



HERZLICH WILLKOMMEN ZUR GENERALVERSAMMLUNG DER SIKA AG

24. März 2026

BUILDING TRUST



AGENDA

Strategieumsetzung Thierry F.J. Vanlancker, Präsident des Verwaltungsrats

Statutarischer Teil Thierry F.J. Vanlancker, Präsident des Verwaltungsrats

Unter Traktandum 1:

Unser Jahr 2025 / Ausblick für 2026 Thomas Hasler, Vorsitzender der Konzernleitung

Sika in Rechenzentren Ivo Schädler, Head of Construction

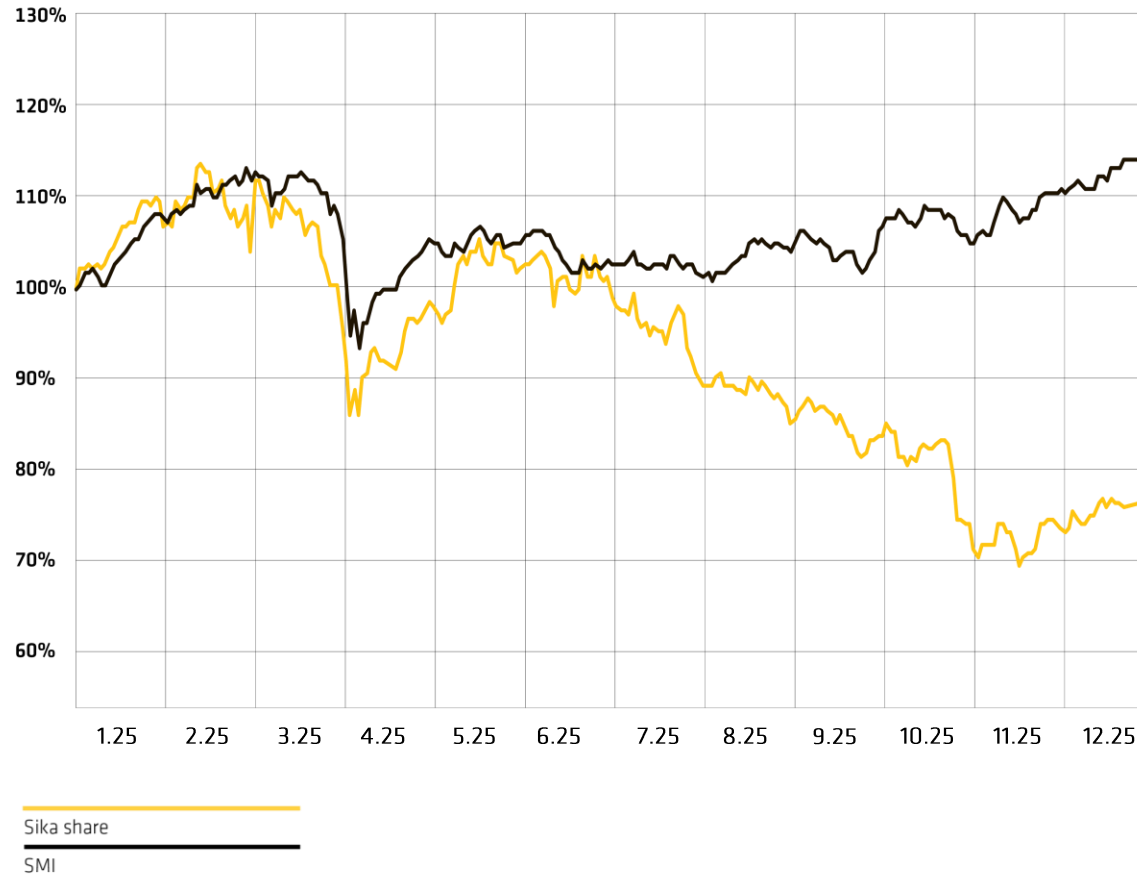
STRATEGIEUMSETZUNG

Thierry F.J. Vanlancker, Präsident des
Verwaltungsrats

DIE SIKA AKTIE ENTWICKLUNG IM JAHR 2025

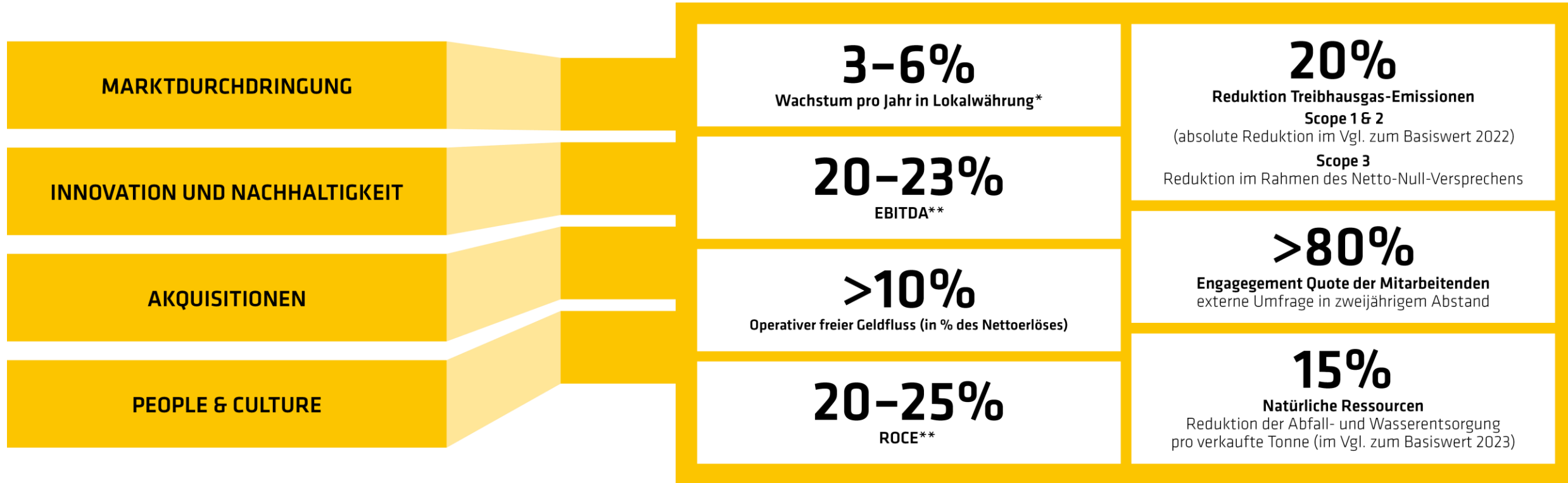
- SMI: +14.1
- Dow Jones: +13.4%
- Sika: -23.6%

SIKA vs. SMI
1.1.2025-31.12.2025



STRATEGIE 2028

MARKTANTEILE GEWINNEN UND WACHSTUM ÜBER DEM MARKT, PROFITABILITÄT



*Sikas Wachstum über dem Markt, einschliesslich weiterer Akquisitionen

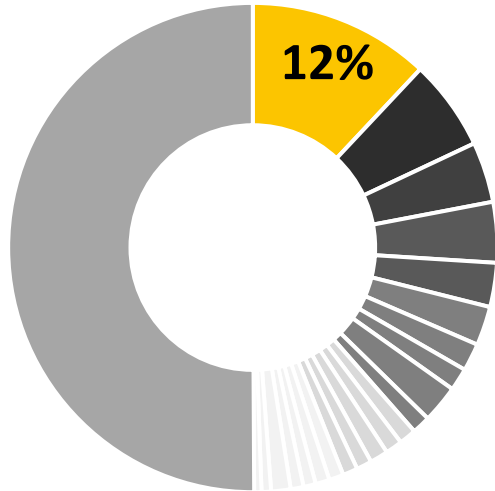
**Sobald MBCC-Synergien realisiert sind

ATTRAKTIVER FRAGMENTIERTER MARKT

WELTWEIT FÜHREND IN EINER CHF 100 MILLIARDEN-INDUSTRIE

Sika Marktanteil 12%

2 x Grösse des nächsten
Mitbewerbers



**Top 30 Mitbewerber (inkl. Sika)
stehen für**

50% des Marktes

Sika Zielmärkte

Produktfokus auf Wertschöpfung

Concrete



Waterproofing



Roofing



Building Finishing



Flooring



Sealing & Bonding



Engineered Refurbishment

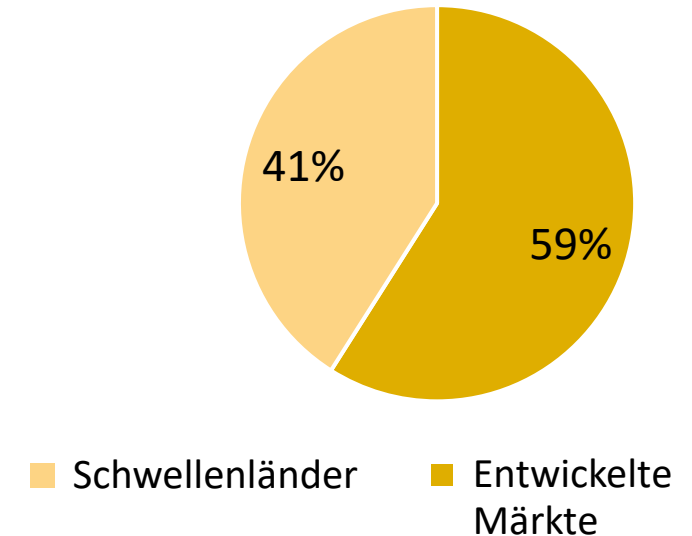
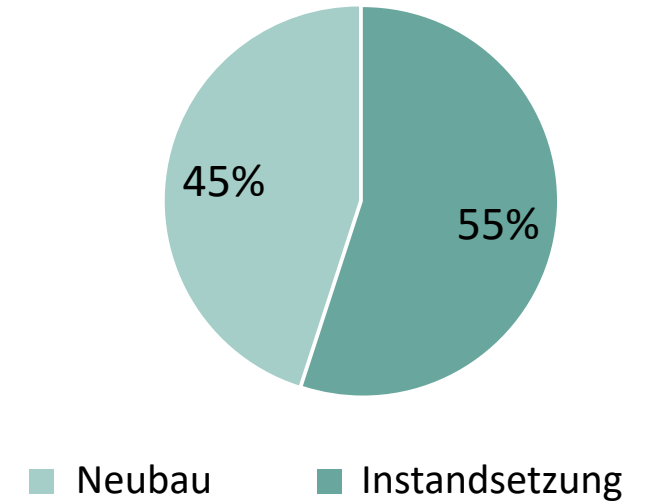
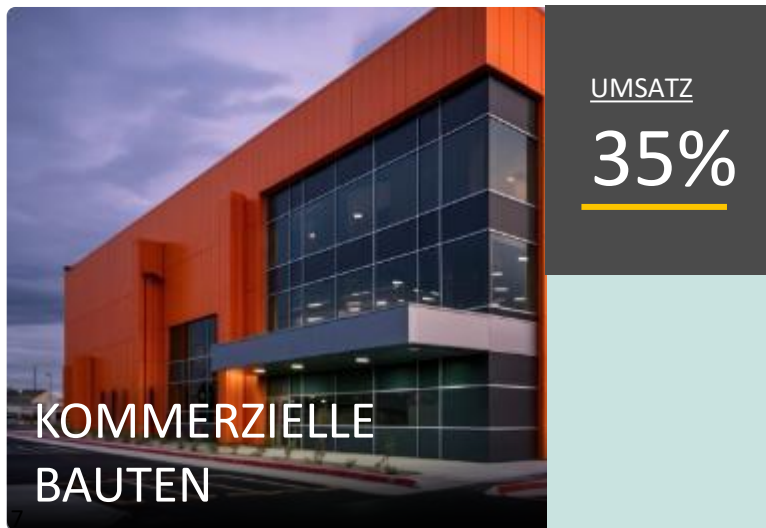


