

Sika AG · Zugerstrasse 50 · 6341 Baar · Schweiz

An alle Sika Aktionäre

KONTAKT

Dominik Slappnig
Head Corporate Communications
and Investor Relations
Telefon: +41 58 436 68 00
slappnig.dominik@ch.sika.com

**AUFRUF ZUR STIMMABGABE AN DER ORDENTLICHEN
GENERALVERSAMMLUNG VON SIKA AM 11. APRIL 2017**

Baar, 17. März 2017

Sehr geehrte Sika Aktionärin, sehr geehrter Sika Aktionär

Mit diesem Schreiben möchte ich Sie persönlich über die erfreuliche Entwicklung von Sika im letzten Geschäftsjahr informieren und Sie erneut darum bitten, Ihre Stimme an der ordentlichen Generalversammlung von Sika am 11. April 2017, 13:00 Uhr in der Waldmannhalle Baar gemäss den Anträgen des Verwaltungsrates abzugeben.

Sika setzte auch 2016 ihre Erfolgsgeschichte fort. Erneut wurden Rekordresultate erzielt. In Lokalwährungen konnte der Umsatz um 5.5% auf CHF 5'747.7 Millionen gesteigert werden. Die Wachstumsdynamik und ein weiterhin diszipliniertes Kostenmanagement führten zu neuen Rekordzahlen von CHF 795.3 Millionen (+18.1%) beim Betriebsergebnis und von CHF 566.6 Millionen (+21.8%) beim Reingewinn.

Es freut uns, dass wir Ihnen eine Dividendenerhöhung von 31% vorschlagen dürfen: CHF 102.00 je Inhaberaktie (2015: CHF 78.00) und CHF 17.00 je Namenaktie (2015: CHF 13.00).

Wir sind überzeugt, dass Sika ihre erfreuliche Entwicklung als unabhängige Firma erfolgreicher fortsetzen kann. Zusammen mit den Publikumsaktionären sind der Verwaltungsrat, die Konzernleitung, die 160 Senior Manager sowie die Arbeitnehmervertreter deshalb unverändert gegen den feindlichen Übernahmeversuch von Saint-Gobain. Diese Übernahme würde die bisherige Erfolgsgeschichte fundamental in Frage stellen.

Auch das Kantonsgericht Zug unterstützt die Haltung des Verwaltungsrates: In seinem Urteil vom 27. Oktober 2016 hat dieses alle Anträge der Schenker-Winkler Holding AG (SWH) abgewiesen. Das Gericht hat festgehalten, dass die Beschränkung der Stimmrechte gemäss Artikel 4 der Sika Statuten („Vinkulierung“) für den Verkauf der von SWH gehaltenen Sika Aktien an Saint-Gobain rechtens war. Der klare Entscheid der ersten Instanz stärkt die Position

SIKA AG

Zugerstrasse 50 · 6341 Baar · Schweiz
Telefon: +41 58 436 68 00 · Fax: +41 58 436 68 50 · www.sika.com

SEITEN 2/3
DATUM 17. März 2017

der unabhängigen Mitglieder des Verwaltungsrates und legitimiert das Vorgehen von Sika in den letzten zwei Jahren.

Die sechs unabhängigen Verwaltungsräte Dr. Paul Hälg (als Präsident), Monika Ribar, Frits van Dijk, Daniel Sauter, Ulrich Suter und Christoph Tobler stellen sich daher erneut zur Wiederwahl, um sich weiterhin für Sika und die Publikumsaktionäre einzusetzen.

Die Wiederwahl der unabhängigen Verwaltungsräte ist auch nach dem Gerichtsurteil wichtig, um einen vorzeitigen Kontrollwechsel zu verhindern. Bei einer Neubesetzung des Verwaltungsrates mit Kandidaten der SWH bekämen die Burkard-Erben und Saint-Gobain die sofortige Kontrolle über die Gesellschaft. Damit würden vor der endgültigen Entscheidung der Gerichte irreversible Fakten geschaffen und Sika würde ihre Unabhängigkeit unwiderruflich verlieren. **Auch nach dem erstinstanzlichen Gerichtsurteil hält die SWH an ihren Verkaufsplänen fest.**

Aus diesem Grund würden wir es sehr schätzen, wenn Sie an der **ordentlichen Generalversammlung vom 11. April 2017** teilnehmen bzw. sich vertreten lassen.

Bestellen Sie deshalb umgehend Ihre Eintrittskarte(n).

Danach steht es Ihnen frei, persönlich an der Generalversammlung teilzunehmen, einen anderen stimmberechtigten Aktionär mit Ihrer Vertretung zu beauftragen, Ihre Weisungen dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu übermitteln oder elektronisch via Sherpany abzustimmen. Sie finden weitere Informationen zudem auf der Website von Sika unter:

<http://www.sika.com/GV2017>

SEITEN 3/3
DATUM 17. März 2017

Besten Dank für Ihre Treue zu Sika und Ihre wertvolle Unterstützung.

Freundliche Grüsse

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Hälg".

Sika AG
Dr. Paul Hälg
Präsident des Verwaltungsrates