodenbeläge
- 4 Lösungen für Betonfertigteile
- 5 Fugenabdichtung
- 6 Betonzusatzmittel und Fasern
- 7 Passiver Brandschutz
- 8 Bauwerksabdichtung



54

## UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG VON URBANEM WACHSTUM ZU UNTERIRDISCHEN LÖSUNGEN

U-Bahnen sind zu Prioritäten geworden, um Lebensqualität und Nachhaltigkeit in den Städten zu verbessern. Projekte im Bereich der Bahninfrastruktur werden in den kommenden vier Jahren voraussichtlich CHF 2 Billionen erreichen.

↙ Sika unterstützt globale Projekte mit unterirdischen Lösungen und setzt gleichzeitig neue Massstäbe bei Geschwindigkeit, Nachhaltigkeit und Design, damit die Infrastruktur eine Lebensdauer von über 100 Jahren erreicht.



Tiefste Baustelle Deutschlands  
S-Bahnhof Marienhof und Linie,  
München, Deutschland



Eines der ambitioniertesten Bahnprojekte in  
Lateinamerika  
Metrolinie 6-Orange, São Paulo, Brasilien



Grösstes je in Neuseeland durchgeführtes  
Infrastrukturprojekt  
City Rail Link, Auckland, Neuseeland

31 Quelle: GlobalData



## UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG UMSETZUNG UNSERES ERFOLGREICHEN FACHHANDELMODELLS



## INNOVATION IST UNSER NACHHALTIGER VORTEIL F&E FÖRDERT DIFFERENZIERUNG, MARKTANTEILE, MARGEN



34

## FRISCHBETONVERBUNDSYSTEM SIKAPROOF A+ PATENTIERTE INNOVATION WÄCHST JÄHRLICH >25%



35

## AUSBLICK

### AUSBLICK 2026 SIKA ERWARTET UMSATZ- UND MARGENWACHSTUM IN LOKALWÄHRUNGEN

Umsatzwachstum in Lokalwährungen von

**1% bis 4%**

Im Einklang mit dem mittelfristigen Ziel des Unternehmens, den Markt in Lokalwährungen um 3% bis 6% zu übertreffen \*

\*inkl. ergänzende Akquisitionen

EBITDA-Marge von

**19.5% bis 20.0%**

erwartet

**Mittelfristige strategische Ziele für 2028 für nachhaltiges, profitables Wachstum bestätigt**

38



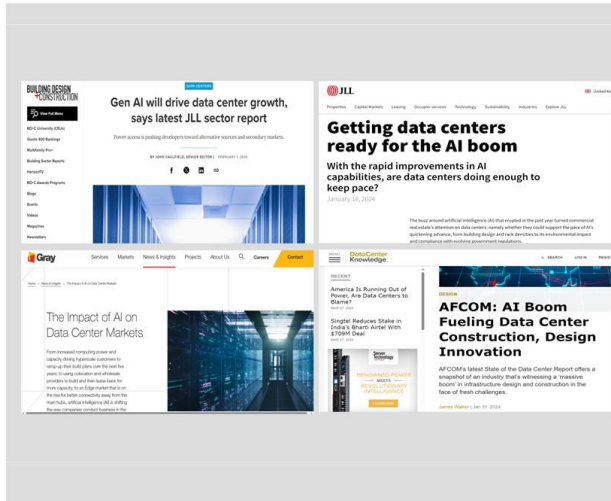
# VIELEN DANK.

Rede Ivo Schädler

# SIKA IN RECHENZENTREN

Ivo Schädler, Head of Construction





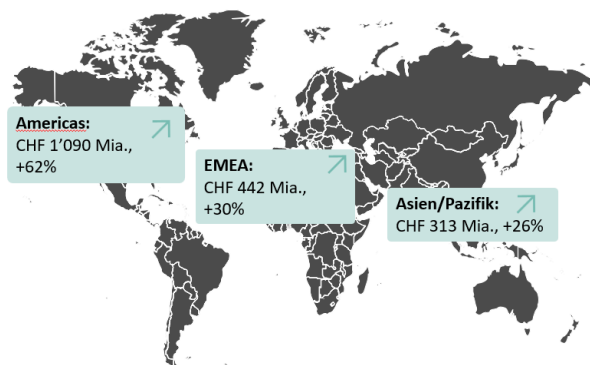
KI ist die treibende Kraft und es ist kein Ende in Sicht!