Industry

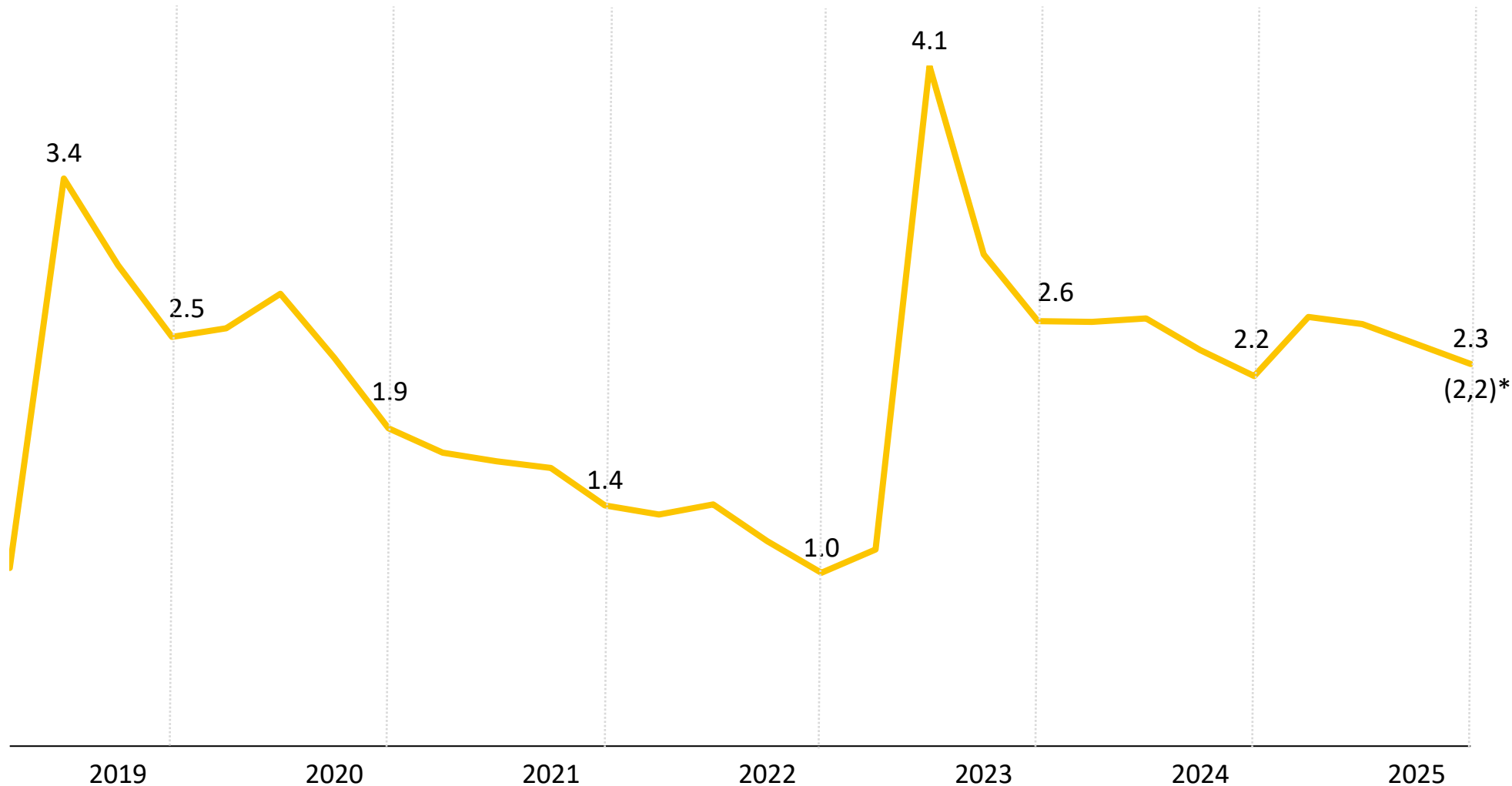


AUSGEWOGENER GESCHÄFTSMIX

DIVERSIFIZIERTES PORTFOLIO FÖRDERT RESILIENZ



ENTWICKLUNG NETTOVERSCHULDUNG/EBITDA IM EINKLANG MIT STARKEM INVESTMENT GRADE RATING



(*) exkl. Effekte von Fast Forward 2025

POLICY FÜR KAPITALALLOKATION

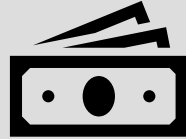
PRIORITÄT AUF HOHE, LANGFRISTIGE WERTSCHÖPFUNG

1 Investieren ins Unternehmen



- Kapitalaufwendungen
- Ergänzende Akquisitionen
- Organische Investitionen in Ausbau der Präsenz, Kapazität und Effizienz
- Ergänzende Akquisitionen schaffen zusätzliche Wachstumsplattformen und attraktive Eigenkapitalrenditen

2 Attraktive Dividende



- Dividendenwachstum
- Progressive Dividendenpolitik

3 Gesunde Bilanz



- Starkes Investment Grade Rating
- Nettoverschuldungs-EBITDA-Verhältnis 1.3–2.3
- Beibehaltung eines starken Cashflows und Schuldenabbaus
- Opportunistische Aktienrückkäufe

WERTSCHÖPFUNG DURCH M&A

M&A TRÄGT ZU WACHSTUM UND RENTABILITÄT BEI

Prä-Synergie-Multiple (EBITDA)



Post-Synergie-Multiple (EBITDA)



4-fache Verbesserung

MEHRFACHE VERBESSERUNGEN GETRIEBEN DURCH

Beschleunigter Umsatz
und Kostensynergien

(Cross-Selling,
Vertriebskanalerweiterung,
operative Effizienzgewinne)



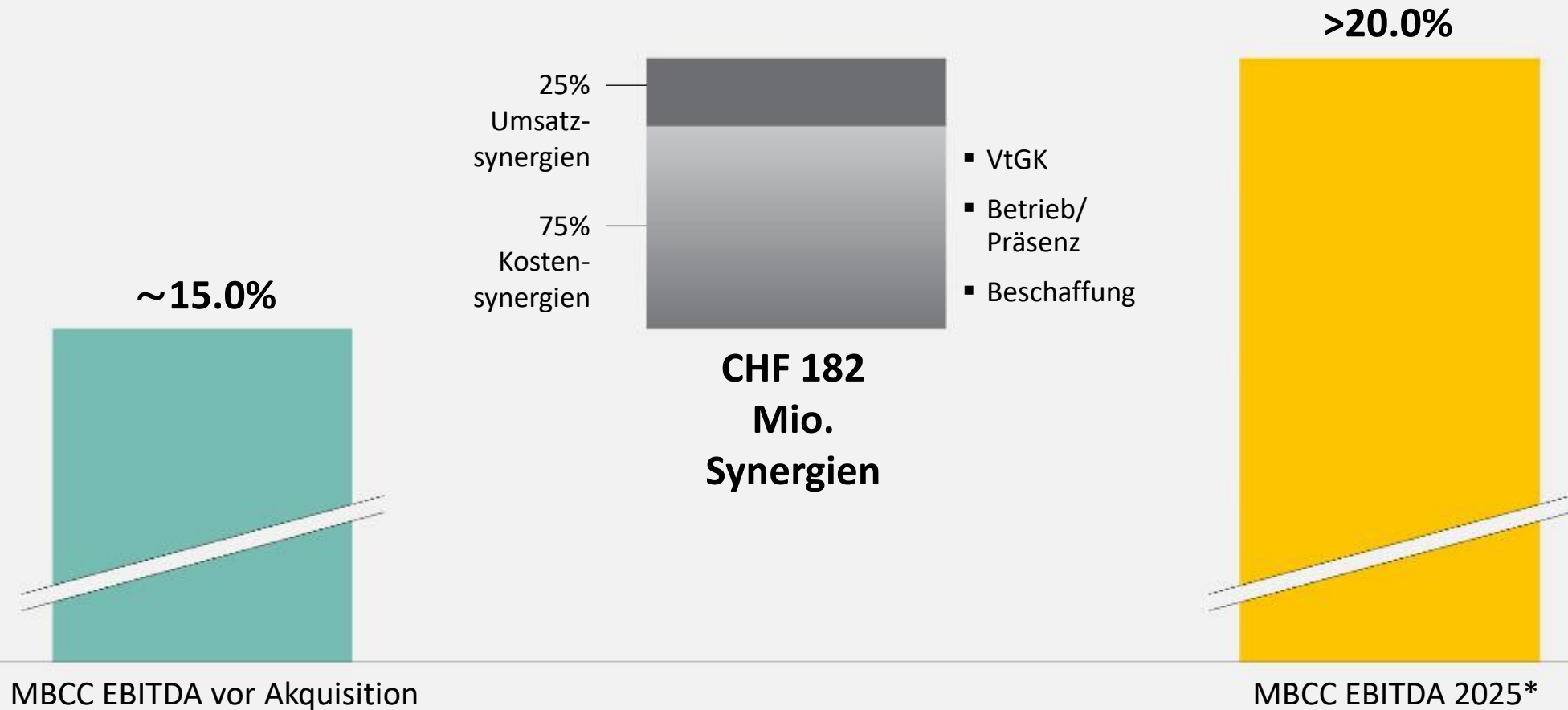
EBITDA Wachstum

- Starke Erfolgsbilanz an **wertsteigernden Akquisitionen** mit einem bedeutenden Post-Synergie-Wert.
- Historische Post-Synergie-Multiples nach der Akquisition belegen eine effiziente **Synergieschöpfung, Steigerung der Rentabilität** und erfolgreiche Realisierung von **Betriebs- und Ertragsverbesserungen**
- Treiber für **herausragende Kapitalrendite**

* Multiples im dritten Jahr nach Abschluss der Akquisition

ERFOLGREICHE MBCC INTEGRATION

DEUTLICHE VERBESSERUNG DER PROFITABILITÄT



*Pro-forma

STATUTARISCHER TEIL

Thierry F.J. Vanlancker, Präsident des
Verwaltungsrats

VERTRETUNGSVERHÄLTNISSE

PRÄSENZ

Anzahl Aktionäre an GV	0
------------------------	---

Vertretungsverhältnisse	Stimmen
--------------------------------	----------------

Unabhängiger Stimmrechtsvertreter	0
-----------------------------------	---

Anwesende Aktionäre	0
---------------------	---

Total	0
--------------	----------

Diese Zahlen werden vor jeder Abstimmung neu ermittelt, um Ein- und Austritte während der GV zu berücksichtigen.

TRAKTANDEN

TRAKTANDEN

1. Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2025
2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven der Sika AG

2.1 Verwendung des Bilanzgewinns

2.2 Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven

3. Entlastung der Verwaltung

4. Wahlen

4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat

4.1.1 Thierry F.J. Vanlancker

4.1.2 Viktor W. Balli

4.1.3 Lucrèce Foufopoulos-
De Ridder

4.1.4 Justin M. Howell

4.1.5 Gordana Landén

4.1.6 Thomas Aebischer

4.1.7 Kwok Wang Ng

4.2 Neuwahl Verwaltungsrat

4.2.1 Barbara Frei

4.2.2 Lukas Gähwiler

4.3 Wahl Präsident

4.4 Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

4.4.1 Justin M. Howell

4.4.2 Gordana Landén

4.4.3 Lukas Gähwiler

4.5 Wahl Revisionsstelle

4.6 Wahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

TRAKTANDEN

5. Gutheissung des Nachhaltigkeitsberichts

6. Vergütungen

6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

TRAKTANDUM 1

Genehmigung der Jahresrechnung und
der Konzernrechnung 2025

UNSER JAHR 2025

Thomas Hasler, Vorsitzender der
Konzernleitung

SIKA STEHT AUF EINEM STARKEN FUNDAMENT

STÄRKERES WACHSTUM ALS DER MARKT – MARGENTREIBER

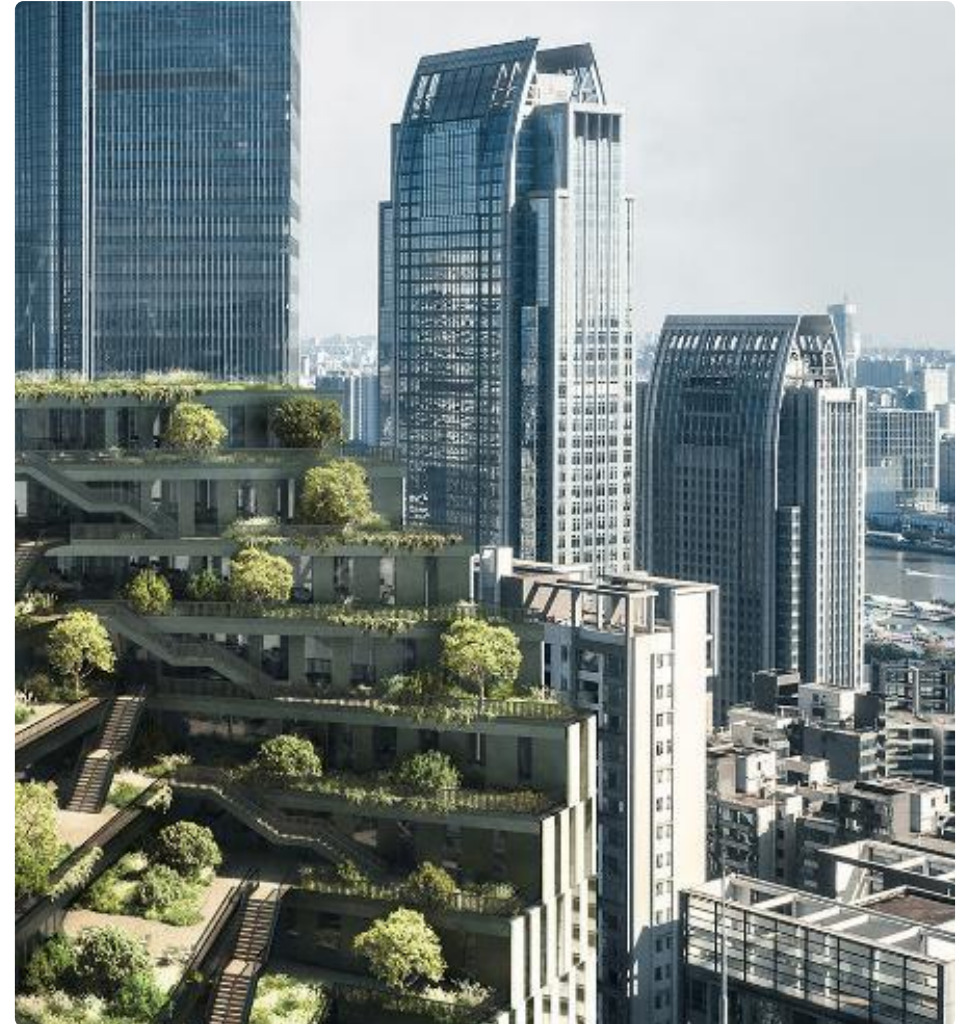
Sika ist führend in einem attraktiven, fragmentierten Markt

Gewinnt Marktanteile und ist führend durch Innovation

Kurzfristige zyklische Widrigkeiten dämpfen die Bautätigkeit

Beschleunigung von Effizienzprogrammen und Investitionen in die digitale Marktführerschaft zur Steigerung des Marktanteils

Sika nutzt wertschöpfende M&A-Möglichkeiten mit attraktiven Renditen



2025 – EIN HERAUSFORDERNDES JAHR FÜR DIE BRANCHE

SIKA ERZIelt ÜBERDURCHSCHNITTliche PERFORMANCE

Relevanter Marktrückgang

~2.5%

Unsicherheit bei Zöllen

**negative
Stimmungslage**

Starker Einbruch auf dem chinesischen
Wohnungsmarkt (2023 bis 2025)

-45%

Shutdown der US-Regierung

43 Tage

2025 – INVESTITIONEN FÜR EINE STÄRKERE SIKA

ALLE EINMALKOSTEN FÜR FAST FORWARD IN 2025 GETÄTIGT

NETTOERLÖS (konsolidiert)

in Mio. CHF

Wachstum in % Lokalwährungen

13'000 +17.1% +15.8% +14.5% +7.4% +0.6%

12'000

11'000

10'000

9'000

8'000

2021

2022

2023

2024

2025

-4.8%

BETRIEBSGEWINN VOR ABSCHREIBUNGEN (EBITDA)

in % vom

Nettoerlös

in Mio. CHF

2'600 19.0% 18.7% 18.2% 19.3% 18.4%¹

2'400

2'200

2'000

1'800

1'600

2021

2022

2023

2024

2025

-9.0%

CHF 86 Mio.
Einmalkosten
EBITDA-Marge ohne
Einmalkosten 19.2%

2025 – MASSNAHMEN ERGRIFFEN

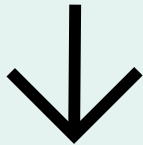
WIE SIKA REAGIERT HAT – FAST FORWARD

Einmalkosten

CHF 108 Millionen*

Investitionen

CHF 120–150
Millionen



Nutzen

CHF 150–200 Millionen
(CHF 80 Millionen in 2026)



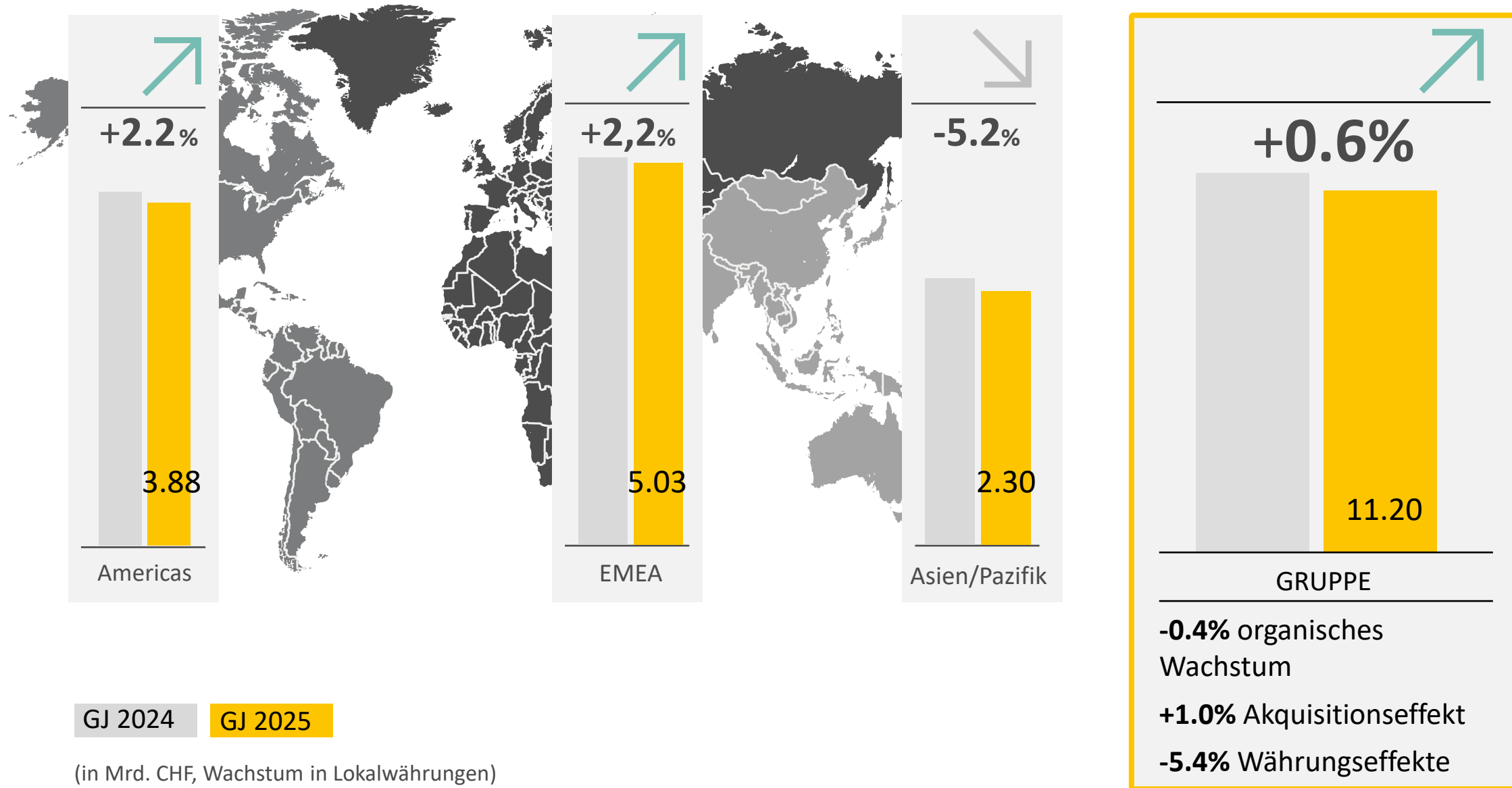
FAST FORWARD

**< 2-jährige
Amortisation**
ROI bis zu 100%
+ Marktanteilsgewinne

*CHF 86.2 Mio. wurden im EBITDA in 2025 erfasst

WELTWEITES WACHSTUM VON 0.6% IN LOKALWÄHRUNGEN

2.2% OHNE CHINESISCHE BAUINDUSTRIE



SIKA GEWINNT KONTINUIERLICH MARKTANTEILE HÖHERES WACHSTUM ALS MITBEWERBER



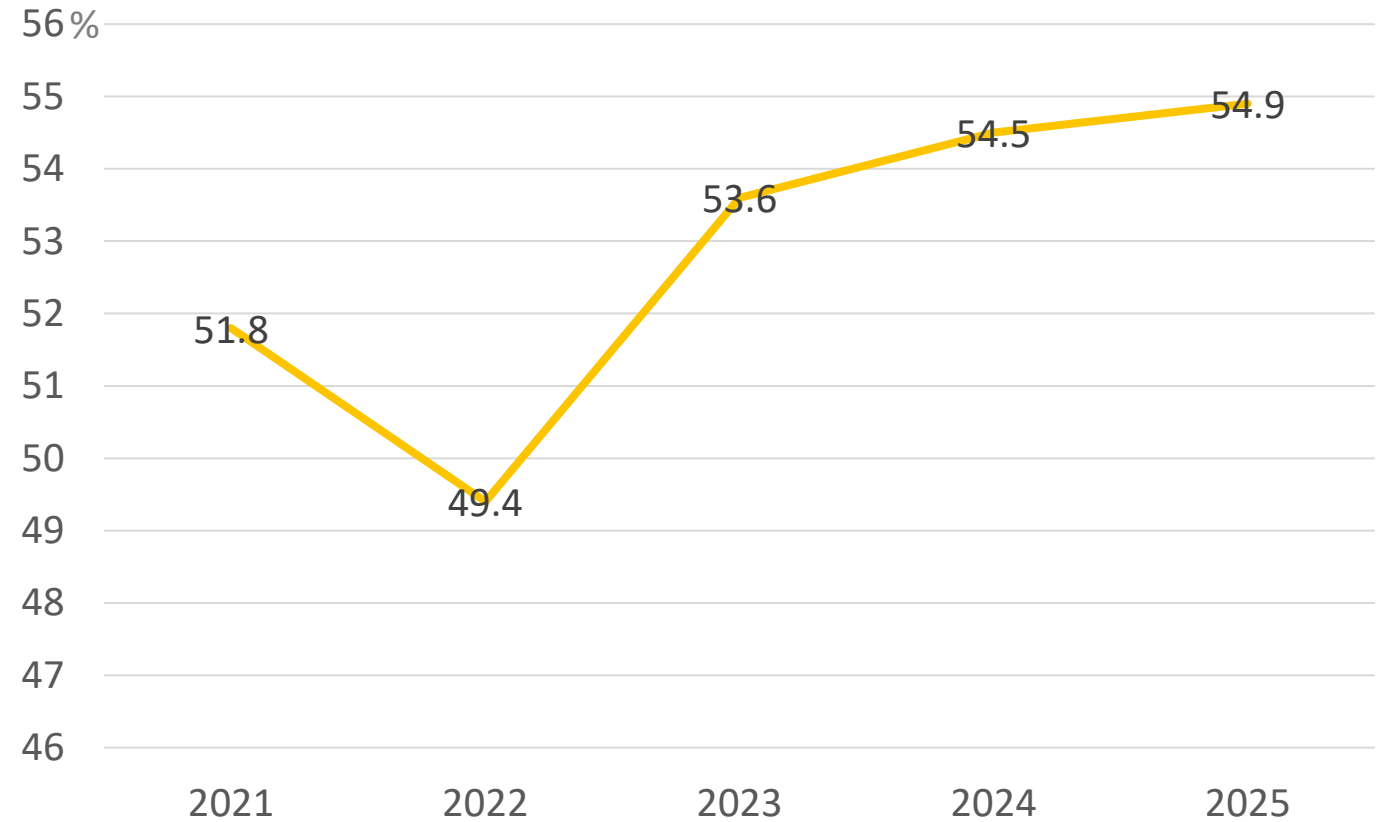
* Mitbewerber mit verfügbaren 12-Monats-Ergebnissen, gemeldete Zahlen von Sika für 2025