Rechenzentren sind inzwischen neben Wasser, Strom, Gas und Telekommunikation die fünfte Versorgungsinfrastruktur.



## RECHENZENTREN WELTWEIT DEUTLICHER ANSTIEG BEIM BAU VON RECHENZENTREN

Die Nachfrage nach Kapazität nimmt stark zu – Investitionen Q4/25 gegenüber Q4/24:



Zweistelliger Anstieg bei den geschätzten weltweiten Investitionen gegenüber Vorjahr

- Hohe Kosten für IT-Ausrüstung (Qualität und Schutz)
- Hochwertige Gebäudehülle von entscheidender Bedeutung
- Weltweites jährliches Wachstum der Stromnachfrage im zweistelligen Bereich

63



## SICHERHEIT FÜR EIGENTÜMER VON RECHENZENTREN RISIKEN DURCH LÖSUNGEN MIT MEHRWERT MINIMIEREN

Schutz von Vermögenswerten



Durchschnittliche Kosten für Datacenter MCHF 100-300. 60% bis 70% entfallen auf die IT-Ausrüstung.

Optimierung des Baus



Das Marktvolumen stieg im zweistelligen Bereich gegenüber Vorjahr.

Effizienz in puncto Energie und CO<sub>2</sub>-Emissionen



Die Stromnachfrage wird von 2024 bis 2030 voraussichtlich um 115% wachsen.

Lokalisierung des Designs



Es gilt, geeignete Lösungen zu finden, die den Projektanforderungen entsprechen und lokal verfügbar sind.

**Langlebigkeit**

Eine langlebige, hochwertige Gebäudehülle ist ein «Must-have».

**Zuverlässigkeit**

Einfach und schnell zu installierende Lösungen verkürzen die Bauzeit.

**Nachhaltigkeit**

CO<sub>2</sub>-Emissionsarme Lösungen wirken sich während des gesamten Lebenszyklus des Projekts positiv aus.

**Lokale Verankerung**

Markt- und Technologieexperten auf globaler Ebene in Partnerschaft mit lokalen Projektteams.

64



## SIKA IN RECHENZENTREN GRÖSSTE HERAUSFORDERUNGEN IN RECHENZENTREN

### BAUGESCHWINDIGKEIT

- Die **Baugeschwindigkeit** ist entscheidend, die Nachfrage wächst schneller, als gebaut werden kann.
- Standardisierte Lösungen** sind von wesentlicher Bedeutung, um Kosten zu senken und die Realisierung zu beschleunigen.
- Sika ermöglicht dies mit **weltweit verfügbaren**, leistungsstarken Systemen.

### NACHHALTIGKEIT

- Die steigende Nachfrage nach Daten muss erfüllt werden, gleichzeitig sind **Nachhaltigkeitsziele** zu erreichen.
- Nachhaltigkeit** hängt nicht nur vom **Energieverbrauch** ab, sondern auch von der **Lebenserwartung** der eingesetzten Materialien.
- Sika verbessert fortlaufend bestehende Lösungen und entwickelt **neue Technologien**.

### SENKUNG DER INSTANDHALTUNGSKOSTEN

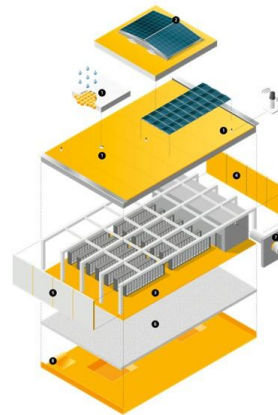
- Instandhaltungsinterventionen müssen** minimiert werden, um **Unterbrüche** zu vermeiden.
- Langlebige, robuste Lösungen sind unerlässlich, um den Betrieb von Rechenzentren ohne Unterbruch aufrechtzuerhalten und die **Betriebskosten zu senken**.
- Sikas **langlebige Systeme** verhindern ungeplante Reparaturen und den Austausch von Materialien.

5

## UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG ENERGIE FÜR DAS KI-ZEITALTER: SIKAS VORTEIL BEI RECHENZENTREN



↙  
Sika Lösungen wurden bisher in mehr als **4'000** Rechenzentren weltweit eingesetzt und bieten eine **Kombination aus Leistung und langanhaltender Qualität**.