HIGHLIGHTS 2025

STEIGENDE MATERIALMARGE – INNOVATION & VALUE SELLING

Bruttoergebnis in % des Nettoumsatzes

54.9%

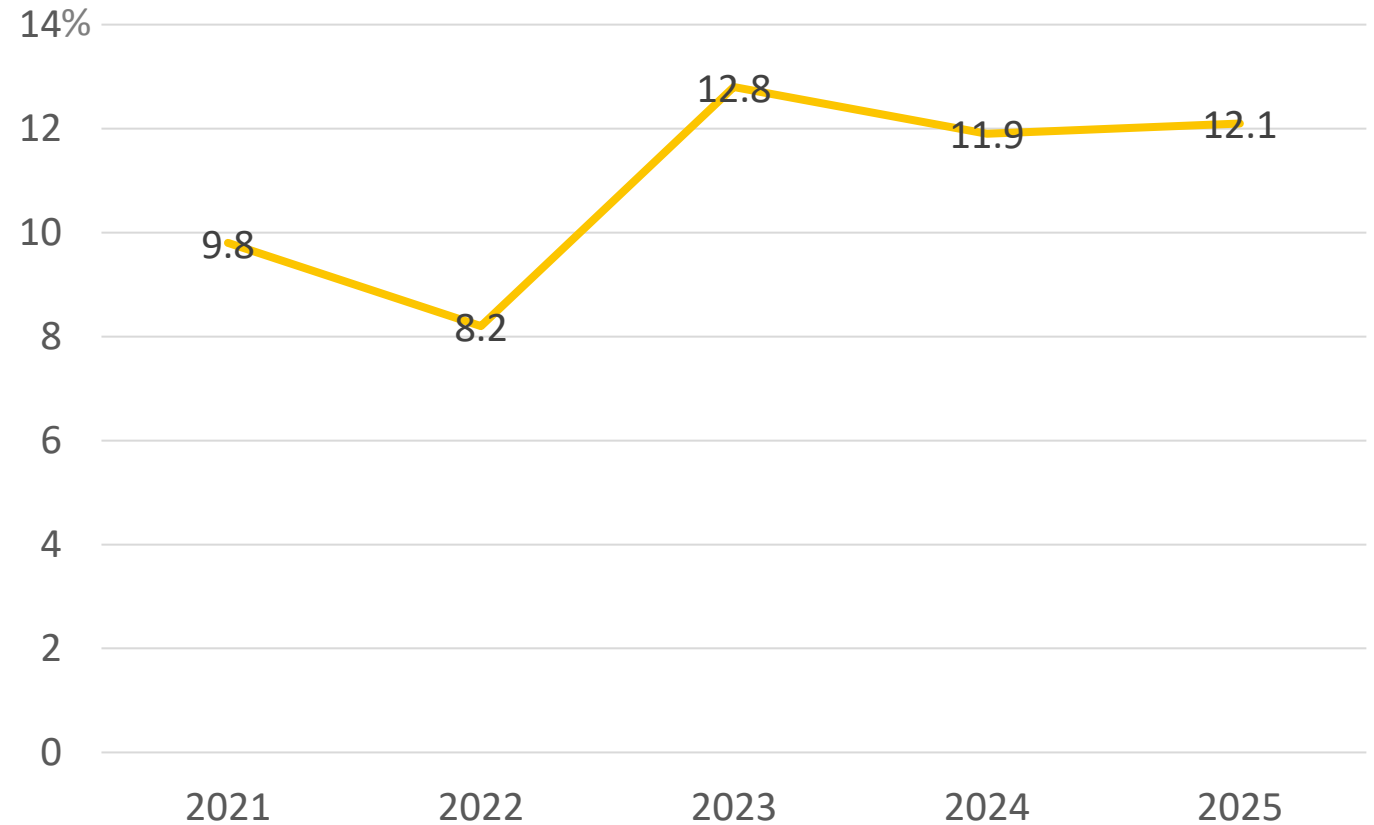


HIGHLIGHTS 2025

STARKE LIQUIDITÄTSERHÖHUNG

Operativer Freier Geldfluss in % des
Umsatzes

12.1%

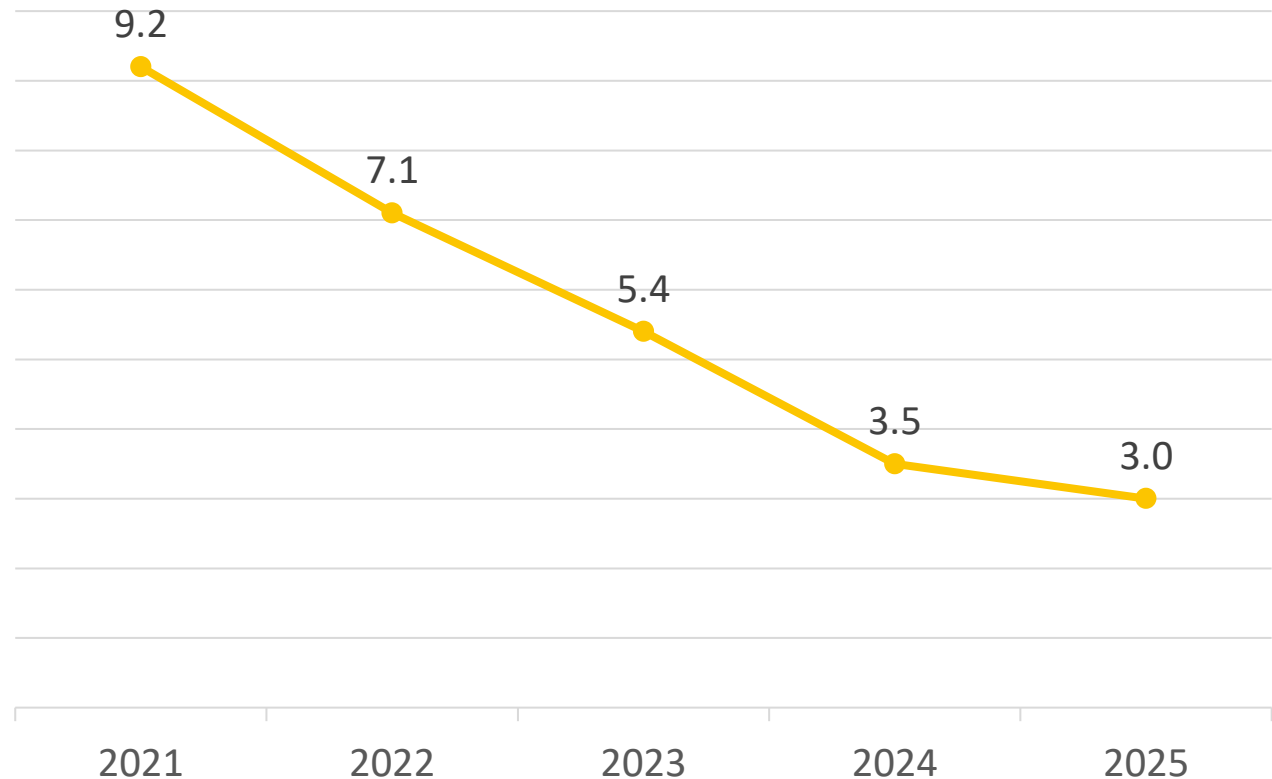


HIGHLIGHTS 2025

SICHERHEIT AN ERSTER STELLE – SCHUTZ UNSERES PERSONALS

Seit 2021 haben wir die **Quote der Unfälle mit Arbeitsausfall (LTA)** deutlich verbessert*

**von 9.2
auf 3.0**



HIGHLIGHTS 2025 – NICHT-FINANZIELLE KENNZAHLEN

VERBESSERTE NACHHALTIGKEITSPERFORMANCE

THG-Emissionen (Scope 1 und 2)

-6.1%

Abwasser pro verkaufter Tonne

-3.4%

Abfall pro verkaufter Tonne

-5.7%

Unfälle mit Arbeitsausfall pro 1'000 FTE

-14.1%

SIKA HAT 2025 SIEBEN AKQUISITIONEN GETÄTIGT

STARKE PIPELINE MIT ERGÄNZENDEN WERTSCHÖPFENDEN AKQUISITIONEN

Akquisitionen in Singapur, Grossbritannien, Nordamerika, Dänemark, Katar, Saudi-Arabien und Schweden



Elmich Pte Ltd

Innovative und nachhaltige Lösungen für begrünte Dächer



HPS North America, Inc.

Materialien für Gebäudeausbau und Abdichtungslösungen



Cromar Building Products

Produkte für Flach- und Schrägdächer



Gulf Additive Factory LLC

Betonzusatzmittel, Mörtel, Bodenbeläge, Abdichtungen



Marlon Tørmørtel A/S

Breites Portfolio an Mörtelprodukten



Awazil Al Khaleej Industrial Co. («Gulf Seal»)

Bituminöse Abdichtungsbahnen



Finja (abgeschlossen am 2. Februar 2026)

Trockenmörtel und Bodenausgleichsmassen

INVESTITIONEN FÜR ZUKÜNFTIGES WACHSTUM UND EFFIZIENZ

INBETRIEBNAHME VON SIEBEN NEUEN WERKEN 2025



FRÜHZEITIGE
MASSNAHMEN ZUR
BESCHLEUNIGUNG
DES PROFITABLEN
WACHSTUMS 2026

MASSNAHMEN FÜR PROFITABLES WACHSTUM 2026

NACHFRAGEORIENTIERTE INVESTITIONEN IN FÜNF NEUE WERKE



MASSNAHMEN FÜR PROFITABLES WACHSTUM 2026

AKQUISITIONEN – ABSCHLUSS MIT FINJA, UNTERZEICHNUNG MIT AKKIM

Finja: Führender schwedischer Hersteller von Mörteln und integrierten Lösungen.

CHF 62 Mio.

Umsatz 2025



- **Grösseres Portfolio** und **Kundenreichweite** ermöglichen signifikante Cross-Selling-Möglichkeiten
- **Hocheffiziente Produktionsstandorte** mit grosszügigen **Erweiterungsmöglichkeiten** kurbeln weiteres Wachstum in Schweden und anderen nordischen Ländern an
- **Nutzung der Expertise von Finja** in den Bereichen CO₂-armer Mörtel, Kältelösungen und fortschrittliche digitale Tools in der gesamten Region

Akkim: Führender Hersteller von Kleb- und Dichtstoffen mit Sitz in der Türkei. Abschluss wird im 3. Quartal erwartet.

CHF 220 Mio.

Umsatz 2025



- **Starkes Portfolio** und **weites Vertriebsnetz** werden ein beschleunigtes **Wachstum bei Dicht- und Klebstoffen** vorantreiben
- Erweiterte geografische **Präsenz in Wachstumsmärkten**
- **Erhebliches Cross-Selling-Potenzial** durch verstärkten Kunden- und Zugang zu Vertriebskanälen
- **Grosse Produktionsanlagen** ermöglichen eine effizientere operative Präsenz und dienen als Exportdrehscheiben

BUSINESS IMPLEMENTATION

UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG

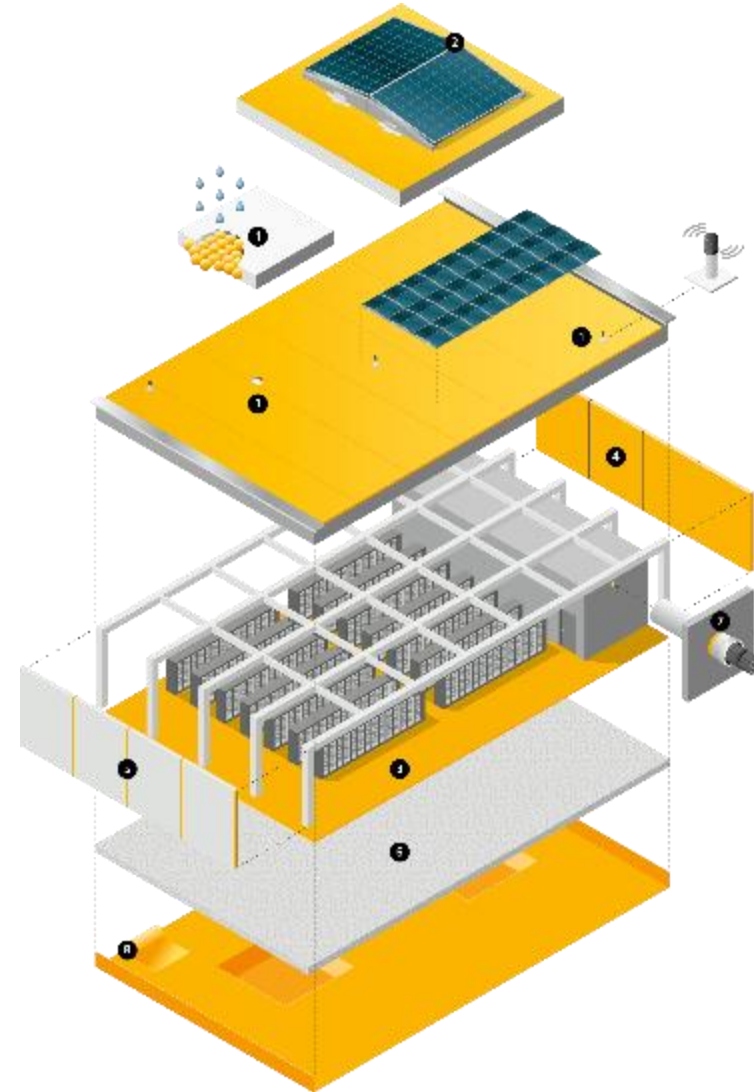
ENERGIE FÜR DAS KI-ZEITALTER: SIKAS RECHENZENTRUMSVORTEIL



Die Nachfrage nach Rechenzentrumskapazitäten wird sich bis 2030 voraussichtlich vervierfachen, mit geschätzten weltweiten Investitionen von CHF 880 Mrd. bis 2028.



Sikas Lösungen wurden in mehr als 4'000 Rechenzentren weltweit eingesetzt und liefern eine **Kombination aus Leistung und langanhaltender Qualität.**



- 1 Dachsysteme
- 2 Solartechnik auf Dächern
- 3 Bodenbeläge
- 4 Lösungen für Betonfertigteile
- 5 Fugenabdichtung
- 6 Betonzusatzmittel und Fasern
- 7 Passiver Brandschutz
- 8 Bauwerksabdichtung

UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG VON URBANEM WACHSTUM ZU UNTERIRDISCHEN LÖSUNGEN

U-Bahnen sind zu Prioritäten geworden, um **Lebensqualität und Nachhaltigkeit** in den Städten zu verbessern.
Projekte im Bereich der Bahninfrastruktur werden in den kommenden vier Jahren voraussichtlich CHF 2 Billionen erreichen.

↘ Sika unterstützt globale Projekte mit **unterirdischen Lösungen** und setzt gleichzeitig neue Massstäbe bei **Geschwindigkeit, Nachhaltigkeit und Design**, damit die Infrastruktur eine Lebensdauer von über 100 Jahren erreicht.

Tiefste Baustelle Deutschlands



S-Bahn Hof Marienhof und Linie,
München, Deutschland

Eines der ambitioniertesten Bahnprojekte in
Lateinamerika



Metrolinie 6-Orange, São Paulo, Brasilien

Grösstes je in Neuseeland durchgeführtes
Infrastrukturprojekt



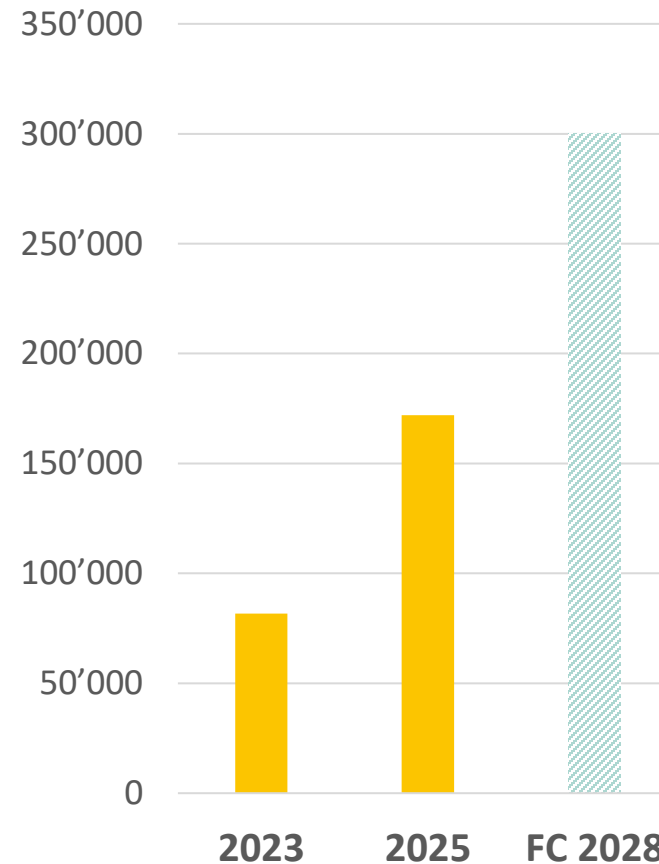
City Rail Link, Auckland, Neuseeland

UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG

UMSETZUNG UNSERES ERFOLGREICHEN FACHHANDELMODELLS



Verkaufsstellen Asien/Pazifik, exkl. China



Verkaufsstellen in China 2025: 280 Tsd.

Nettoumsatzwachstum Fachhandel, exkl. China

+13%

Durchschnittl. p.a.
Wachstumsrate 2023–
2025

>15%

Erwartete durchschnittl.
p.a. Wachstumsrate 2025–
2028



- Digitalisierte End-to-End-Prozesse
- Kundenbindung
- Serviceniveau
- Geschwindigkeit
- Effizienz

INNOVATION IST UNSER NACHHALTIGER VORTEIL

F&E FÖRDERT DIFFERENZIERUNG, MARKTANTEILE, MARGEN

WIR INVESTIEREN

CHF 280 Mio.

jährliche Investitionen in F&E

1'800+ F&E-Spezialisten

16 globale Technologiezentren

100+ lokale F&E-Einrichtungen

Einzigartige F&E-Infrastruktur, die von Mitbewerbern nicht reproduziert werden kann.

WIR SCHAFFEN

234

neue Erfindungen allein 2025

5'500+ Patente weltweit

über 5 zentrale Technologieplattformen

Differenzierte, kundenorientierte Lösungen, IP-geschützt

WIR LIEFERN

23–25% des

Umsatzes

aus Produkten, die jünger als 5 Jahre sind

+3-5 pp Materialmarge

typischerweise bei diesen Produkten

Investitionen, die sich in Wachstum und Margen auszahlen



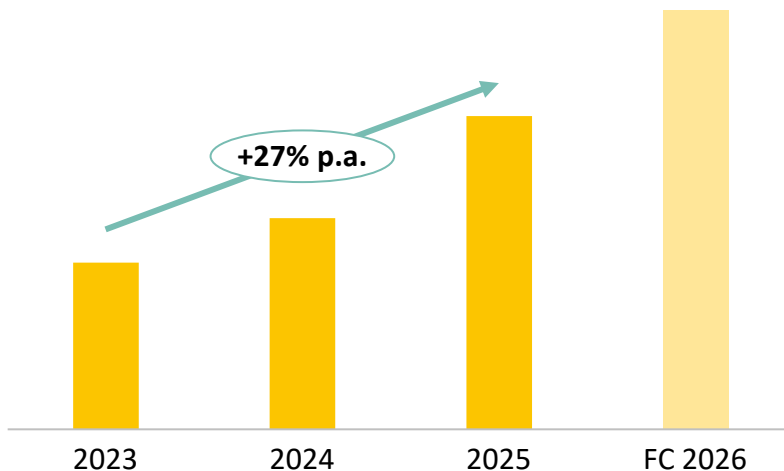
FRISCHBETONVERBUNDSYSTEM SIKAPROOF A+ PATENTIERTE INNOVATION WÄCHST JÄHRLICH >25%

SikaProof® A+: Das patentierte, vollflächig verklebte
vorinstallierbare und nachträglich auftragbare
Frischbetonverbundsystem. Für Keller und Betonschutz.



- Anwendbar für Neubau und Bestandsbauten
- Niedrigere Lebenszeitkosten für Gebäudeeigentümer fördern Spezifikation
- Schnelle und einfache Verarbeitung, von Bauunternehmern bevorzugt

SikaProof® A+ – starker Wachstumskurs



+27%
Durchschnittl.
Wachstumsrate Umsatz
p.a. ('23-'25)

Der grösste Flughafen der Welt
Al Maktoum International Airport, Dubai



Abgedichtet von Sika



AUSBLICK

AUSBLICK 2026

SIKA ERWARTET UMSATZ- UND MARGENWACHSTUM IN LOKALWÄHRUNGEN

Umsatzwachstum in Lokalwährungen von

1% bis 4%

Im Einklang mit dem mittelfristigen Ziel des Unternehmens, den Markt in Lokalwährungen um 3% bis 6% zu übertreffen *

*inkl. ergänzende Akquisitionen

EBITDA-Marge von

19.5% bis 20.0%

erwartet

Mittelfristige strategische Ziele für 2028 für nachhaltiges, profitables Wachstum bestätigt

VIELEN
DANK.

SIKA IN RECHENZENTREN

Ivo Schädler, Head of Construction



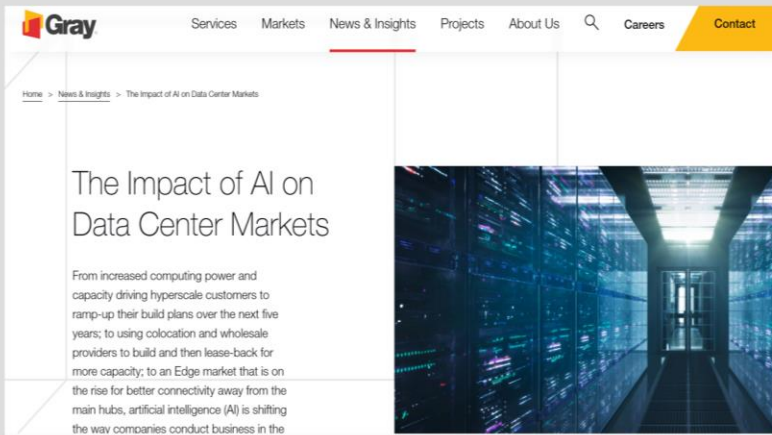
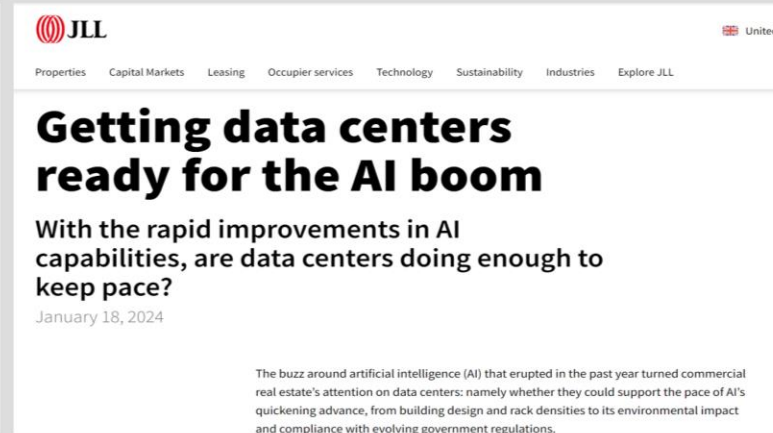
SIKA IN RECHEN- ZENTREN

BUILDING TRUST



KI ist die treibende Kraft und es ist kein Ende in Sicht!

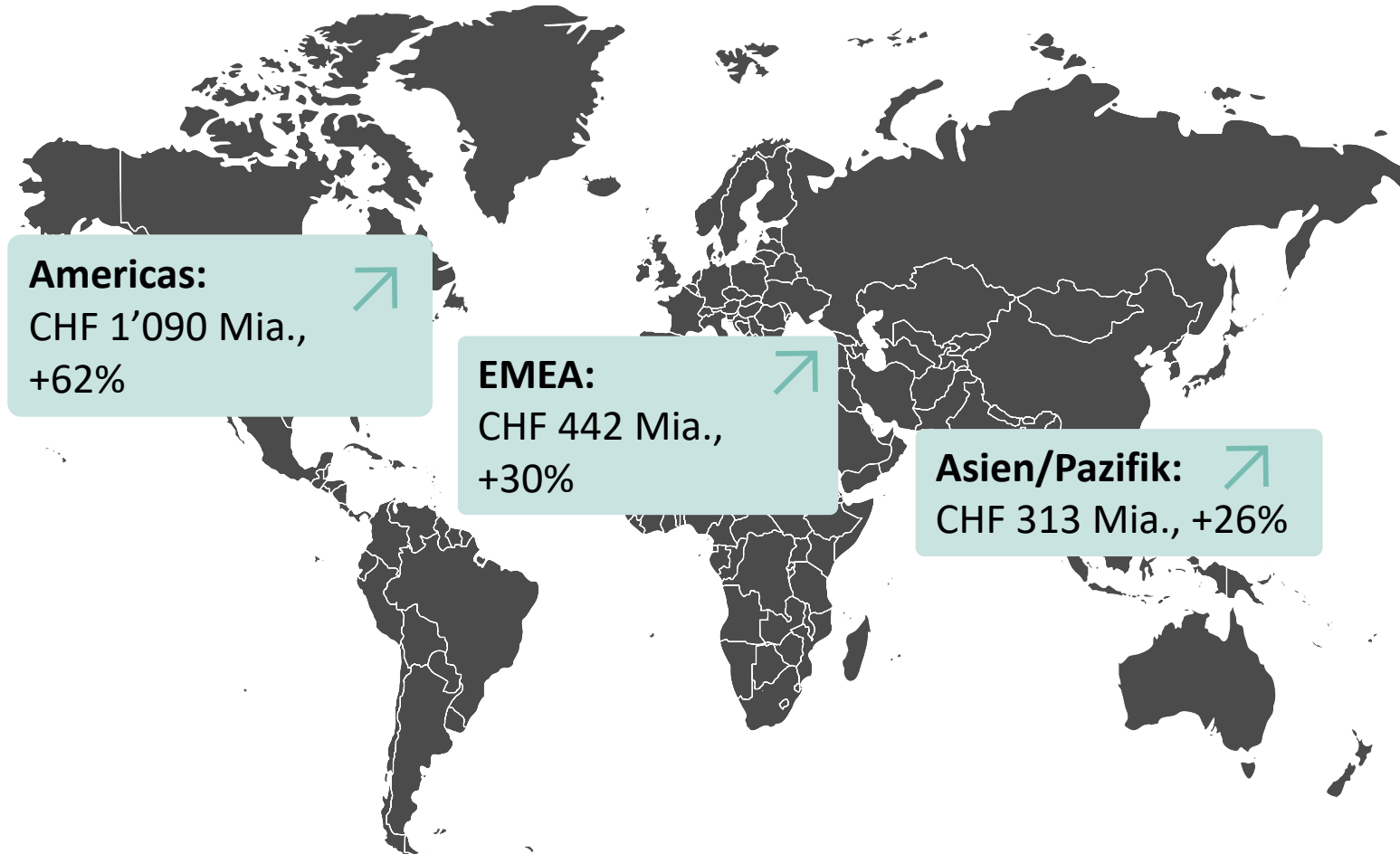
Rechenzentren sind inzwischen neben Wasser, Strom, Gas und Telekommunikation die fünfte Versorgungsinfrastruktur.