- 1 Bedachung
- 2 Solartechnik auf Dächern
- 3 Bodenbeläge
- 4 Lösungen für Betonfertigteile
- 5 Fugenabdichtung
- 6 Betonzusatzmittel und Fasern
- 7 Passiver Brandschutz
- 8 Bauwerksabdichtung

6

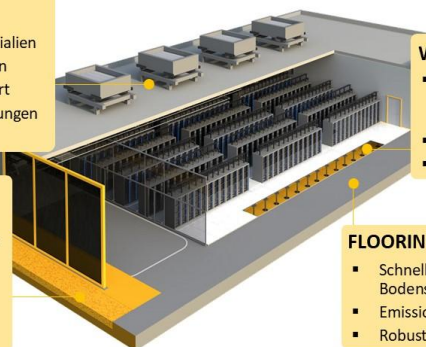
## RECHENZENTREN SIKAS LÖSUNGEN BIETEN EIGENTÜMERN VON RECHENZENTREN MAXIMALE SICHERHEIT

### ROOFING

- Design auf Langlebigkeit ausgerichtet
- Einsatz von Recycling-Materialien
- Selbstheilende Eigenschaften
- «Cradle to Cradle»-zertifiziert
- Energie- und Kosteneinsparungen mit Cool-Roof-Technologie

### CONCRETE

- Sikas Fasern ersetzen Stahlbewehrung in Bodenplatten: Zeit-, Kosten- und CO<sub>2</sub>-Einsparungen
- Sikas Zusatzmittel ermöglichen Reduktion des Zement- und Wasserverbrauchs



### WATERPROOFING

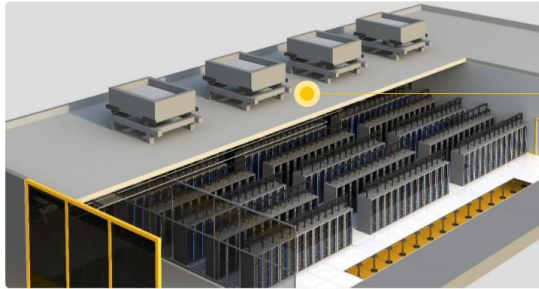
- Waterbar und Abdichtungsmembran mit 50 Jahren Lebensdauer
- Zuverlässiger Schutz
- Einfach und schnell anwendbar

### FLOORING

- Schneller applizierbare Bodensysteme
- Emissions-/geruchsarm
- Robuste Ästhetik

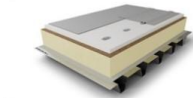


## ROOFING DER «GOLDSTANDARD» FÜR RECHENZENTREN



Um langfristig widerstandsfähig zu sein, müssen Dachsysteme **Schutz, Energieeffizienz und Nachhaltigkeit vereinen.**

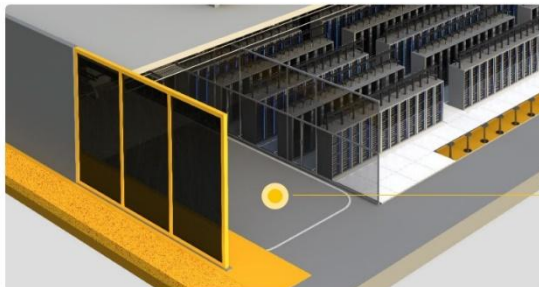
**Sarnafil® AT** bietet eine **lange Lebensdauer** gepaart mit **höchster Nachhaltigkeit.**



8

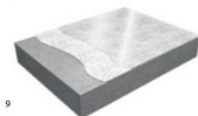


## FLOORING ROBUSTE ÄSTHETIK – SIKAS BODENPLATTE OPTIMAL



• Unsere innovative Concria-Technologie ermöglicht eine schnelle und effiziente Installation von hochdekorativen, polierten Betonböden mit überdurchschnittlicher Qualität und Langlebigkeit.