RECHENZENTREN

WELTWEIT DEUTLICHER ANSTIEG BEIM BAU VON RECHENZENTREN

Die Nachfrage nach Kapazität nimmt stark zu – Investitionen Q4/25 gegenüber Q4/24:



**Zweistelliger Anstieg
bei den geschätzten
weltweiten
Investitionen
gegenüber Vorjahr**

- Hohe Kosten für IT-Ausrüstung (Qualität und Schutz)
- Hochwertige Gebäudehülle von entscheidender Bedeutung
- Weltweites jährliches Wachstum der Stromnachfrage im zweistelligen Bereich

SICHERHEIT FÜR EIGENTÜMER VON RECHENZENTREN

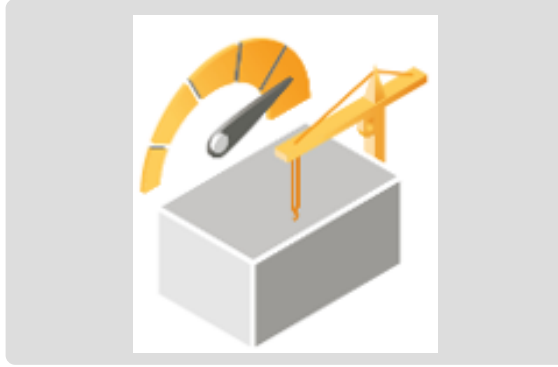
RISIKEN DURCH LÖSUNGEN MIT MEHRWERT MINIMIEREN

Schutz von Vermögenswerten



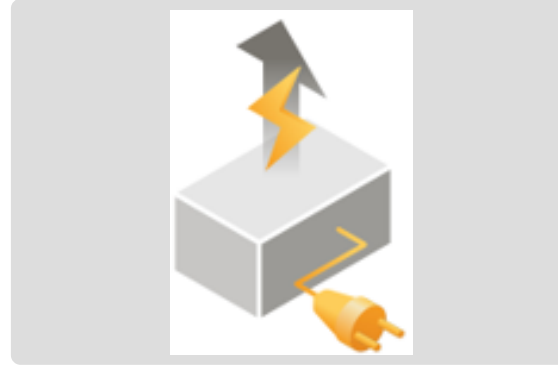
Durchschnittliche Kosten für Datacenter MCHF 100-300. 60% bis 70% entfallen auf die IT-Ausrüstung.

Optimierung des Baus



Das Marktvolumen stieg im zweistelligen Bereich gegenüber Vorjahr.

Effizienz in puncto Energie und CO₂-Emissionen



Die Stromnachfrage wird von 2024 bis 2030 voraussichtlich um 115% wachsen.

Lokalisierung des Designs



Es gilt, geeignete Lösungen zu finden, die den Projektanforderungen entsprechen und lokal verfügbar sind.

Langlebigkeit

Eine langlebige, hochwertige Gebäudehülle ist ein «Must-have».

Zuverlässigkeit

Einfach und schnell zu installierende Lösungen verkürzen die Bauzeit.

Nachhaltigkeit

CO₂-Emissionsarme Lösungen wirken sich während des gesamten Lebenszyklus des Projekts positiv aus.

Lokale Verankerung

Markt- und Technologieexperten auf globaler Ebene in Partnerschaft mit lokalen Projektteams.

SIKA IN RECHENZENTREN

GRÖSSTE HERAUSFORDERUNGEN IN RECHENZENTREN



BAUGESCHWINDIGKEIT

- Die **Baugeschwindigkeit** ist entscheidend. Die Nachfrage wächst schneller, als gebaut werden kann.
- **Standardisierte Lösungen** sind von wesentlicher Bedeutung, um Kosten zu senken und die Realisierung zu beschleunigen.
- Sika ermöglicht dies mit **weltweit verfügbaren, leistungsstarken Systemen**.



NACHHALTIGKEIT

- Die steigende Nachfrage nach Daten muss erfüllt werden, gleichzeitig sind **Nachhaltigkeitsziele** zu erreichen.
- **Nachhaltigkeit** hängt nicht nur vom **Energieverbrauch** ab, sondern auch von der **Lebenserwartung** der eingesetzten Materialien.
- Sika verbessert fortlaufend bestehende Lösungen und entwickelt **neue Technologien**.



SENKUNG DER INSTANDHALTUNGSKOSTEN

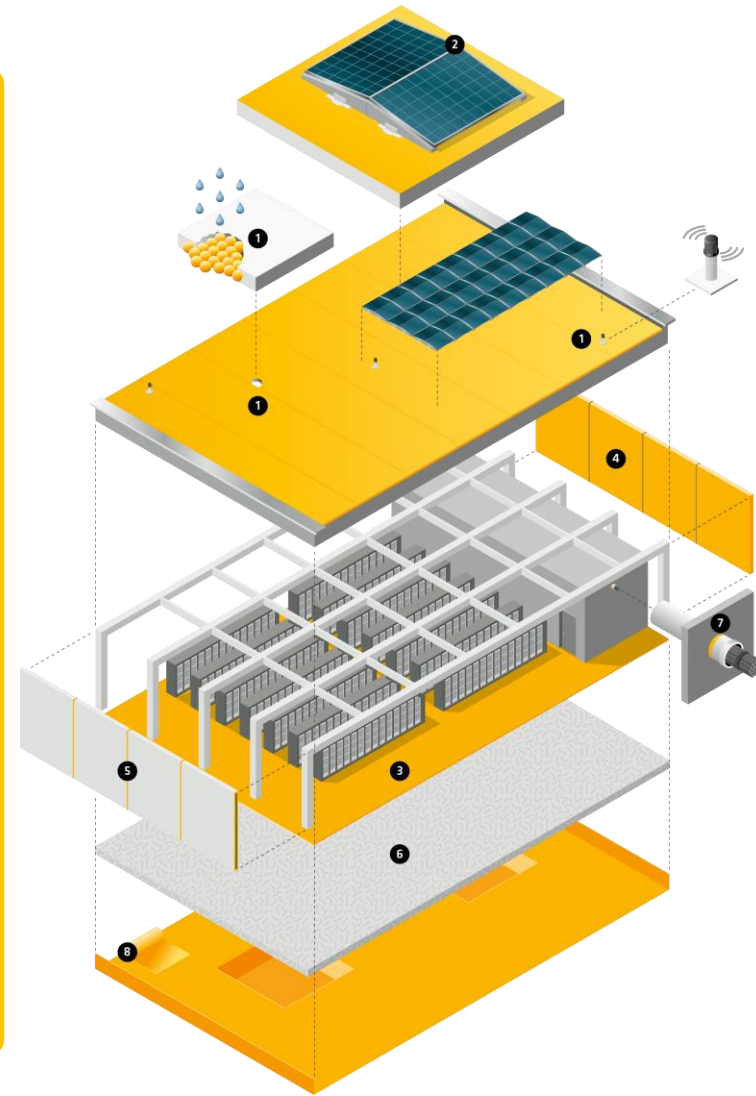
- **Instandhaltungsinterventionen müssen** minimiert werden, um **Unterbrüche** zu vermeiden.
- Langlebige, robuste Lösungen sind unerlässlich, um den Betrieb von Rechenzentren ohne Unterbruch aufrechtzuerhalten und die **Betriebskosten zu senken**.
- Sikas **langlebige Systeme** verhindern ungeplante Reparaturen und den Austausch von Materialien.



UNTERNEHMERISCHE UMSETZUNG ENERGIE FÜR DAS KI-ZEITALTER: SIKAS VORTEIL BEI RECHENZENTREN



Sika-Lösungen wurden bisher in mehr als **4'000** Rechenzentren weltweit eingesetzt und bieten eine **Kombination aus Leistung und langanhaltender Qualität.**



- 1 Bedachung
- 2 Solartechnik auf Dächern
- 3 Bodenbeläge
- 4 Lösungen für Betonfertigteile
- 5 Fugenabdichtung
- 6 Betonzusatzmittel und Fasern
- 7 Passiver Brandschutz
- 8 Bauwerksabdichtung

RECHENZENTREN

SIKAS LÖSUNGEN BIETEN EIGENTÜMERN VON RECHENZENTREN MAXIMALE SICHERHEIT

ROOFING

- Design auf Langlebigkeit ausgerichtet
- Einsatz von Recycling-Materialien
- Selbstheilende Eigenschaften
- «Cradle to Cradle»-zertifiziert
- Energie- und Kosteneinsparungen mit Cool-Roof-Technologie

WATERPROOFING

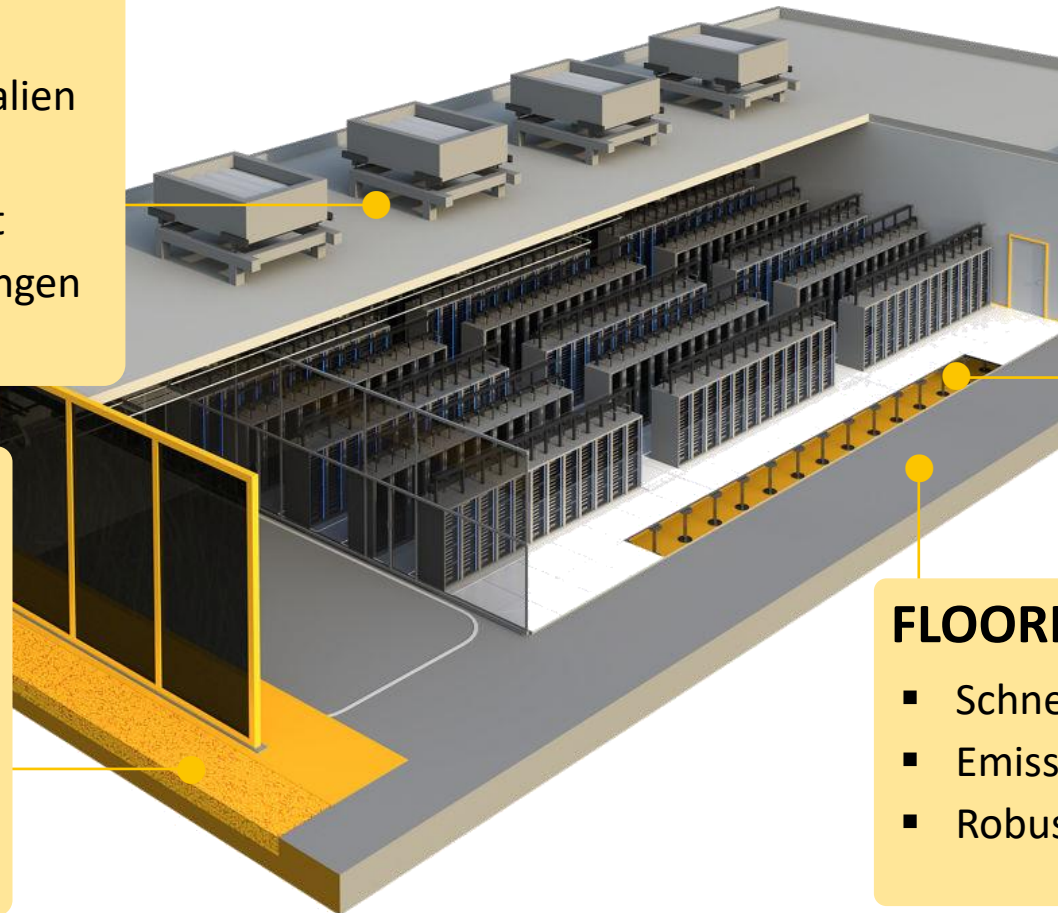
- Fugenbänder und Abdichtungsmembranen mit 50 Jahren Lebensdauer
- Zuverlässiger Schutz
- Einfach und schnell anwendbar

CONCRETE

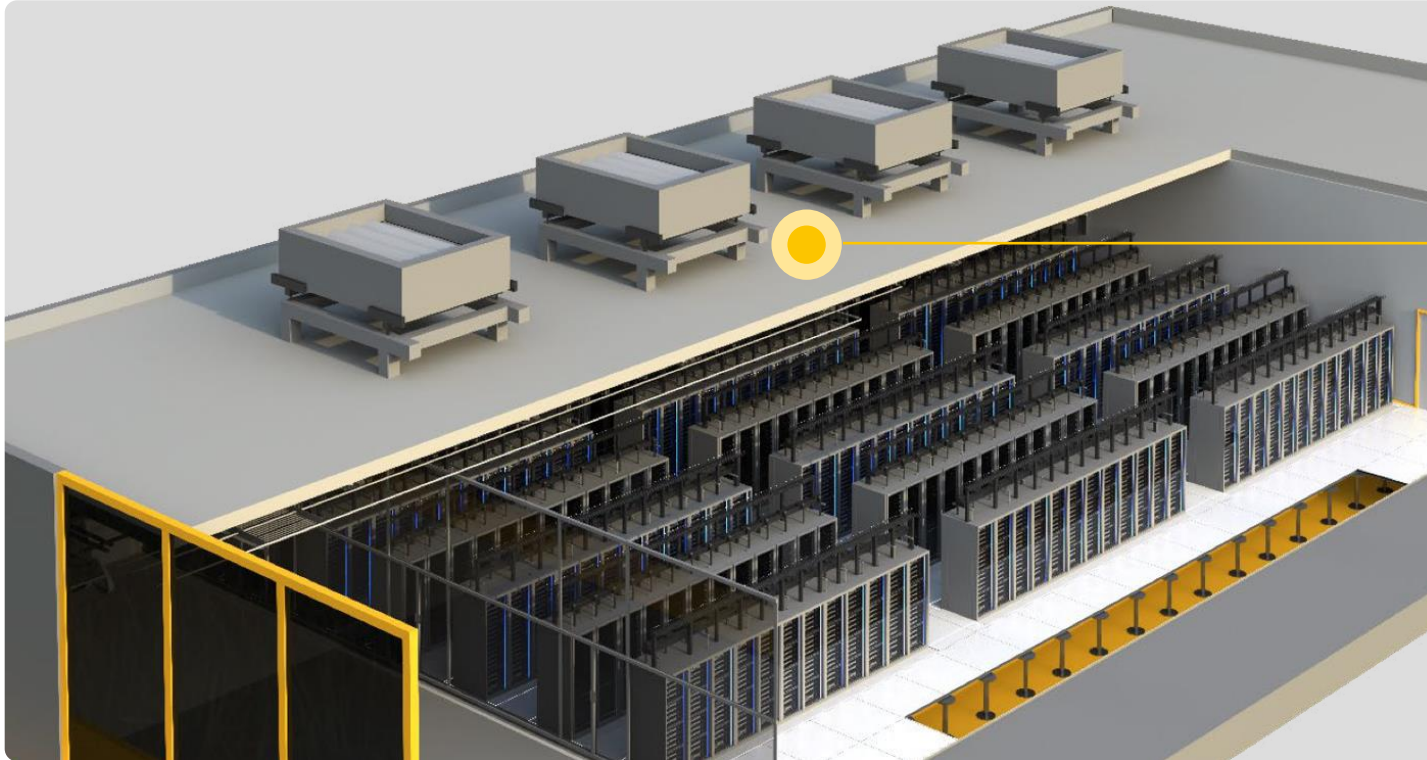
- Sikas Fasern ersetzen Stahlbewehrung in Bodenplatten: Zeit-, Kosten- und CO₂-Einsparungen
- Sikas Zusatzmittel ermöglichen Reduktion des Zement- und Wasserverbrauchs

FLOORING

- Schnell applizierbare Bodensysteme
- Emissions-/geruchsarm
- Robust und ästhetisch

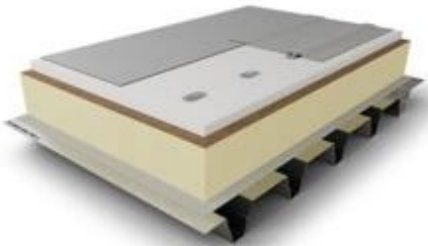


ROOFING DER «GOLDSTANDARD» FÜR RECHENZENTREN



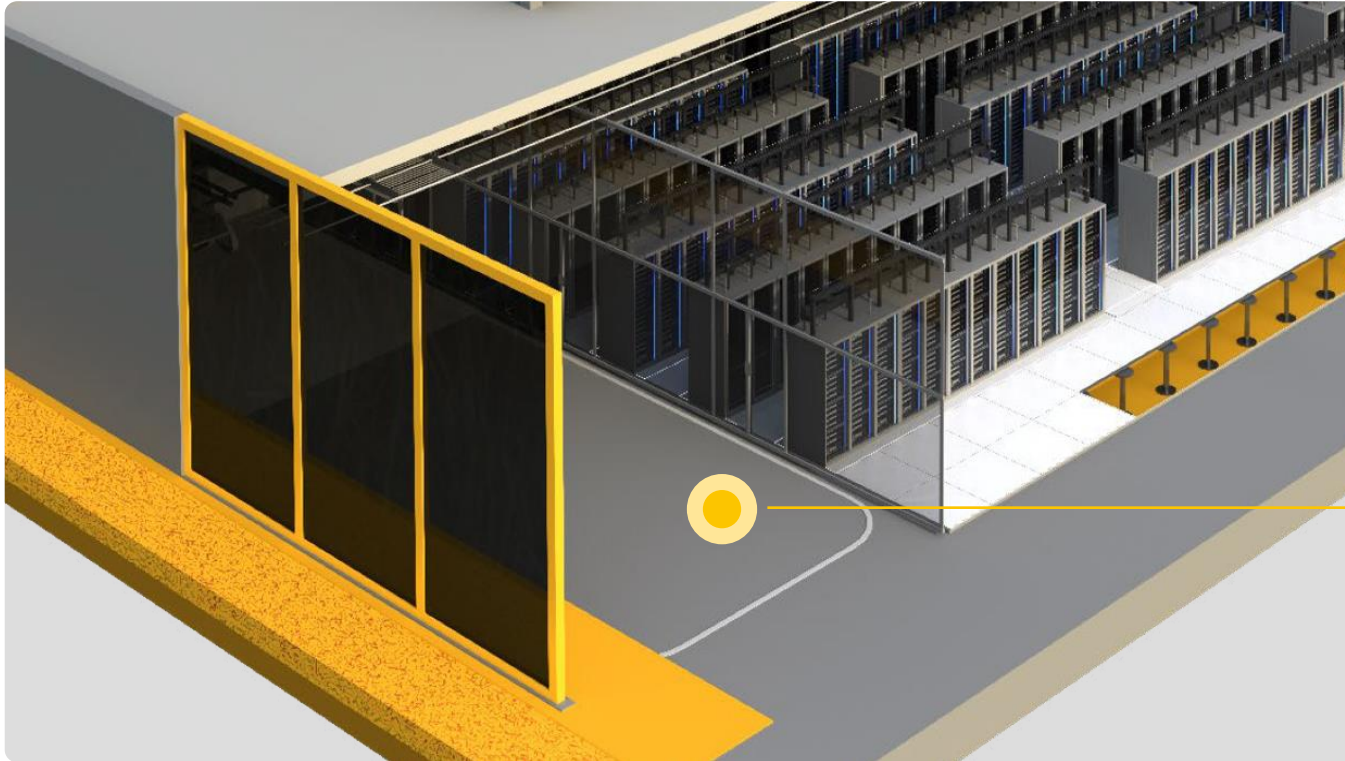
Um langfristig widerstandsfähig zu sein, müssen Dachsysteme **Schutz, Energieeffizienz und Nachhaltigkeit vereinen.**

Sarnafil® AT bietet eine **lange Lebensdauer** gepaart mit **höchster Nachhaltigkeit.**

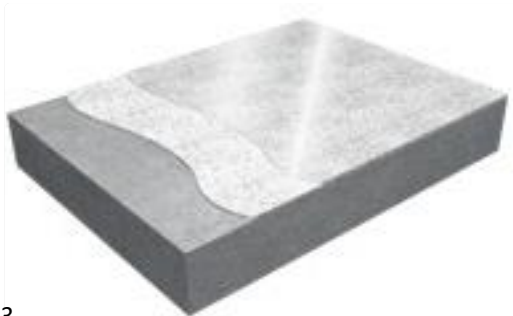


FLOORING

ROBUSTE ÄSTHETIK – SIKAS OPTIMALE LÖSUNG FÜR DIE BODENPLATTE



- Innovative Concria-Technologie ermöglicht die schnelle und effiziente Installation von dekorativen Betonböden mit hoher Qualität und Langlebigkeit.
- **Mehrere Wochen Zeitersparnis, Emissionen gesenkt bei verbesserter Leistung und Ästhetik:**
 - ↳ **80% schnellere Installation** – verringert Bauzeit und reduziert Emissionen am Standort
 - ↳ **50% niedrigerer CO₂-Fussabdruck** – nachhaltige Alternative zu herkömmlichen Betonplatten
 - ↳ **Kein Kunstharz, keine zusätzlichen Beschichtungen** – saubere Lösung mit minimalem Umweltauswirkungen



SIKA IN RECHENZENTREN

PATENTIERTE INNOVATIONEN MIT MEHRWERT



Selbstheilende Membranen für Flachdächer

- Selbstheilende Eigenschaften verhindern Wasserschäden an wertvollen Vermögenswerten
- Langfristiger Schutz und geringerer Reparaturbedarf



Sika Fasern für Bodenplatten

- Ersatz von Stahlbewehrung im Beton
- Verbesserung der Dauerhaftigkeit bei Einsparung von Arbeitszeit und Kosten
- Anwendungsbeispiel zur Reduktion von CO₂-Emissionen*



*Avoided Emission Initiative unter Federführung des World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

SIKA IN RECHENZENTREN

WEITERE BEWÄHRTE SYSTEME FÜR RECHENZENTREN

Fugendichtstoffe



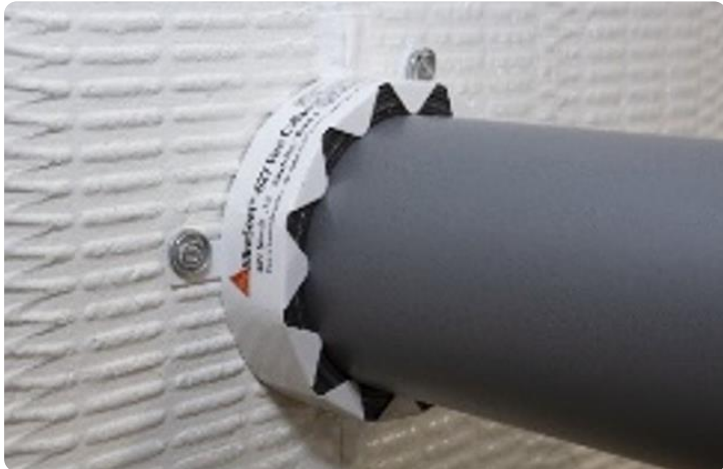
Flüssigmembrane



Bewegungsfugen



Brandschutz



Bauwerksabdichtung



SIKA IN RECHENZENTREN

MARKTZUGANG UND ALLEINSTELLUNGSMERKMALE



Differenzieren

Innovative Lösungen, deren Design Zeit und Geld spart



Grundlage des Designs und Spezifikationen

Beziehungen zu Bauherren und Planern und Zusammenarbeit mit Sika Ländergesellschaften zur Erfüllung lokaler Anforderungen an das Design



Erfolgsbilanz/Erfahrung

Sikas Kompetenz und ausgewiesene Erfahrung als globale Anbieterin von umfassenden Rechenzentrenlösungen



Umfassende Lösungen

Sikas Fähigkeit, robuste Lösungen anzubieten, für die gesamte Gebäudehülle: Bedachung, Beton, Bodenbeläge und Abdichtungen



Nachhaltigkeit

Senkung des Energieverbrauchs, CO₂-Fussabdrucks, sowie Erhöhung der Credits für nachhaltiges Bauen, d. h.: LEED, Green Globes usw.



Internationale Zusammenarbeit

Lokale «Expertenteams» in Kombination mit der Kompetenz des globalen Projektteams machen den Zuschlag bei Projekten aus

SIKA IN RECHENZENTREN

RECHENZENTREN IN DER SCHWEIZ



2026 werden in der Schweiz
11 Projekte für neue
Rechenzentren realisiert – Sika
ist bei allen Projekten mit ihren
umfassenden Lösungen
vertreten.

VIELEN
DANK.

TRAKTANDUM 1

ANTRAG

1. Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2025

Antrag

Gestützt auf den Revisionsbericht beantragt der Verwaltungsrat, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung für das Jahr 2025 gutzuheissen.

TRAKTANDUM 2

Beschlussfassung über die Verwendung
des Bilanzgewinns und Rückzahlung
von Kapitaleinlagereserven der Sika AG

TRAKTANDUM 2

ANTRAG

2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven der Sika AG

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt eine Ausschüttung von insgesamt CHF 3.70 pro Aktie. Dafür sollen CHF 1.85 aus dem Bilanzgewinn und CHF 1.85 aus den Kapitaleinlagereserven ausgeschüttet werden.