• **Mehrere Wochen Zeitersparnis, Emissionen gesenkt bei verbesserter Leistung und Ästhetik:**  
↳ **80% schnellere Installation** – verringert Bauzeit und reduziert Emissionen am Standort  
↳ **50% niedrigerer CO<sub>2</sub>-Fußabdruck** – nachhaltige Alternative zu herkömmlichen Betonplatten  
↳ **Kein Harz, keine zusätzlichen Beschichtungen** – saubere Lösung mit minimalem Umweltauswirkungen



9



## SIKA IN RECHENZENTREN PATENTIERTE INNOVATIONEN MIT MEHRWERT



### Selbtheilende Membranen für Flachdächer

- Selbstheilende Eigenschaften verhindern Wasserschäden an wertvollen Vermögenswerten
- Langfristiger Schutz und geringerer Reparaturbedarf



### Sika Fasern für Bodenplatten

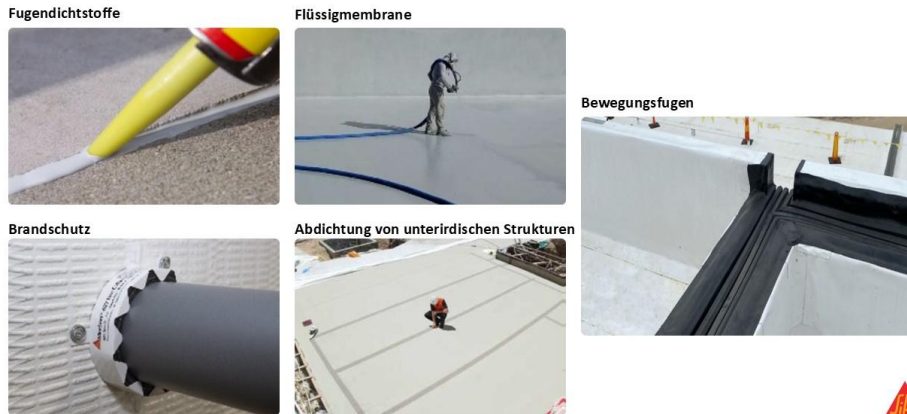
- Können Stahlmatten im Beton ersetzen
- Verbesserung der Dauerhaftigkeit und Widerstandsfähigkeit bei gleichzeitiger Einsparung von Arbeitszeit und Kosten
- Anwendungsbeispiel zur Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen\*



\*Avoided Emission Initiative unter Federführung des World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)



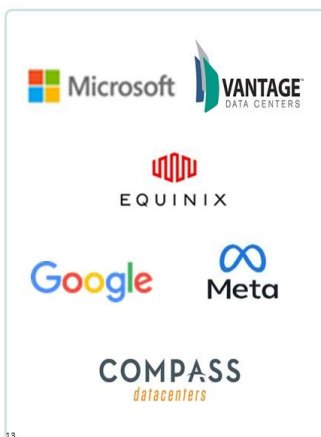
## SIKA IN RECHENZENTREN WEITERE SYSTEME FÜR RECHENZENTREN



## SIKA IN RECHENZENTREN BEZIEHUNGEN ZU WICHTIGEN BAUHERREN UND PLANERN



## SIKA IN RECHENZENTREN MARKTZUGANG UND ALLEINSTELLUNGSMERKMALE



- **Differenzieren**  
 Innovative Lösungen, deren Design Zeit und Geld spart
- **Grundlage des Designs und Spezifikationen**  
 Beziehungen zu Bauherren und Planern sowie Zusammenarbeit mit Sika Ländergesellschaften, um sicherzustellen, dass die lokalen Anforderungen an das Design erfüllt werden
- **Erfolgsbilanz/Erfahrung**  
 Sikas Kompetenz und ausgewiesene Erfahrung als globale Anbieterin von umfassenden Rechenzentrenlösungen
- **Umfassende Lösungen**  
 Sikas Fähigkeit, robuste Lösungen anzubieten, die die gesamte Gebäudehülle, die Bedachung, Beton, Bodenbeläge und Abdichtungen umfassen
- **Nachhaltigkeit**  
 Senkung des Energieverbrauchs, des CO<sub>2</sub>-Fussabdrucks, des Erderwärmungspotenzials sowie Erhöhung der Credits für nachhaltiges Bauen, d. h.: LEED, Green Globes usw.
- **Internationale Zusammenarbeit**  
 Lokale «Expertenteams» in Kombination mit der Kompetenz und Beratung des globalen Projektteams machen den Zuschlag bei Projekten aus

## SIKA IN RECHENZENTREN RECHENZENTREN IN DER SCHWEIZ



- 2026 werden in der Schweiz **11 Projekte** für neue Rechenzentren realisiert – Sika ist bei allen Projekten mit ihren **umfassenden Lösungen** vertreten.



## RECHENZENTREN IN DER SCHWEIZ PROJEKTBEISPIEL



## RECHENZENTREN IN DER SCHWEIZ PROJEKTBEISPIEL



VIELEN  
DANK.