TRAKTANDUM 2.1

ANTRAG

2.1 Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die folgende Gewinnverwendung vor:

In CHF mn	2025
Zusammensetzung des Bilanzgewinns	
Gewinnvortrag	1'422.1
Jahresgewinn	526.9
Bilanzgewinn	1'949.0
Dividendenzahlung	
Dividendenzahlung aus Bilanzgewinn	296.9
Auf neue Rechnung	1'652.1

TRAKTANDUM 2.2

ANTRAG

2.2 Rückzahlungen von Kapitaleinlagereserven

Antrag

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die folgende Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven vor:

in CHF mn	2025
Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven	
Kapitaleinlagereserven	2'391.2
Rückzahlung von Kapitaleinlagereserven	296.9
Auf neue Rechnung	2'094.3

TRAKTANDUM 3

Entlastung der Verwaltung

TRAKTANDUM 3

ANTRAG

3. Entlastung der Verwaltung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den verantwortlichen Verwaltungsorganen Entlastung zu erteilen.

TRAKTANDUM 4

Wahlen

TRAKTANDUM 4.1

Wiederwahl Verwaltungsrat

4.1.1 Thierry F.J. Vanlancker

4.1.2 Viktor W. Balli

4.1.3 Lucrèce Foufopoulos-De Ridder

4.1.4 Justin M. Howell

4.1.5 Gordana Landén

4.1.6 Thomas Aebischer

4.1.7 Kwok Wang Ng

TRAKTANDUM 4.1

ANTRAG

4.1 Wiederwahl Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von:

- 4.1.1 Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat
- 4.1.2 Viktor W. Balli in den Verwaltungsrat
- 4.1.3 Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat
- 4.1.4 Justin M. Howell in den Verwaltungsrat
- 4.1.5 Gordana Landén in den Verwaltungsrat
- 4.1.6 Thomas Aebischer in den Verwaltungsrat
- 4.1.7 Kwok Wang Ng in den Verwaltungsrat

TRAKTANDUM 4.1.1

ANTRAG



4.1.1 Wiederwahl von Thierry F.J. Vanlancker in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **THIERRY F.J. VANLANCKER** in den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.2

ANTRAG



4.1.2 Wiederwahl von Viktor W. Balli
in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die
Amtsdauer von einem Jahr die
Wiederwahl von **VIKTOR W. BALLI** in
den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.3

ANTRAG



4.1.3 Wiederwahl von Lucrèce Foufopoulos-De Ridder in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **LUCRÈCE FOUFOPOULOS-DE RIDDER** in den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.4

ANTRAG



4.1.4 Wiederwahl von Justin M. Howell in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **JUSTIN M. HOWELL** in den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.5

ANTRAG



4.1.5 Wiederwahl von Gordana Landén in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **GORDANA LANDÉN** in den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.6

ANTRAG



4.1.6 Wiederwahl von Thomas Aebischer in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **THOMAS AEBISCHER** in den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.1.7

ANTRAG



4.1.7 Wiederwahl von Kwok Wang Ng
in den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die
Amtsdauer von einem Jahr die
Wiederwahl von **KWOK WANG NG** in
den Verwaltungsrat.

TRAKTANDUM 4.2

Neuwahl Verwaltungsrat

4.2.1 Neuwahl Barbara Frei

4.2.2 Neuwahl Lukas Gähwiler

TRAKTANDUM 4.2.1

ERLÄUTERUNGEN



- **Barbara Frei** ist eine international erfahrene Führungspersönlichkeit, die grosse, komplexe Organisationen in globalen Industriekonzernen geleitet hat. In ihrer letzten Position war sie Executive Vice President Industrial Automation und Mitglied des Executive Committee von Schneider Electric. Barbara Frei wird den Verwaltungsrat mit ihrem fundierten technischen und digitalen Fachwissen, kombiniert mit strategischer Führungsqualität und umfassender Erfahrung in globalen Märkten, bereichern. Barbara Frei gilt als unabhängig im Sinne des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance der Economiesuisse.

TRAKTANDUM 4.2.2

ERLÄUTERUNGEN



- **Lukas Gähwiler** ist seit 2022 Vizepräsident des Verwaltungsrats des UBS-Konzerns. Zuvor war er Präsident des Verwaltungsrats von UBS Schweiz und Mitglied der Konzernleitung des UBS-Konzerns sowie Präsident von UBS Schweiz. Vor seinem Eintritt bei UBS war Lukas Gähwiler während mehr als zwanzig Jahren in verschiedenen Führungspositionen bei der Credit Suisse tätig, mit Schwergewicht Unternehmensfinanzierungen. Er verfügt über umfangreiche Führungs- und Branchenerfahrung in allen Bereichen des Finanz- und Bankwesens sowie über ein starkes institutionelles und politisches Netzwerk. Lukas Gähwiler gilt als unabhängig im Sinne des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance der Economiesuisse.

TRAKTANDUM 4.2

ANTRAG

4.2 Neuwahl Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wahl von:

4.2.1 Barbara Frei in den Verwaltungsrat

4.2.2 Lukas Gähwiler in den Verwaltungsrat

TRAKTANDUM 4.3

Wahl Präsident

TRAKTANDUM 4.3

ANTRAG



4.3 Wahl Präsident: Wiederwahl
Thierry F.J. Vanlancker

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die
Amtsdauer von einem Jahr die
Wiederwahl von **THIERRY F.J.
VANLANCKER** als Präsidenten des
Verwaltungsrats.

TRAKTANDUM 4.4

Wahlen in den Nominierungs- und
Vergütungsausschuss

4.4.1 Justin M. Howell

4.4.2 Gordana Landén

4.4.3 Lukas Gähwiler

TRAKTANDUM 4.4

ANTRAG

4.4 Wahlen in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wahl von:

- 4.4.1 Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss
- 4.4.2 Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss
- 4.4.3 Lukas Gähwiler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

TRAKTANDUM 4.4.1

ANTRAG



4.4.1 Wiederwahl von Justin M. Howell in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **JUSTIN M. HOWELL** in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss.

TRAKTANDUM 4.4.2

ANTRAG



4.4.2 Wiederwahl von Gordana Landén in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wiederwahl von **GORDANA LANDÉN** in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss.

TRAKTANDUM 4.4.3

ANTRAG



4.4.3 Wahl von Lukas Gähwiler in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für die Amtsdauer von einem Jahr die Wahl von **LUKAS GÄHWILER** in den Nominierungs- und Vergütungsausschuss.

TRAKTANDUM 4.5

Wahl Revisionsstelle

TRAKTANDUM 4.5

ANTRAG

4.5 Wahl Revisionsstelle: Wiederwahl von KPMG AG

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 zu wählen.

TRAKTANDUM 4.6

Wahl unabhängiger
Stimmrechtsvertreter

TRAKTANDUM 4.6

ANTRAG



4.6 Wahl unabhängiger
Stimmrechtsvertreter: Wiederwahl
von Jost Windlin

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn **Jost Windlin**, Rechtsanwalt und Notar, Bright Law AG in Zug, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.

TRAKTANDUM 5

Gutheissung des
Nachhaltigkeitsberichts

TRAKTANDUM 5

ANTRAG

5. Gutheissung des Nachhaltigkeitsberichts

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 gutzuheissen.

TRAKTANDUM 6

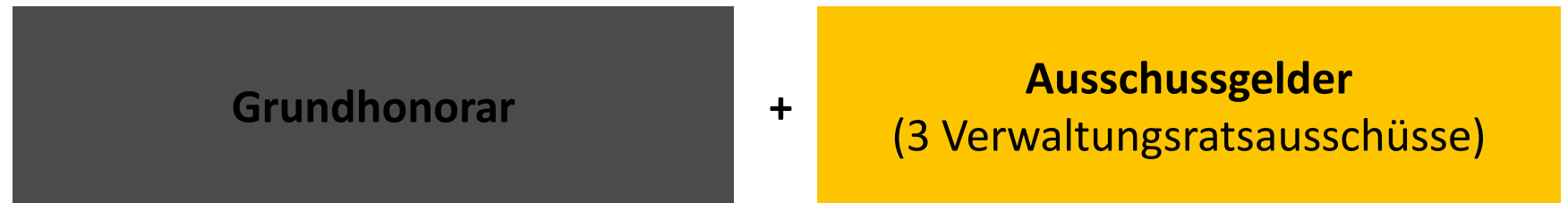
Vergütungen

TRAKTANDUM 6.1

Konsultativabstimmung über den
Vergütungsbericht 2025

TRAKTANDUM 6.1

ERLÄUTERUNG: VERGÜTUNGSSYSTEM DES VERWALTUNGSRATS



50% in bar,
50% aktienbasiert (gesperrte Aktien)

Verwaltungsratspräsidium

*

CHF 900'000

Verwaltungsratsmitglied

CHF 250'000

CHF 60'000 (Vorsitz)
CHF 40'000 (Mitglied)

* + CHF 30'000 Repräsentationspauschale in bar

TRAKTANDUM 6.1

ERLÄUTERUNG: VERGÜTUNGSSYSTEM DER KONZERNLEITUNG

Das Vergütungsmodell für die Konzernleitung besteht aus einer fixen Vergütung und einer variablen Vergütung, die sich aus einem jährlichen Leistungsbonus und einem Long Term Incentive Plan zusammensetzt.

	Leistungsmessung	Zeithorizont			Governance
Langfristiger Beteiligungsplan	40% Relatives ROCE			In Aktien	•Auszahlungsobergrenzen •Rückforderungs- und Verfallsbestimmungen •Aktienhaltevorschriften
	40% Relative Aktionärsrendite				
	20% Nachhaltigkeit Konzern (ESG)				
Leistungsbonus	60% Relativer Konzernenerfolg	In bar			
	10% Nachhaltigkeit Konzern (ESG)				
	20% Ergebnis Geschäftseinheit				
	10% Individuelle Ziele				
Fixe Vergütung	n/a	In bar			
		Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3	

TRAKTANDUM 6.1

ERLÄUTERUNG

Vergütungsbericht 2025

- Verwaltungsrat:

<i>in 1'000 CHF</i>	Geschäftsjahr 2024	Geschäftsjahr 2025
Total ausbezahlte Gesamtvergütung	3'270	3'159
Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrats	8	8

- Konzernleitung:

<i>in 1'000 CHF</i>	Geschäftsjahr 2024	Geschäftsjahr 2025
Total ausbezahlte Gesamtvergütung	19'886	16'401
Anzahl Mitglieder der Konzernleitung	8 (ganzes Jahr)	8 (ganzes Jahr)

TRAKTANDUM 6.1

ANTRAG

6.1 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2025 gutzuheissen.

TRAKTANDUM 6.2

Genehmigung der künftigen Vergütung
für den Verwaltungsrat

TRAKTANDUM 6.2

ERLÄUTERUNG

Die Gesamtsumme beinhaltet das Grundhonorar, die Ausschussgelder sowie die Repräsentationspauschale für den Verwaltungsratspräsidenten.

Die Erhöhung des beantragten Maximalbetrags gegenüber dem Vorjahr ist auf die beantragte Erhöhung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder um ein Mitglied zurückzuführen.

<i>in 1'000 CHF</i>	Genehmigt für GV 2025 – GV 2026	Antrag für GV 2026 – GV 2027
Vergütung in bar	1'600	1'750
Aktienbasierte Vergütung	1'600	1'750
Sozialversicherungsbeiträge	200	200
Total	3'400	3'700
<i>Mitgliederanzahl</i>	8	9

TRAKTANDUM 6.2

ANTRAG

6.2 Genehmigung der künftigen Vergütung für den Verwaltungsrat

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung des Verwaltungsrats, bestehend aus neun Mitgliedern, von maximal CHF 3.7 Millionen für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

TRAKTANDUM 6.3

Genehmigung der künftigen Vergütung
für die Konzernleitung

TRAKTANDUM 6.3

ERLÄUTERUNG

Die Gesamtsumme beinhaltet die fixe Vergütung, inklusive erwartete Arbeitgeberbeiträge an die Sozialversicherung und berufliche Vorsorge (BVG), den maximalen Betrag des Leistungsbonus sowie die Performance Share Unit Zuteilung gemäss langfristigem Beteiligungsplan (Long Term Incentive Plan). Der Betrag der Performance Share Unit basiert auf dem Zeitwert im Zeitpunkt der Zuteilung. Der beantragte Maximalbetrag ist gegenüber dem für das Geschäftsjahr 2026 genehmigten Maximalbetrag gleich geblieben.

Die Gesamtsumme für 2027 setzt sich voraussichtlich wie folgt zusammen:

<i>in 1'000 CHF</i>	Genehmigt für 2026	Antrag für 2027
Fixe Vergütung	8'800	8'600
Leistungsbonus	10'800	10'700
Performance Share Units (PSU)	6'400	6'700
Total	26'000	26'000

TRAKTANDUM 6.3

ANTRAG

6.3 Genehmigung der künftigen Vergütung für die Konzernleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus acht Mitgliedern, von maximal CHF 26.0 Millionen für das Geschäftsjahr 2027.



ABSCHIED PAUL SCHULER

HERZLICHEN DANK FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT